



РАНХиГС
Пермский филиал



**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
при ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»
Пермский филиал**

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
на тему:**

**ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫМИ
УЧРЕЖДЕНИЯМИ КУЛЬТУРЫ (НА ПРИМЕРЕ ГОРОДА
ОБНИНСК).**

Автор работы:
студент группы ГМУ-66
заочной формы обучения
Маврешко Ольга Ивановна
Руководитель работы:
Доктор исторических наук,
профессор
Суслов Михаил Григорьевич

**Пермь
2015**



Объект исследования:

муниципальные учреждения культуры города Обнинска.

Предмет исследования:

**система управления учреждениями культуры
на муниципальном уровне.**

Цель исследования

**состоит в изучении проблем управления муниципальными
учреждениями культуры города Обнинска.**



Для достижения поставленной цели выпускной квалификационной работы следует решить следующие задачи:

1. Изучить нормативно-правовую базу для деятельности учреждений культуры муниципальных образований.
2. Исследовать систему управления деятельностью учреждений культуры в муниципальном образовании на примере «управления культуры и молодежной политики» администрации города Обнинска.
3. Выявить проблемы, возникающие в управлении учреждениями культуры муниципального образования «город Обнинск».
4. Высказать некоторые рекомендации по совершенствованию системы управления учреждениями культуры в муниципальном образовании «город Обнинск».

Нормативно-правовая база для деятельности учреждений культуры:

- Конституция РФ от 12.12.1993 г. (с изм. от 21.07.2014 г.);
- Гражданский кодекс РФ от 21.10.94 г. (с изм. от 06.04.2015 г.);
- Закон Российской Федерации от 09.10.1992 г. (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2015 г.) № 3612-1 «Основы законодательства Российской Федерации о культуре»;
- Федеральный закон от 29.12.1994 г. № 78-ФЗ «О библиотечном деле» (с изм. от 01.12.2014 г.);
- Федеральный закон № 126-ФЗ от 22.08.1996 г. (с изм. от 01.12.2014 г.) «О государственной поддержке кинематографии Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 06.01.1999 г. (ред. от 25.12.2012 г.), № 7-ФЗ «О народных художественных промыслах»;
- Федеральный закон от 25.06.2002(ред. от 23.07.2013г.), № 73-ФЗ «Об объектах культурного наследия (памятниках истории и культуры) народов РФ»;
- Федеральный закон от 26.05.1996 г. (с изм. от 01.12.2014 г.), № 54-ФЗ «О музейном фонде Российской Федерации и музеях в Российской Федерации»;
- Федеральная целевая программа «Культура России (2012-2018 годы)», № 186 от 3 марта 2012 г. (Утверждена Постановлением Правительства РФ);
- Постановление Правительства Р.Ф. от 26.06.1995 г. (ред. от 23.12.2002 г. № 919) «Об утверждении Положения об основах хозяйственной деятельности и финансирования организаций культуры и искусства»;

- Постановление Правительства Калужской области № 769 от 31.12.2013 г. (в редакции на 11.06.2014 г., № 351), «Об утверждении государственной программы Калужской области «Развитие культуры в Калужской области»;
- Постановление администрации г. Обнинска № 1991-п, от 24.10.2014 г. «Об утверждении муниципальной программы «Развитие культуры г. Обнинска» на период 2015 – 2020 г.»;
- «Библиотечное обслуживание населения города Обнинска в 2012 – 2014 гг.», Ведомственная целевая программа № 2258-п от 01.11.2012 г. (утверждена постановлением Администрации города);
- «Поддержка и развитие деятельности Музея истории города Обнинска в 2012 – 2014 гг.», Ведомственная целевая программа №2259-п от 01.11.2012 г. Утверждена постановлением Администрации города;
- «Сохранение и развитие системы дополнительного образования в сфере культуры и искусства в городе Обнинске в 2012 – 2014 гг.» Ведомственная целевая программа №2260-п от 01.11.2012 г. Утверждена постановлением администрации города;
- «Поддержка и развитие культурно-досуговой деятельности и народного творчества в г. Обнинске в 2012 – 2014 гг.», Ведомственная целевая программа №2261-п от 01.11.2012 г., утверждена постановлением администрации города.

Главная задача Администрации города Обнинска

- поддержка и сохранность всех учреждений культуры, обеспечение творческого, эстетического развития жителей города путём вовлечения в коллективы самодеятельного творчества.

Развитие сферы культуры в городе Обнинск приходится на **отдел культуры**, который входит в состав **Управления культуры и молодежной политики**.

Отдел культуры:

- координирует и анализирует работу учреждений и разрабатывает основные направления их развития;
- занимается осуществлением вопросов и требований по организации досуга и обеспечения населения округа услугами учреждений культуры;
- организует обслуживание библиотеками жителей;
- осуществляет охрану и сохранение объектов культурного наследия (памятников истории и культуры) муниципального значения, находящихся на территории городского округа;
- организует предоставление дополнительного образования.

Реализация данных полномочий проводится отделом культуры Администрации города с привлечением всех учреждений культуры и творческих ресурсов города.

Сеть учреждений культуры муниципального образования «Город Обнинск»

- МБОУ ДОД Детские школы искусств № 1, 2 и 3;
- МБУ "Централизованная библиотечная система", состоящая из 10 библиотек;
- МБУ "Музей истории города Обнинска";
- МБУК "Экспериментальный театр - студия "Д.Е.М.И.";
- МБУ "Городской клуб ветеранов";
- МБУ "Городской Дворец культуры";
- МАУ "Дом культуры ФЭИ";
- МКУ "Централизованная бухгалтерия";
- МП "Кинотеатр "Мир";
- МП "Дом ученых".

Справка об объёмных показателях бюджетного финансирования по организациям культуры города Обнинска за 2014 г.

	Уточнённый план бюджета на 2014 год (тыс. руб.)	Исполнение бюджета за 2014год (тыс. руб.)	Исполнено в %
Детские школы искусств	86 225,0	84 851,1	98,4
Культура: МКУ «ЦБ», МБУ «ЦБС», МБУ «Музей истории г. Обнинска»	71 447,9	70 052,7	98
МБУ «ГДК»	27 833,9	27 833,9	100
МБУ «ГКВ»	6 804,2	6 621,7	97,3
МАУ «ДК ФЭИ»	41535,3	39896,1	96
МУК ОЭТС «Д.Е.М.И.»	1130,0	1119,4	99,1
МП «Дом учёных»	4153,5	3718,2	89,5
МП «Кинотеатр «Мир»	1691,6	1691,6	100
Итого:	240 821,4	235 784,7	97,9

Проблемы в области культуры:

- Проблемы в формировании социально-культурной инфраструктуры города;
- Проблемы в культурно-досуговой сфере;
- Проблемы в обеспечении нормативно-правовой документацией, в управлении и достаточном финансировании области культуры;
- Проблемы в информационном, кадровом и научно-методическом обеспечении сферы культуры;
- Проблемы в сфере улучшения материально-технической базы культуры;
- Проблемы в области упорядочения имущественных прав учреждений культуры.

Мероприятия по совершенствованию системы управления учреждениями культуры

- Популяризация (пропаганда, деятельность с целью сделать что-либо широко известным, распространённым) участия в культурной жизни;
- Формирование единого культурного пространства на всей территории города Обнинск;
- Изучение новейших технологий, развитие экспериментальной и инновационной деятельности;
- Создание постоянного управляемого коммуникационного пространства с обсуждением всех вопросов, волнующих жителей города по проблемам в области культуры;
- Разработка эффективной кадровой политики в области культуры;
- Проведение мониторинга (формирование независимой оценки качества работы);
- Внедрение современных информационных технологий в области культуры;
- Разработка политики финансирования учреждений культуры, в части значимого увеличения доли расходов на культуру и искусство в городском бюджете.



Спасибо за внимание!