

Предприятия Краснодарского края

Черкасов Максим

ГМУ2-4

Москва, 2017

Содержание

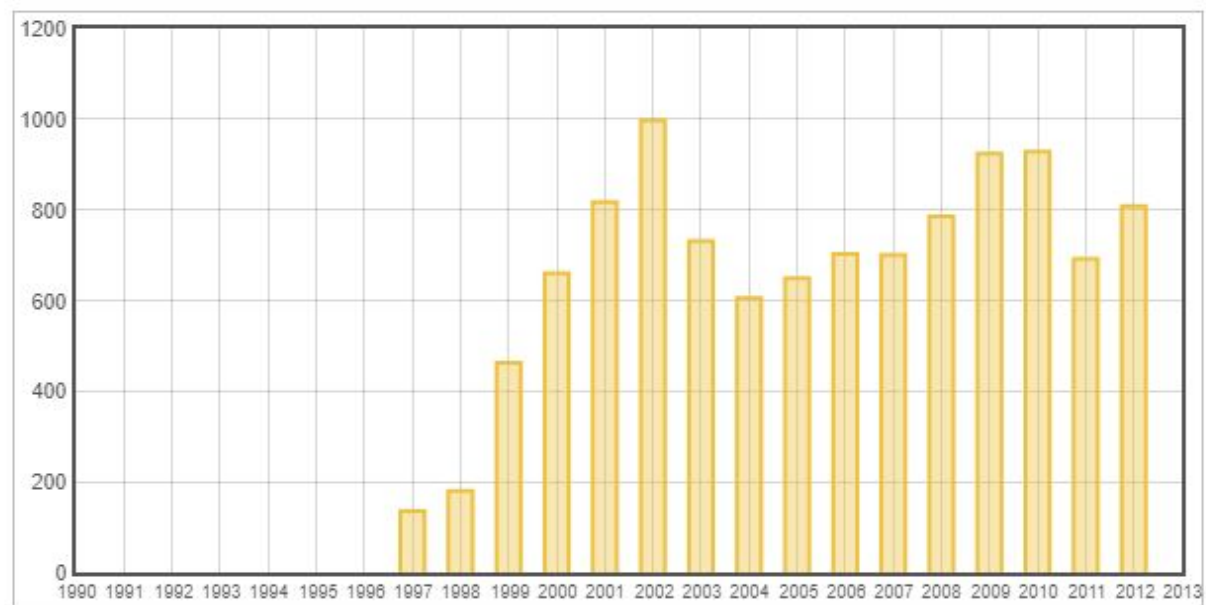
- Новороссийский судоремонтный завод (НСРЗ) - Адизес
- Новороссийский цементный завод (Новоросцемент) -
Грейнер

Новороссийский судоремонтный завод (НСРЗ)

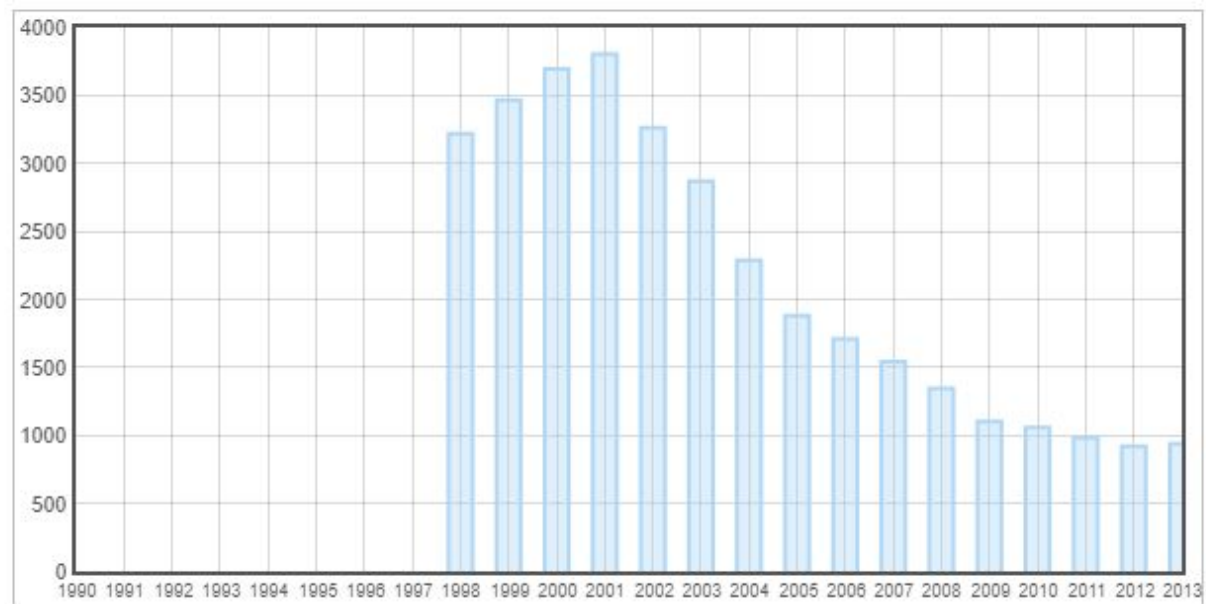
- В 1992 году предприятие было акционировано
- С 1993 года АО «НСРЗ» начало оказывать услуги по перевалке грузов

Кол-во обслуживаемых кораблей в год (в % от базисного года)





Выручка, млн. рублей

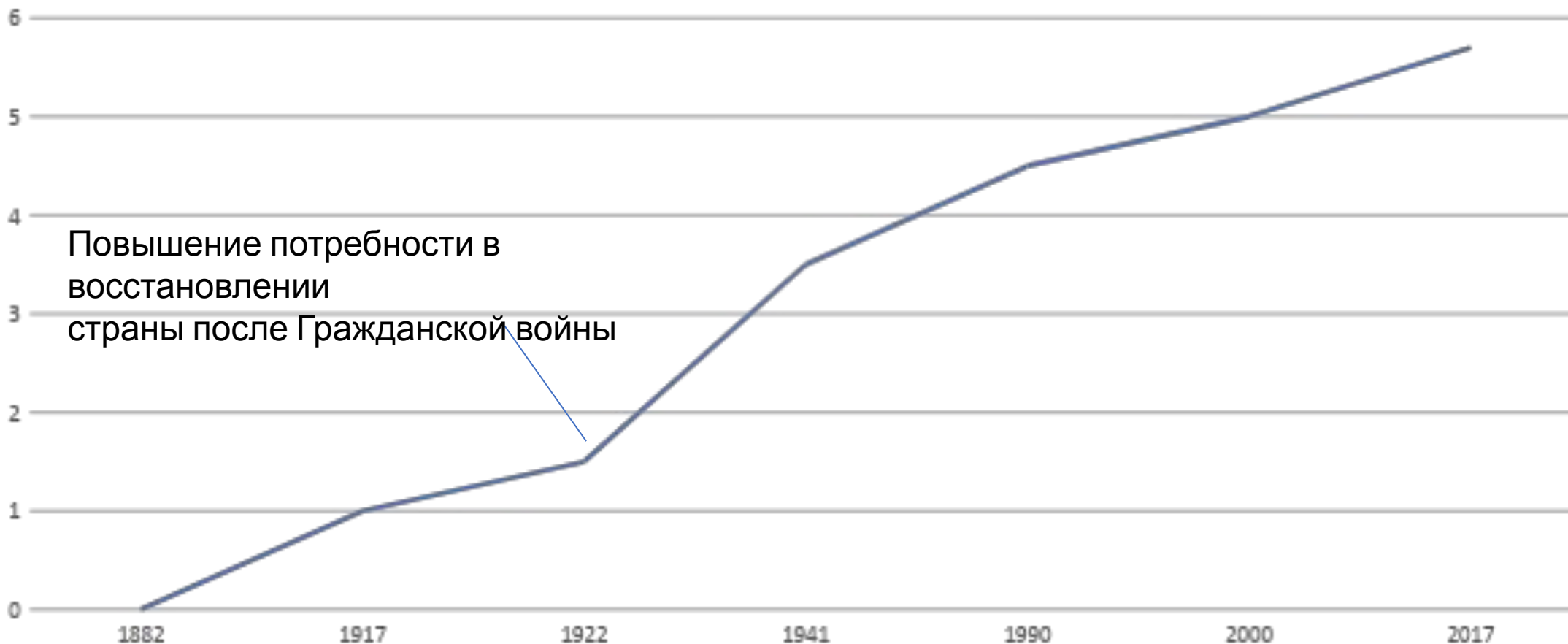


Сотрудники, человек

Новороссийский цементный завод (Новоросцемент)

- 5.700.000 тонн цемента в год
- 36 % общего объема производства цемента в России

Объем производства (млн. тонн цемента в год)



ИСТОЧНИКИ

- http://sovprom.info/sudostroenie/novorossiysk_ship_repair_plant.html
- <http://www.nsrz.ru>
- http://beton.ru/library/3009/elem_225644/

Новороссийский судоремонтный завод (АО НСРЗ)	Возможности: 1. Дотации из бюджета 2. Гособоронзаказы 3. Выручка 4. Другие виды работ обслуживания судов	Угрозы: 1. Более конкурентоспособные иностранные организации 2. Открытие порта в Крыму (постройка Керченского моста)
Сильные стороны 1. Монополия в ремонте судов Черного моря в России (играет роль санкций) 2. Много универсального оборудования обслуживания судов	1.2, 1.1 Стратегическое значение повысит дотации и новые заказы	1.1 Санкции 2.2 Более широкое обслуживание
Слабые стороны: 1. Плохие геологические условия	1.2 В отлич. от коммерч. судов военным без разницы	

АО НСРЗ – Таблица менеджера

У	Мероприяти	Сроки исп-	Ответств.	Прим
1.	Предоставление новых услуг	Среднеср.	Исполн. директор дирекции Перегрузочного комплекса	.
2.	Повысить кол-во Гособоронзаказа	Краткосроч.	Директор дирекции поддержки бизнеса	

АО НСРЗ – Курт Левин

Размораживани е	Движени е Среднес р.	Замораживани е
Предоставление новых услуг: • Анализ спроса на услуги обслуживания судов • Покупка нового оборудования • Установка и запуск нового оборудования • Наем и обучение нового персонала		Результаты: • Повышение количества услуг обслуживания судов по кол-ву возможного оборудования • Повышение количества новых клиентов
Повысить кол-во Гособоронзаказа • Проведение переговоров с Мин.обороны РФ • Выделение производственной мощности под гособоронзаказ	Краткосро ч.	Результаты: • Принятие новых заказов на обслуживание от МО

Новороссийский цементный завод (Новоросцемент)	Возможности: 1. Финансовые возможности 2. Новые иностранные клиенты	Угрозы: 1. Снижение количества заказов из-за кризиса
Сильные стороны 1. Близкое расположение к добыче материалов (мергель) 2. Большие объемы производства 3. Крыша	2.2 Объемы производства позволяют принять на обслуживание доп. клиентов	1.1 Из-за низкой стоимости, снижение заказов коснется завод последним
Слабые стороны: 1. Дороговизна по сравнению с турецким цементом	1.1 Снижение цены цемента в ущерб большей выручке	1.1 Развитие маркетинговой политики по отношению к иностранным клиентам

Новоросцемент – Таблица менеджера

У	Мероприяти	Сроки исп-	Ответств.	Прим
1.	Проведение маркетинговой политики ориентированной на иностранные компании	Среднеср.	Исполн. Начальник управления продаж	.

Новоросцемент – Курт Левин

Размораживани е	Движени е Средес р.	Замораживани е
Проведение маркетинговой политики ориентированной на иностранные компании • Выставление на продажу акций компании на мировой рынок ценных бумаг • Поиск новых клиентов через компании с которыми уже есть сотрудничество • Поиск новых компаний через открытые системы • Переговоры с компаниями • Подписание соглашений • Продажа товара • Выделение запасных производственных мощностей		Результаты: • Повышение количества заказов • Повышение прибыли • Повышение возможности потенциальных клиентов в связи с внешней рекламой