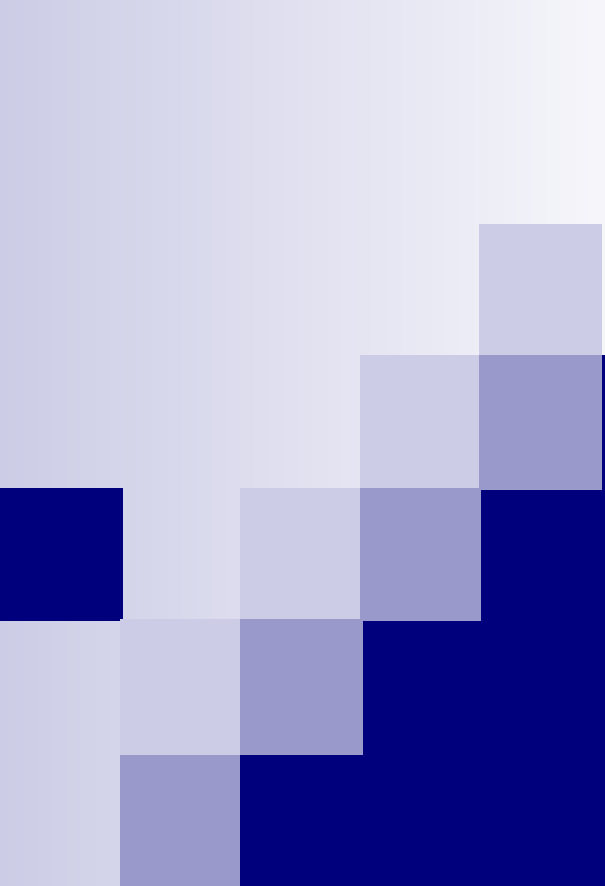




ТЕМА №1

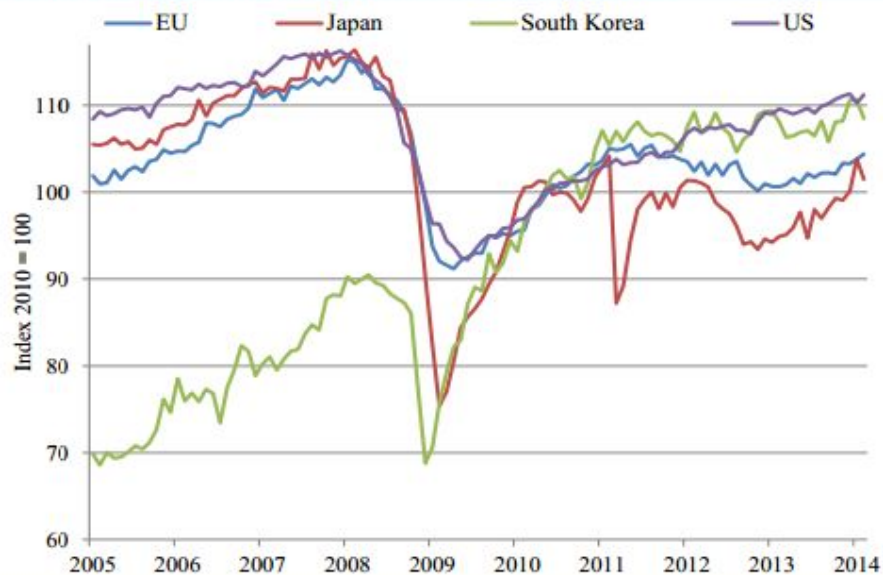
Загальна характеристика європейського бізнесу

Сучасна парадигма

- До світової фінансової кризи обробна промисловість ЄС забезпечувала 17,1% ВВП та 22 млн. робочих місць.
- Якщо врахувати інші виробничі галузі (енергетика, будівництво), та бізнес-послуги, тісно пов'язані з обробною промисловістю, то це вже 37 % ВВП.
- Разом з транспортом, комунікаціями, фінансовими послугами, операціями з нерухомістю, - ринковими послугами, які тісно пов'язані з промисловістю, - “сервісно - промислова економіка” складає 47 %

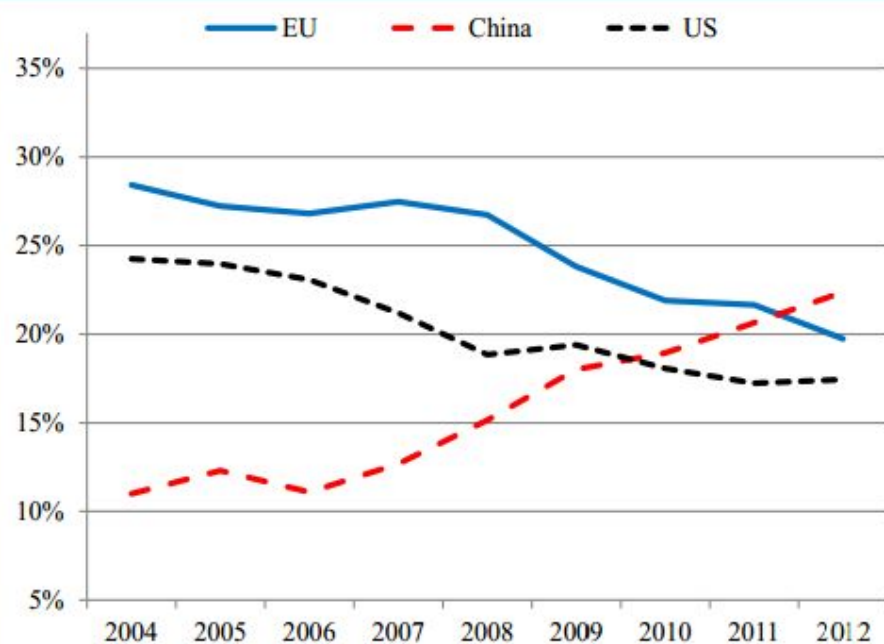
Динаміка випуску обробної промисловості ЄС та основних конкурентів, 2005-2014

Figure 1.2: Manufacturing output in the EU and selected other economies, 2005–2014



Частки у світовому випуску обробної промисловості ЄС та основних конкурентів, 2004-2012

Figure 1.3a: EU, Chinese and US shares of world manufacturing production value, 2004–2012



- 
- Приріст продуктивності праці у промисловості ЄС за період з 1995-2007 рр. склав 46 %
 - в цілому по економіці +20 %
 - **Фактори:**
 - продуктові та процесні інновації;
 - аутсорсинг непрофільних бізнес-процесів;
 - зростання кваліфікованості найманої праці.

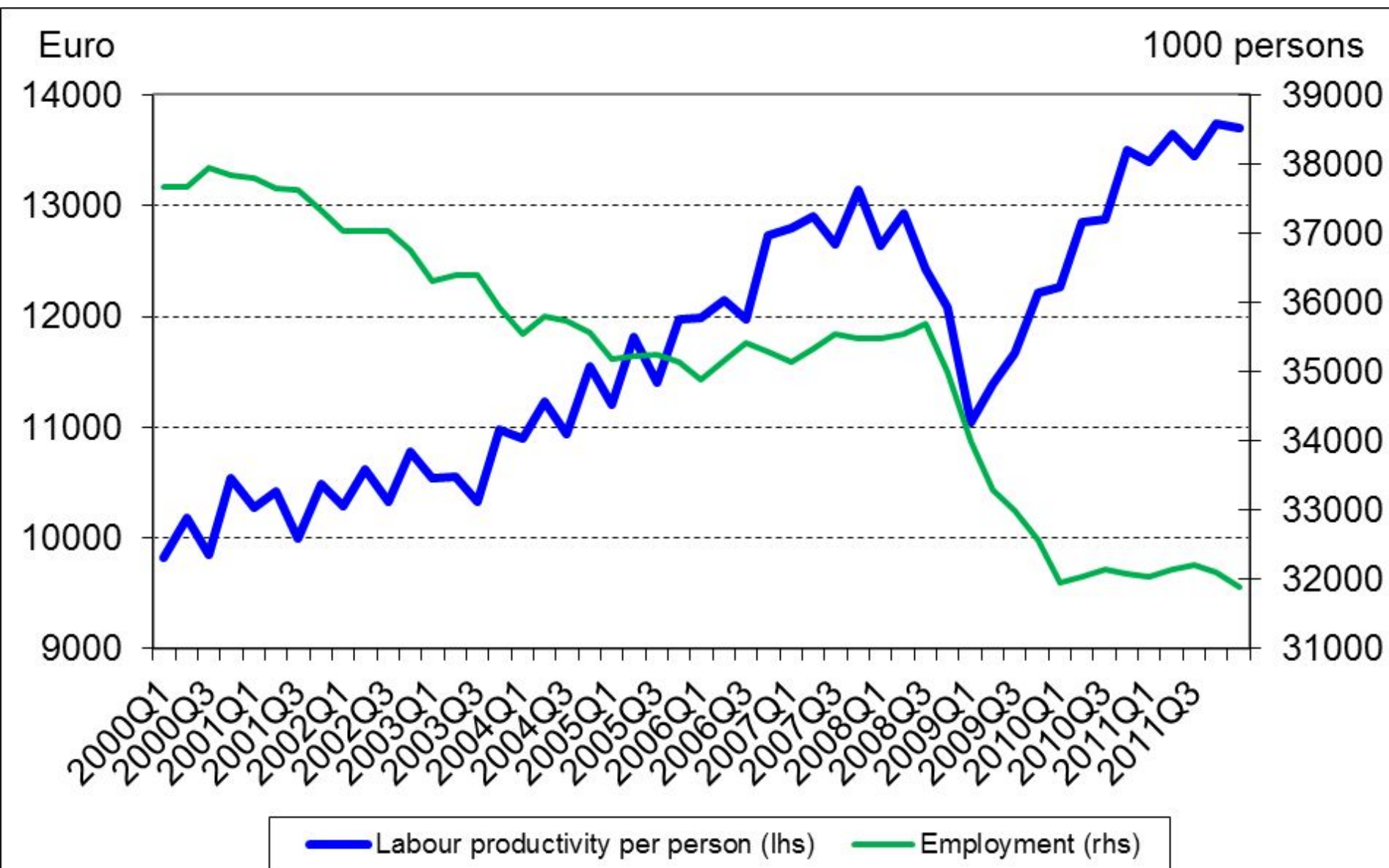
Галузева структура економіки ЄС

NACE	Sector	Recent overview		Recent evolution		
		Value added breakdown 2007 in %	Employment breakdown 2007 in %	Labour productivity growth (1995-2007) in %	Value added growth (1995-2007) in %	Employment growth (1995-2007) in %
A	Agriculture, hunting and forestry	1.8	5.7	2.8	0.7	-2.0
B	Fishing	0.1	0.1	-0.3	-1.7	-1.4
C	Mining and quarrying	0.8	0.4	-0.1	-3.9	-3.9
D	Manufacturing	17.1	16.4	3.2	2.7	-0.5
E	Electricity, gas and water supply	2.2	0.8	2.0	0.5	-1.5
F	Construction	6.5	7.4	-0.1	1.3	1.5
G	Wholesale and retail trade; repair of motor vehicles	11.3	15.0	1.3	2.6	1.3
H	Hotels and restaurants	2.9	4.5	-0.2	2.3	2.5
I	Transport, storage and communication	7.0	5.8	3.3	4.0	0.7
J	Financial intermediation	5.5	2.8	2.7	3.5	0.8
K	Real estate, renting and business activities	22.5	12.3	-1.0	3.4	4.5
L	Public administration and defence	6.1	6.6	0.3	0.9	0.6
M	Education	5.0	6.8	-0.2	0.9	1.2
N	Health and social work	6.9	9.2	0.3	2.1	1.8
O	Other community, social, personal service activities	3.9	4.5	0.1	2.3	2.2
TOTAL		100.0	100.0	1.4	2.5	1.0

Галузева структура обробної промисловості ЄС

NACE	Sector	Recent overview		Recent evolution		
		Value added breakdown 2007 in %	Employment breakdown 2007 in %	Labour productivity growth (1995–2007) in %	Value added growth (1995–2007) in %	Employment growth (1995–2007) in %
DA	Food products; beverages and tobacco	2.0	2.3	1.3	1.1	-0.2
DB	Textiles and textile products	0.6	1.3	1.5	-1.2	-2.7
DC	Leather and leather products	0.1	0.2	0.0	-3.4	-3.4
DD	Wood and wood products	0.4	0.6	2.2	1.4	-0.8
DE	Pulp, paper and paper products; publishing and printing	1.4	1.2	2.5	1.5	-0.9
DF	Coke, refined petroleum products and nuclear fuel	0.4	0.1	2.5	0.4	-2.0
DG	Chemicals, chemical products and man-made fibres	1.8	0.8	5.2	4.2	-1.0
DH	Rubber and plastic products	0.8	0.8	2.3	2.9	0.6
DI	Other non-metallic mineral products	0.8	0.7	2.9	1.9	-1.0
DJ	Basic metals and fabricated metal products	2.5	2.4	2.5	2.7	0.2
DK	Machinery and equipment n.e.c.	2.0	1.8	2.9	2.5	-0.4
DL	Electrical and optical equipment	2.0	1.7	6.8	6.5	-0.3
DM	Transport equipment	1.8	1.4	2.4	3.0	0.6
DN	Manufacturing n.e.c.	0.7	1.0	1.9	1.7	-0.2

Динаміка щоквартальної продуктивності праці та зайнятості в обробній промисловості ЄС-27, 2000-2011 (в базових цінах)



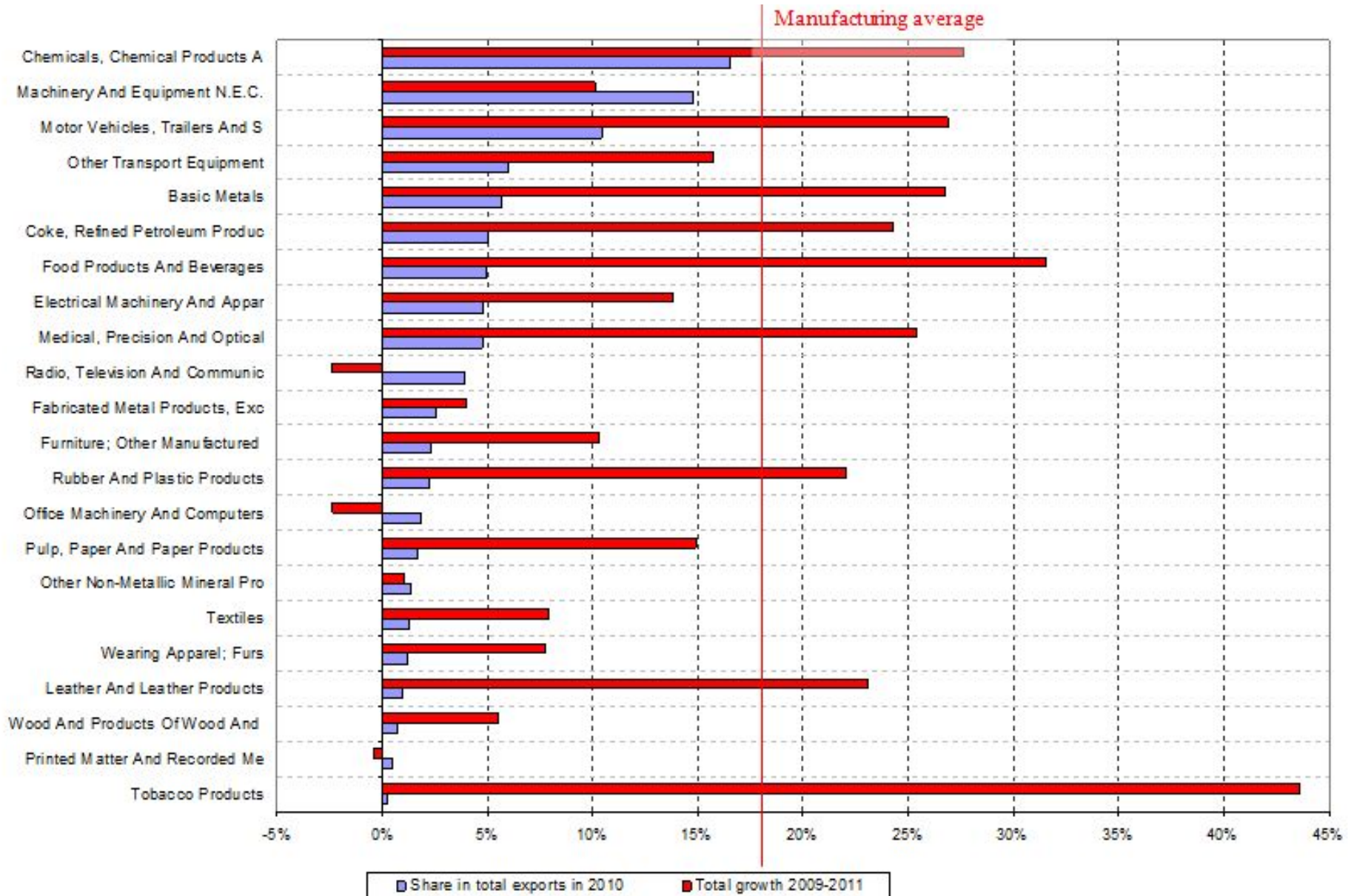
- 
- **Індекс PMI (Purchasing Manager's Index)**
 - базується на опитуванні менеджерів, які оцінюють умови ведення бізнесу за рядом показників (*обсяги виробництва, запаси, к-сть нових замовлень, зайнятість, тривалість доставки*).
 - Значення РІМ змінюється між 0 і 100
 - Значення вище 50 сигналізує поліпшення порівняно з попереднім місяцем

Динаміка індексу РМІ у секторі промисловості та сфері послуг ЄС у період з 2003-2014 рр.

Graph 1.3 – EU Manufacturing and Services PMI

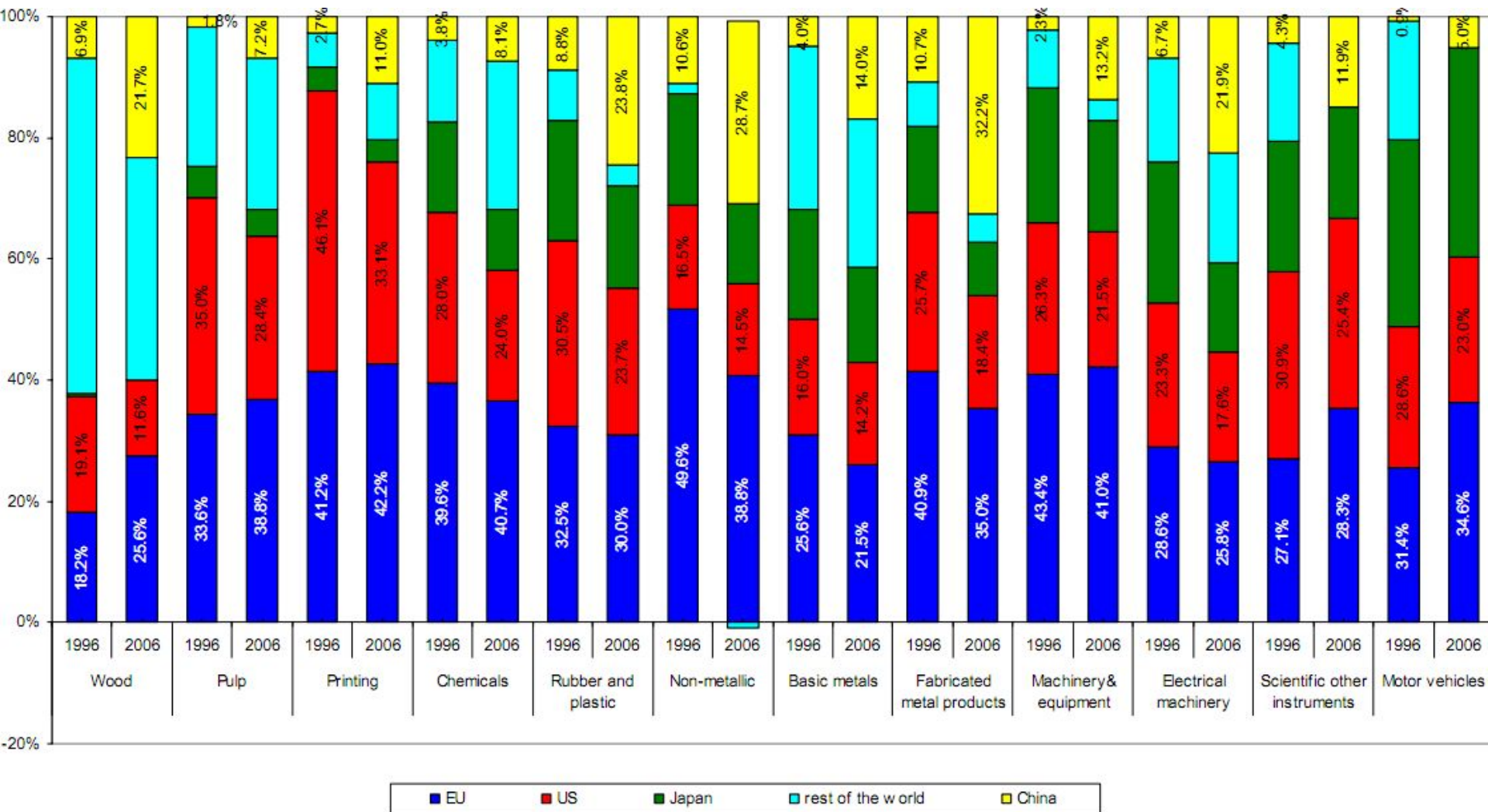


Експорт секторів обробної промисловості з ЄС до третіх країн



- 
- Протягом 2000-2008 рр. експорт ЄС зростав у середньому 4,7 % щорічно, значно швидше, ніж промислове виробництво
 - КНР суттєво збільшив ринкові частки за всіма секторами, разом з тим ЄС вдалося утримати найбільшу частку світового експорту товарів у 2009 році – 16,2%

Трансформація географічної та секторальної структур світових товарних ринків



- Найбільше частка ЄС на світовому ринку протягом 1996-2006 рр. зросла у

- хіміко-фармацевтичній галузі;
- деревообробній промисловості;
- целюлозно-паперовій промисловості;
- друкарській справі;
- виробництві наукових інструментів;
- виробництві транспортних засобів.

- ЄС краще за США та Японію утримував частки у

- електричному машинобудуванні;
- виробництві офісного обладнання;
- виробництві виробів з металу.

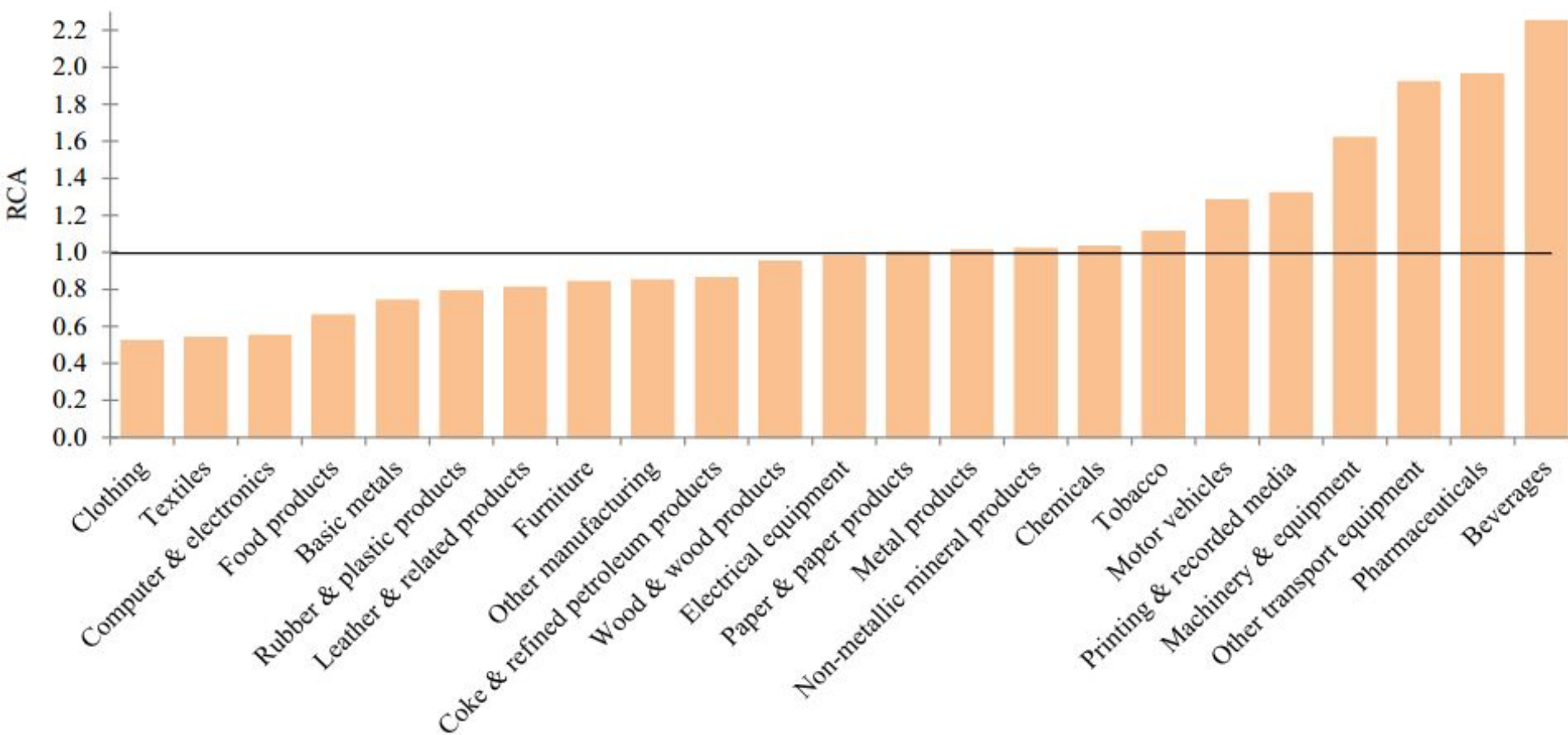
Частки секторів обробної промисловості на світових ринках, %, 2009

Nace	Commodity description	EU-27	EU-27 without intra trade	Japan	USA	BRIC	Brazil	China	Russia	India
C10	Food	46.8	14.8	0.5	8.2	12.7	5.5	4.7	0.8	1.7
C11	Beverages	69.0	48.4	0.3	6.0	1.9	0.1	1.2	0.5	0.2
C12	Tobacco	68.3	30.3	0.4	2.6	5.5	0.7	1.9	2.1	0.8
C13	Textiles	29.5	11.4	2.7	4.8	37.2	0.5	32.0	0.1	4.6
C14	Clothing	32.5	10.3	0.1	1.4	39.3	0.1	35.2	0.0	4.0
C15	Leather & footwear	38.6	16.2	0.2	1.9	37.0	2.1	32.5	0.1	2.2
C16	Wood & wood products	50.1	21.4	0.1	5.2	19.4	2.2	12.1	4.8	0.2
C17	Paper	57.2	25.1	1.5	10.7	9.3	3.0	4.7	1.4	0.3
C18	Printing	76.0	49.4	1.1	6.1	4.0	0.3	1.9	0.1	1.7
C19	Refined petroleum	32.8	14.8	2.4	9.4	20.6	0.7	3.3	11.4	5.2
C20	Chemicals	49.5	24.8	5.7	13.1	9.9	1.1	5.6	1.7	1.5
C21	Pharmaceuticals	65.5	41.9	1.0	10.1	4.3	0.3	2.6	0.1	1.4
C22	Rubber & plastics	50.2	19.2	6.1	9.3	13.6	0.8	11.5	0.4	0.9
C23	Non-metallic mineral products	50.2	24.0	5.3	6.3	20.7	1.2	17.4	0.8	1.3
C24	Basic metals	35.0	14.2	7.1	6.4	14.6	2.1	5.8	4.9	1.8
C25	Metal products	49.3	23.3	3.8	8.2	18.9	0.9	16.2	0.5	1.3
C26	Computers, electronic & optical	24.3	9.7	6.7	9.3	24.5	0.2	23.8	0.1	0.4
C27	Electrical equipment	41.7	21.3	6.4	8.0	19.6	0.6	18.0	0.3	0.7
C28	Machinery n.e.c.	50.3	32.9	9.4	12.3	10.9	0.7	9.1	0.3	0.7
C29	Motor vehicles	55.5	24.8	12.1	8.7	4.5	1.0	2.8	0.2	0.6
C30	Other transport eq.	49.0	34.8	8.6	4.5	13.4	1.5	9.6	0.7	1.6
C31	Furniture	50.9	21.5	0.8	4.2	27.0	0.8	25.5	0.3	0.5
C32	Other manufacturing	32.0	16.3	2.6	14.3	23.9	0.2	14.1	0.1	9.5

Source: EU Industrial Structure 2011, DG Enterprise and Industry

Секторальні виявлені порівняльні переваги (RCA) та програти ЄС, 2012

Figure 1.11: EU manufacturing: revealed comparative advantages, 2012



Секторальні виявлені порівняльні переваги (RCA) та програті ЄС та країн-конкурентів, 2012

	Manufacturing sectors with the highest RCA	Manufacturing sectors with the lowest RCA
EU	Beverages (2.25) Basic pharmaceutical products and pharmaceutical preparations (1.96)	Clothing (0.52) Textiles (0.54)
Brazil	Food products (5.04) Paper and paper products (3.06)	Clothing (0.04) Computer, electronic and optical products (0.08)
China	Clothing (2.66) Textiles (2.47)	Beverages (0.10) Tobacco products (0.16)
India	Other manufacturing (4.60) Coke and refined petroleum products (3.00)	Beverages (0.11) Wood and wood products (0.13)
Colours reflect technology intensity: High / Medium-high / Medium-low / Low		

Секторальні виявлені порівняльні переваги (RCA) та програти ЄС та країн-конкурентів, 2012

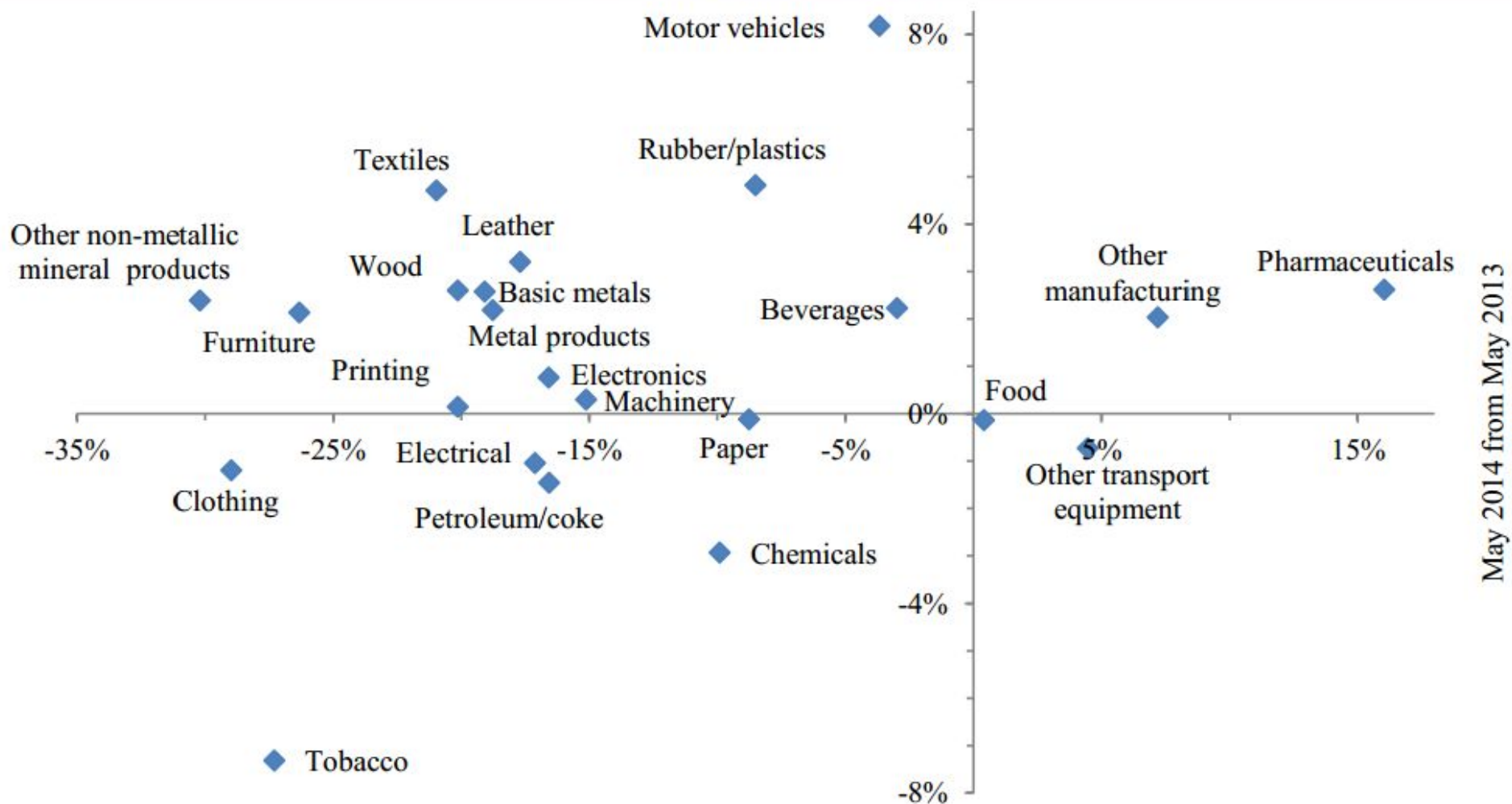
	Manufacturing sectors with the highest RCA	Manufacturing sectors with the lowest RCA
EU	Beverages (2.25) Basic pharmaceutical products and pharmaceutical preparations (1.96)	Clothing (0.52) Textiles (0.54)
Japan	Motor vehicles (2.25) Machinery and equipment (2.0)	Clothing (0.02) Leather and related products (0.02) Wood and wood products (0.02)
Russia	Coke and refined petroleum products (7.11) Wood and wood products (3.03)	Clothing (0.04) Textiles (0.07)
US	Other manufacturing (1.46) Chemicals (1.38)	Clothing (0.16) Leather and related products (0.20)
Colours reflect technology intensity: High / Medium-high / Medium-low / Low		

- 
- Конкурувати на глобальних ринках європейським компаніям не легко
 - за даними Генерального Директорату з торгівлі в даний час нараховується 203 суттєвих бар'єри для торгівлі з 32 країнами - торговельними партнерами

 - Найбільше від протекціоністських заходів потерпають
 - автомобільна, фармацевтична, текстильна, електронна, машинобудівна галузі, металургія, виробництво керамічних товарів, виноробна та алкогольна галузі.

Динаміка посткризового відновлення секторів обробної промисловості ЄС

Manufacturing recovery by sector



May 2014 from 1st quarter 2008

May 2014 from May 2013

- 
- На ЄС у кінці 2008 року припадало 36 % усіх закордонних ПІІ **або 3,3 трлн. €** і 29 % усіх іноземних ПІІ **або 2,4 трлн. €** (не враховуючи потоки ПІІ між країнами ЄС)
 - Найбільшими закордонними інвесторами були компанії нафтопереробної, хімічної галузей, металургії та сектору виробництва транспортних засобів.
 - Уся обробна промисловість ЄС за виключенням текстильної та деревообробної є нетто-інвесторами.
 - Водночас у секторі бізнес-послуг ЄС є нетто-рецепієнтом іноземних інвестицій



У географічній структурі закордонних інвестицій ЄС переважають розвинені країни ОЕСР:

- 37 % - у США та Канаді
 - 23 % - у Європі поза межами ЄС
 - 14 % - в Азії, з яких Китай – близько 1 %.
-
- Разом з тим, останнім часом усе більше коштів компанії ЄС спрямовують у Китай з метою розширення своєї присутності на цьому швидкозростаючому ринку

- 
- Протягом 1999 – 2007 рр. торговельні товарні потоки у межах ЄС зростали у середньому на 7,6 % в рік, що більш ніж у три рази перевищувало динаміку виробництва за цей самий період (2,3 %).

Виробництво і торгівля товарами в межах ЄС

Nace 1.1	Sector	Annual intra-EU trade growth 1999-2007	Annual output growth in EU27 1999-2007*
D	Manufacturing	7.6	2.3
DA15	Food & beverages	6.6	1.5/1.3*
DB17	Textiles	1.6	-2.7
DB18	Wearing apparel	4.2	-4.6
DC19	Leather	4.3	-5.8
DD20	Wood & of products of wood	6.2	1.7
DE21	Pulp, paper & paper products	4.7	1.8
DE22	Publishing & printing	1.1	0.2
DG24	Chemicals & chemical products	10.0	2.1/4.9**
DH25	Rubber & plastic products	7.4	2.2
DI26	Other non-metallic mineral products	5.1	1.3
DJ27	Basic metals	13.7	1.7
DJ28	Fabricated metal products	8.0	2.8
DK29	Machinery & equipment n.e.c.	7.1	3.6
DL30	Office machinery & computers	-1.3	4.0
DL31	Electrical machinery and apparatus n.e.c.	7.8	2.6
DL32	Radio, TV and communication equipment	5.2	
DL33	Scientific and other instruments	8.6	
DM34	Motor vehicles	7.2	3.5
DM35	Other transport equipment	4.5	1.8
DN36	Furniture; manufacturing n.e.c.	6.6	0.0

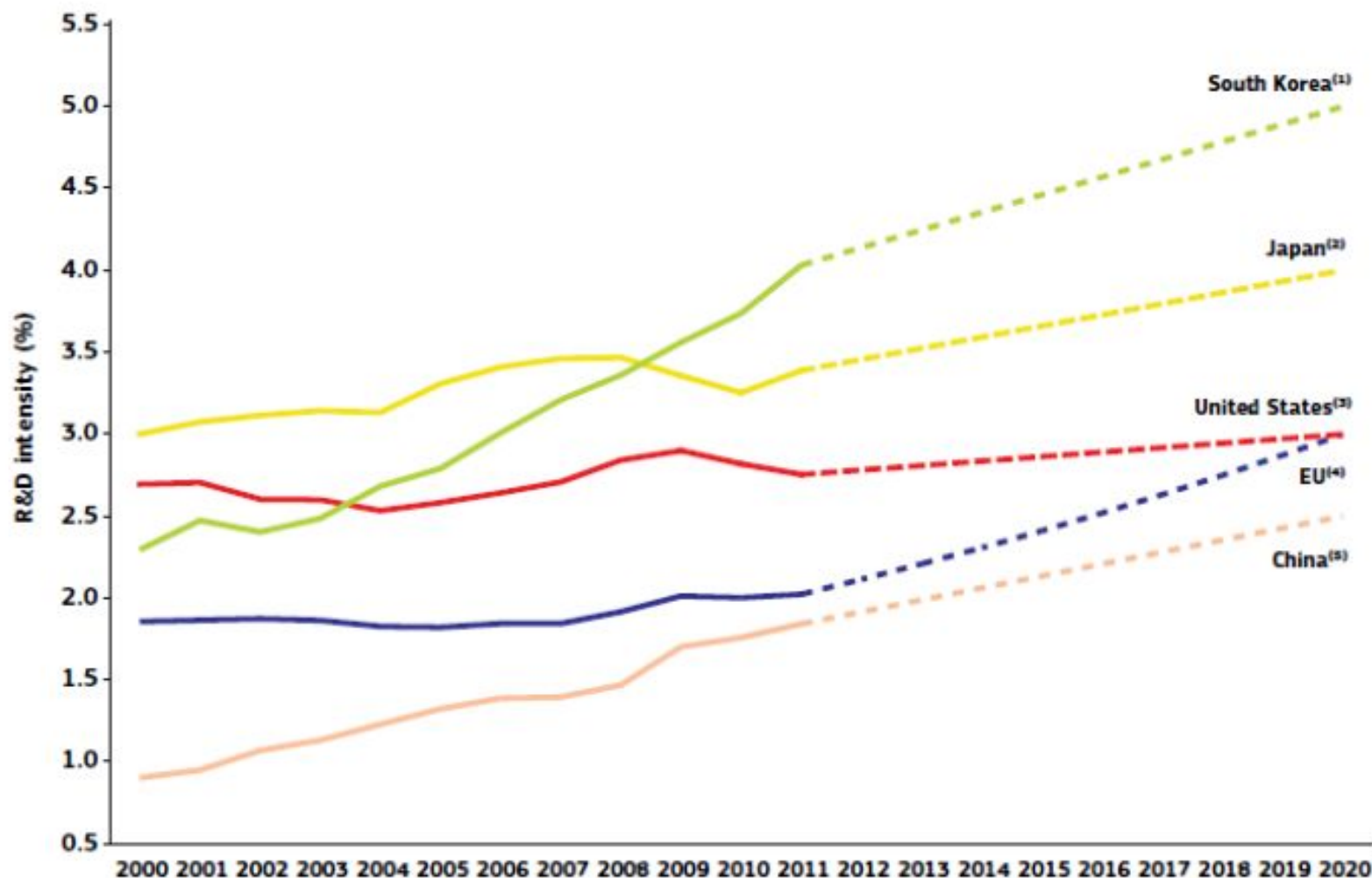
- 
- Включення до ЄС нових країн-членів, усунення бар'єрів для торгівлі та руху факторів виробництва сприяло їх швидкій інтеграції в економіку ЄС
 - Щорічні інвестиційні потоки з країн ЄС-15 до нових країн-членів зросли з 5 млрд. € у 2003 році до 37,5 млрд. € у 2005 та 2006 роках

- 
- На наступному слайді наведено дані щодо енергоємності окремих видів виробництва за показниками питомої ваги енергоспоживання у загальному обсязі випуску продукції та по відношенню до обсягу доданої вартості.

Енергоємність у ЄС за видом економічної діяльності

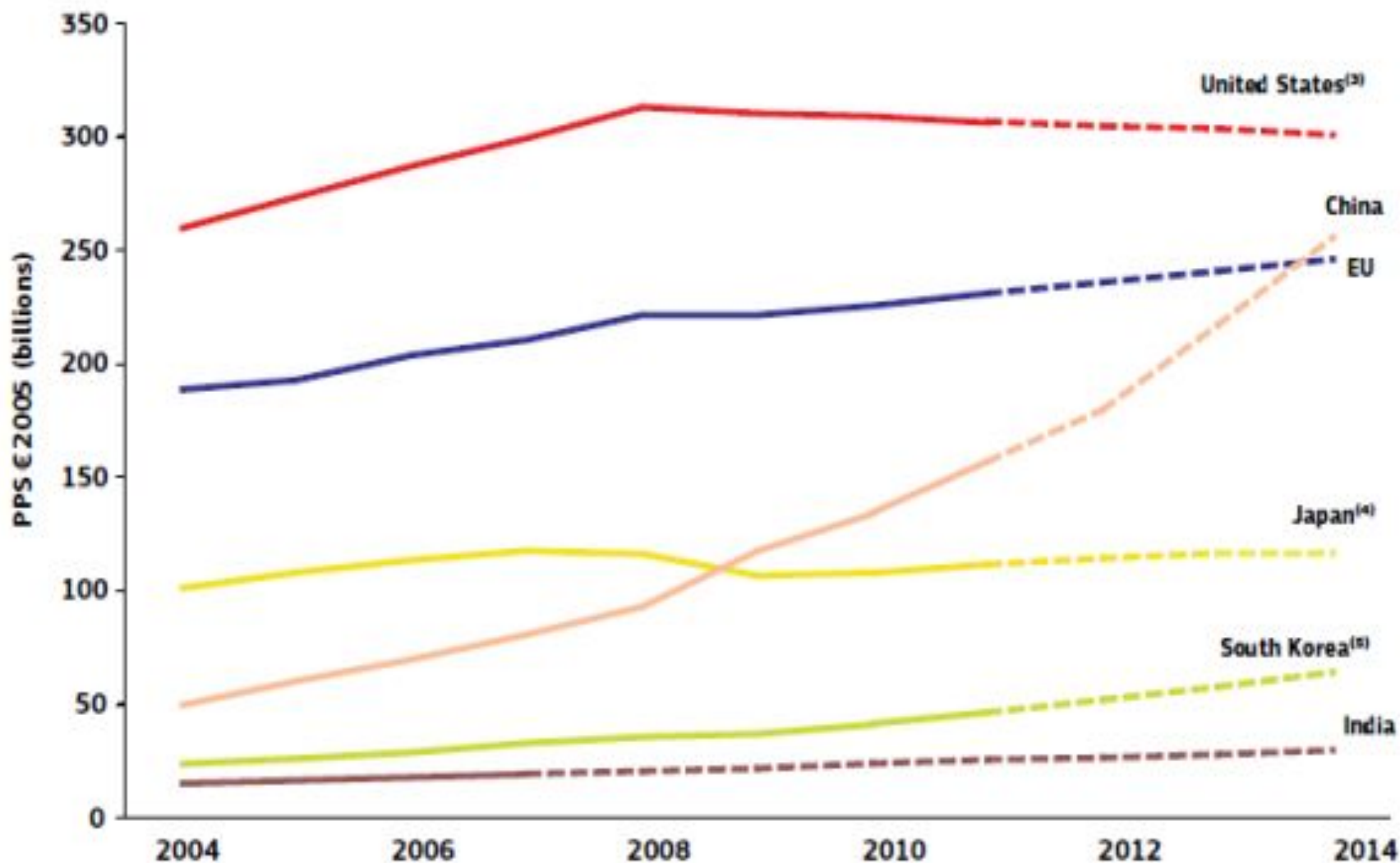
Code	Sector	Energy/Production (%)	Energy/Value added (%)
E	Electricity, gas and water supply	12.9	46.6
DJ27	Basic metals	5.6	24.8
DE21	Pulp and paper	5.8	20.8
DF23	Refined petroleum	1.5	17.4
DI26	Non-metallic mineral products	6.0	16.8
DG24	Chemicals	3.1	10.5
DB17	Textiles	3.1	10.3
DN37	Recycling	2.3	9.5
DA15	Food and drink	2.1	8.7
DD20	Wood and wood products	2.4	8.0
DH25	Rubber and plastics	2.4	7.5
C	Mining and quarrying	2.3	5.8
DC19	Leather and footwear	1.4	5.4
DB18	Clothing	1.3	4.5
DJ28	Metal products	1.6	4.4
F	Construction	1.3	4.0
DN36	Furniture; other manufacturing	1.2	3.7
DM34	Motor vehicles	0.7	3.5
DK29	Machinery n.e.c.	1.0	2.8
DL31	Electrical machinery	0.9	2.8
DM35	Other transport eq.	0.7	2.5
DL32	Radio, TV & communic. eq.	0.7	2.3
DE22	Printing and publishing	0.8	2.2
DA16	Tobacco	0.3	1.7
DL33	Scientific and other instruments	0.7	1.7
DL30	Office machinery	0.3	1.6

Інвестиції в НДДКР у % від ВВП, 2000-2020 рр.



Source: DG Research and Innovation - Economic Analysis Unit Innovation Union Competitiveness report 2013

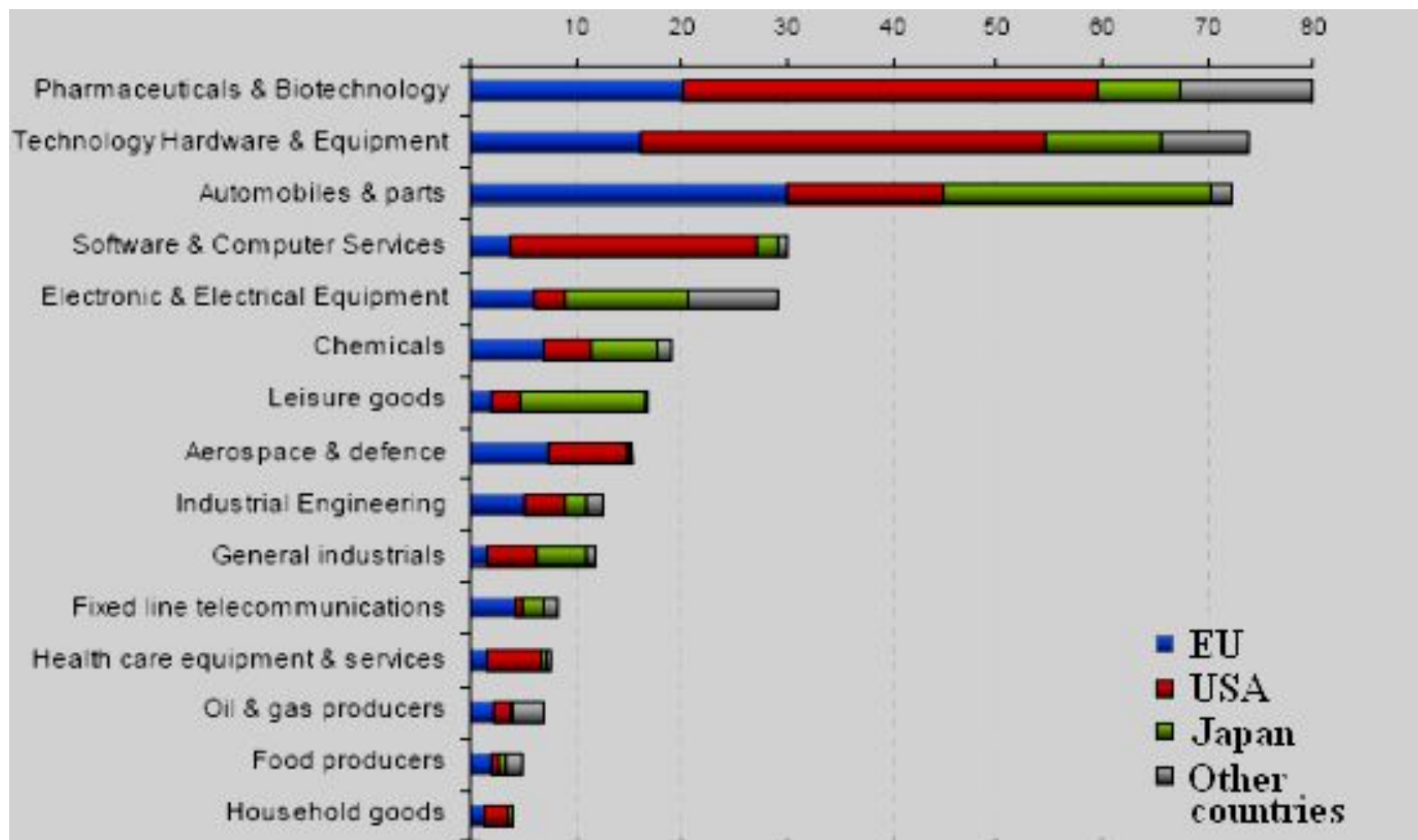
Інвестиції в НДДКР у млрд євро за ПКС 2005р., 2004-2014 рр.



- 
- Дослідження інноваційної діяльності 1000 компаній ЄС та 1000 компаній з країн поза межами ЄС засвідчило, що
 - у 2008 році темпи приросту інвестицій у НДДКР в ЄС були вищими, ніж поза його межами, що відображає зміну негативної тенденції протягом шести попередніх років.
 - Загальний обсяг інвестицій в НДДКР компаній ЄС склав 122 млрд. €, у США – 159 млрд. €

Інвестиції в НДДКР за секторами та країнами,

млрд. €, 2008 р



- 
- **У США більше 2/3 усіх вкладень в НДДКР припадає на компанії високотехнологічних секторів, а саме**
 - фармацевтичного;
 - біотехнологічного;
 - інформаційно-комунікаційних технологій.
 - **У ЄС лише 1/3 усіх вкладень в НДДКР припадає на високотехнологічні сектори, а 49 % на середньо-високотехнологічні (у США – лише 27 %), зокрема:**
 - виробництво автомобілів та запчастин;
 - електронне та електричне обладнання;
 - хімічна;
 - авіакосмічна;
 - оборонна.

Структура доданої вартості обробної промисловості за рівнем технологічності, %

	2006		2009	
	ЄС	США	ЄС	США
High-tech	12	18	10	21
Medium-high-tech	32	25	33	22
Medium-low-tech	26	23	27	23
Low-tech	30	34	30	34
Total manufacturing	100	100	100	100

- 
- У 2007 році на МСП припадало **45 %** доданої вартості та **59 %** зайнятості у обробній промисловості ЄС
 - ▣ *Найбільша питома вага МСП у будівництві (83 % і 88 % відповідно)*
 - Великою є роль МСП як **субпідрядників**
 - ▣ *16 % МСП обробної промисловості та 36 % у будівництві працюють за субпідрядом*

Додана вартість та рівень зайнятості за секторами та розміром компаній, млрд. €, 2008 р

		<i>value added</i>			<i>employment</i>			<i>labour productivity*</i>		
		<i>SME</i>	<i>large</i>	<i>total</i>	<i>SME</i>	<i>large</i>	<i>total</i>	<i>SME</i>	<i>large</i>	<i>total</i>
		%			%			1,000 €		
c-i, k	non-financial business economy	58	42	100	67	33	100	39	59	46
by NACE section										
c	mining and quarrying	33	67	100	30	70	100	127	112	117
d	manufacturing	45	55	100	59	41	100	39	69	51
e	electricity, gas and water supply	21	79	100	21	79	100	128	130	129
f	construction	83	17	100	88	12	100	37	56	39
g	wholesale and retail trade; repair of motor vehicles, motorcycles and personal and household goods	70	30	100	73	27	100	34	41	36
h	hotels and restaurants	75	25	100	82	18	100	19	28	20
i	transport, storage and communication	34	66	100	47	53	100	41	71	57
k	real estate, renting and business activities	72	28	100	68	32	100	54	44	51

* Gross value added at factor cost, per occupied person.

- 
- 92% європейських МСП – мікропідприємства, які наймають менше 10 працівників
 - *На них припадає 95 % новостворюваних в ЄС підприємств*
 - *Вони забезпечують 30% робочих місць у приватному секторі*

- Три аспекти, які найбільше впливають на МСП

- *Субпідряд;*

- *Інтернаціоналізація;*

- *Доступ до зелених технологій та ринків.*

Субпідряд

- 3,7 млн. МСП або 17 % від усіх МСП в ЄС працюють за субпідрядом
 - Будівництво (залучено 36 % МСП);
 - Транспорт і комунікації (30 %);
 - Бізнес-послуги (18 %);
 - Обробна промисловість (16 %).



Субпідряд: проблеми для МСП

- Асиметрія у відносинах підрядник – субпідрядник;
- Високий рівень залежності від провідних підрядників;
- Затримки платежів



Субпідряд: переваги для МСП

- Розширення бізнес-можливостей;
- Непрямий доступ до великих ринків;
- Доступ до зовнішніх джерел знань та технологій - від крупних підрядників;
- Максимізація завантаження виробничих потужностей;
- Розширення фінансових можливостей.

Інтернаціоналізація

- Інтернаціоналізація економічної діяльності сприяє зростанню стабільності МСП у тривалому періоді
- На рівні компанії інтернаціоналізація тісно пов'язана з інноваційною діяльністю які підсилюють одна одну
- При цьому важливою є державна підтримка
 - *50 % опитаних МСП засвідчують позитивний вплив державної підтримки щодо пришвидшення процесу інтернаціоналізації їх бізнесу*

Література

1. **Directorate General for Enterprise and Industry**
http://ec.europa.eu/enterprise/index_en.htm
2. **Directorate General for Internal Market and Services -**
http://ec.europa.eu/dgs/internal_market/index_en.htm
3. **Directorate General for Competition**
–http://ec.europa.eu/dgs/competition/index_en.htm
4. **Research Directorate-General -**
http://ec.europa.eu/dgs/research/index_en.html
5. **Directorate General for Energy -**
http://ec.europa.eu/dgs/energy/index_en.htm
6. **Directorate General for Mobility and Transport -**
http://ec.europa.eu/dgs/transport/index_en.htm
7. **Directorate-General for Agriculture and Rural Development**
- http://ec.europa.eu/dgs/agriculture/index_en.htm

Література

8. **Мусіс Н.** Усе про спільну політику Європейського Союзу: Пер. з англ. — К.: КІС. 2005.
9. http://europedia.moussis.eu/books/Book_2/
10. **Європейська інтеграційна політика:** навч. Посіб. / [А. М. Поручник, В.І. Чужиков, Д.О. Ільницький, О.А. Федірко]; за аг. Ред.. д-ра екон. Наук, проф. В.І. Чужикова. — К.: КНЕУ, 2010. — 451 с.
11. **Європейська економічна політика.** Практикум: навч. посіб. / Є 24 [В.І. Чужиков, Є.Г. Панченко, А.А. Грищенко, О.А. Федірко, та ін..]; за заг. ред. В.І. Чужикова. — К.: КНЕУ, 2010. — 214 с. (12,49 др. арк., особисто автор — 2,5 др. арк.)
12. **Європейська інтеграція (збірник кейсів)** / За заг. Ред. В.І. Чужикова. — К.: КНЕУ, 2009. — 203 с.

Література

13. **Ільницький Д.О., Олефір А.О., Федірко О.А.** Конвергенція економічних інтересів України та ЄС: організаційно методичні матеріали для проведення міжпредметного тренінгу з курсів „Європейська інтеграційна політика”, „Європейські стратегії України”, „Управління міжнародною конкурентоспроможністю” для магістрів спеціальності 8103 „Міжнародна економіка” магістерської програми „Європейська інтеграція”. — К.: КНЕУ, 2008. — 178 с.
14. **Панченко Є. Г., Гаврилюк О. В., Арагау Б. С.** Малий бізнес у США, Канаді та країнах західної Європи. — К.: Інститут світової економіки та міжнародних відносин НАН України, 1993.
15. **Bosrock M. M.** European business customs and manners: a country-by-country guide. — New York: Meadow brook Press, 2006.
16. **Industries in Europe: competition, trends and policy issues.** — Northampton, Massachusetts: Edward Elgar Publishing, inc., 2003.

Europedia.moussis.eu



[Home](#) - [Contents](#) - [Links](#) - [Euroblog](#) - [Contact](#)

Choose language:

Search [OK](#)

Your roadmap in the maze of the European Union.

Based on the book of **Nicholas Moussis**: *Access to European Union law, economics, policies*.



Translated into 14 languages

About this book

Where to buy

Order form

Books by the same author

Click on + for chapter's sections

Access to European Union

Introduction to Europedia

Part I: Evolution, law and institutions of the EC/EU

- + 1. The evolution of European integration
- + 2. The European Treaties
- + 3. European law and finances
- + 4. European institutions

Part II: The stages of the multinational integration process

- + 5. Customs union
- + 6. The EU common market
- + 7. Economic and monetary union
- + 8. Towards a political union in Europe

Part III: EU Policies concerning the citizens

- + 9. Citizens' rights and participation in the EU
- + 10. Information, audiovisual and cultural policies in the EU
- + 11. Consumer protection in the EU

Part IV: EU horizontal policies

- + 12. EU regional development policy
- + 13. EU social progress policies
- + 14. EU taxation policy
- + 15. EU competition policy
- + 16. EU environmental policy

Part V: EU Sectoral Policies

- + 17. EU Industrial and enterprise policies
- + 18. EU research and technology policies
- + 19. EU energy policy
- + 20. EU transport policy
- + 21. EU agricultural policy
- + 22. EU fisheries policy

Part VI: The external policies of the European Union

- + 23. EU commercial policy
- + 24. EU's development aid policy
- + 25. The external relations of the European Union



European Commission

EUROPA > European Commission > About the European Commission

[Home](#)

About the European Commission

- **Departments and services**
- The members of the Barroso Commission (2010-2014)

Departments (Directorate-Generals) and services

The Commission is divided into several departments and services. The departments are known as Directorates-General (DGs). On this page, each DG is classified according to the policy it deals with. The Commission services deal with more general administrative issues or have a specific mandate, for example fighting fraud or creating statistics.

Policies

- [Agriculture and Rural Development](#)
- [Budget](#)
- [Climate Action](#)
- [Competition](#)
- [Economic and Financial Affairs](#)
- [Education and Culture](#)
- [Employment, Social Affairs and Equal Opportunities](#)
- [Energy](#)
- [Enterprise and Industry](#)
- [Environment](#)
- [Executive agencies](#)
- [Home Affairs](#)
- [Maritime Affairs and Fisheries](#)
- [Mobility and Transport](#)
- [Health and Consumers](#)
- [Information Society and Media](#)
- [Internal Market and Services](#)
- [Justice](#)
- [Regional Policy](#)
- [Research](#)
- [Taxation and Customs Union](#)
- [Development](#)

Share



Search



Help us improve

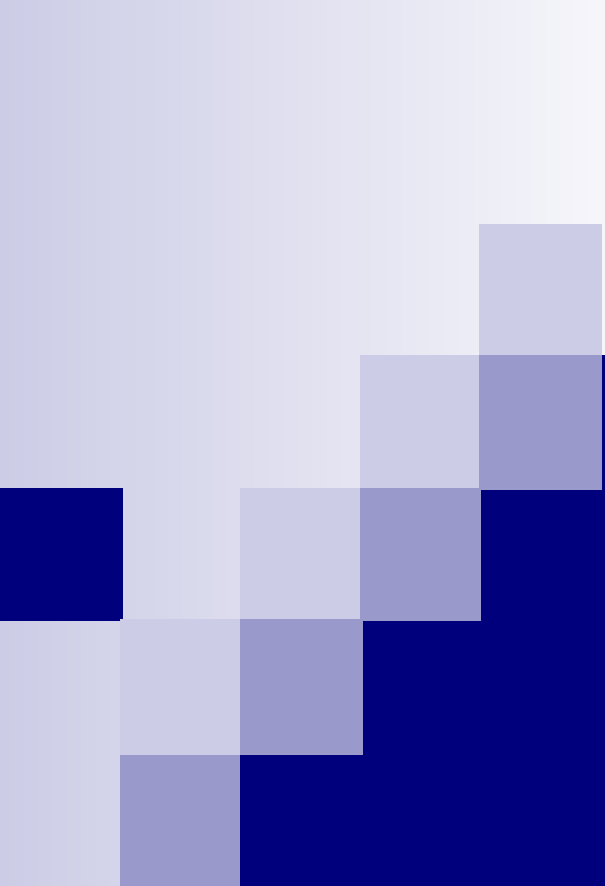
Find what you wanted?

Yes ☐ No ☐

What were you looking for?

Any suggestions?

Send



Дякую за увагу !