

Организационная структура предприятий



«ОАО Беларускалий»(в рб
занимает 1 место в списке самых
прибыльных компаний



Открытое акционерное общество «Беларуськалий» - один из крупнейших в мире и самый крупный на территории СНГ производитель и поставщик калийных минеральных удобрений.

Предприятие было создано в 1975 году, но свою деятельность оно начало задолго до этого в 1949 году. Основанием для строительства первых белорусских шахт послужило открытие крупнейшего в Советском Союзе месторождения калийных солей – Старобинского месторождения. 11 мая 1949 года у деревни Чижевичи Минского района началось бурение первой скважины, а 9 июля на глубине 349 метров были обнаружены отложения калийных солей. 9 января 1961 года началась промышленная добыча калийной руды. 4 сентября 1970 года на базе трёх Солигорских калийных комбинатов было создано единое предприятие Белорусский калийный комбинат, преобразованное в 1975 году в производственное объединение «Беларуськалий». Основными составляющими предприятия стали три рудоуправления, в состав каждого из которых вошли рудник для подземной добычи руды и фабрика для её переработки и выпуска минеральных калийных удобрений.

Организационная структура Предприятия «ОАО Беларуськалий» дивизионная. Данная структура характерна для крупных фирм для устранения недостатков функциональных структур управления. Распределение обязанностей происходит не по функциям, а по выпускаемой продукции или по регионам. В свою очередь в дивизиональных отделениях создаются свои подразделения по снабжению, производству, сбыту и т. д. При этом возникают предпосылки для разгрузки вышестоящих руководителей путем освобождения их от решения текущих задач. Децентрализованная система управления обеспечивает высокую эффективность в рамках отдельных подразделений. Недостатки: рост расходов на управленческий персонал; сложность информационных связей. Дивизионная структура управления строится на основании выделения подразделений, или дивизионов. Данный вид применяется в настоящее время большинством организаций, особенно крупными корпорациями, так как нельзя втиснуть деятельность крупной компании в 3-4 основных отдела, как в функциональной структуре. Однако длинная цепь команд может привести к неуправляемости. Создается также в крупных корпорациях.



Дивизионная структура управления

Дивизион -это крупное структурное подразделение предприятия, обладающее большой самостоятельностью за счет включения в себя всех необходимых служб.

Необходимо заметить, что иногда дивизионы принимают форму дочерних предприятий фирмы, даже юридически оформляются, как отдельные юридические лица, на деле же являясь составными частями одного целого.

Эта организационная структура имеет следующие плюсы и минусы:

Плюсы:

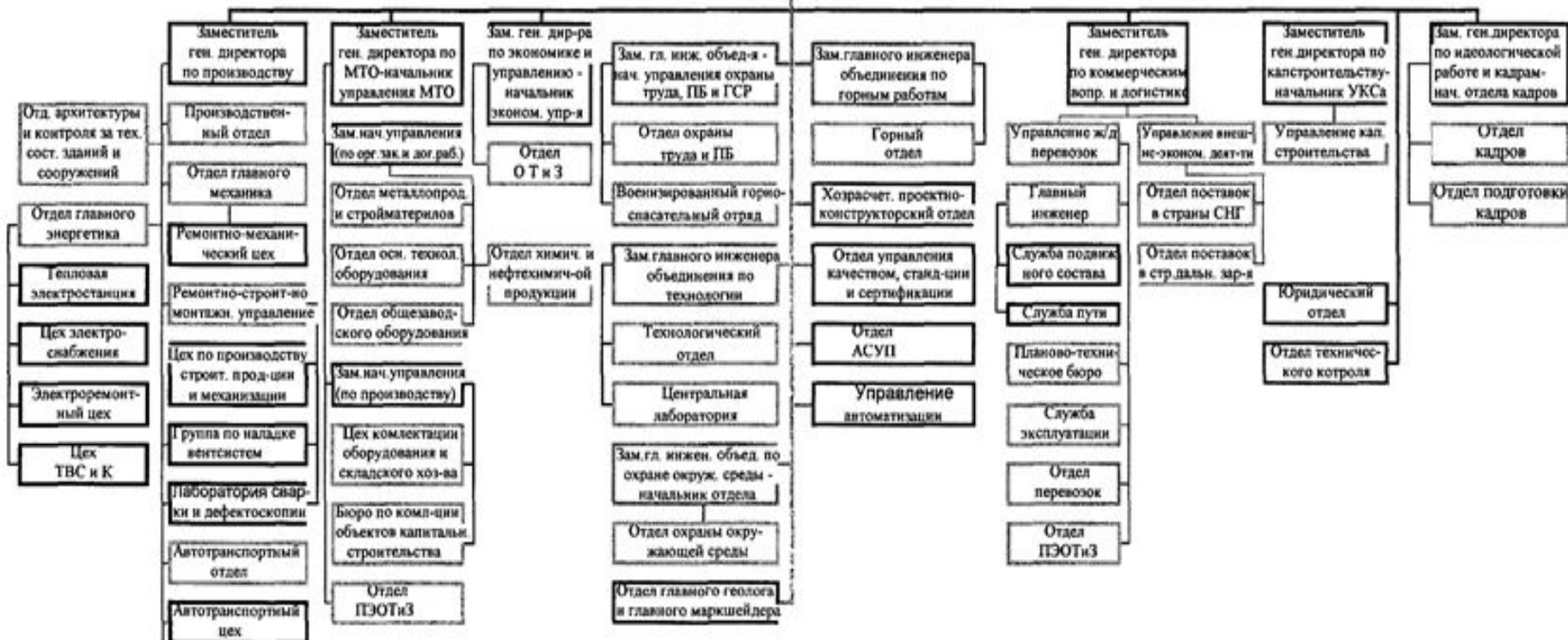
- наличие тенденций к децентрализации;
- высокая степень самостоятельности дивизионов;
- разгрузка менеджеров базового звена управления;
- высокая степень выживаемости в условиях современного рынка;
- развитие у управляющих дивизионов предпринимательских навыков.

Минусы:

- появление дублирующих функций в дивизионах;
- ослабление связей между сотрудниками различных дивизионов;
- * частичная потеря контроля над деятельностью дивизионов;
- * отсутствие одинакового подхода к управлению различными дивизионами Генеральным директором предприятия.

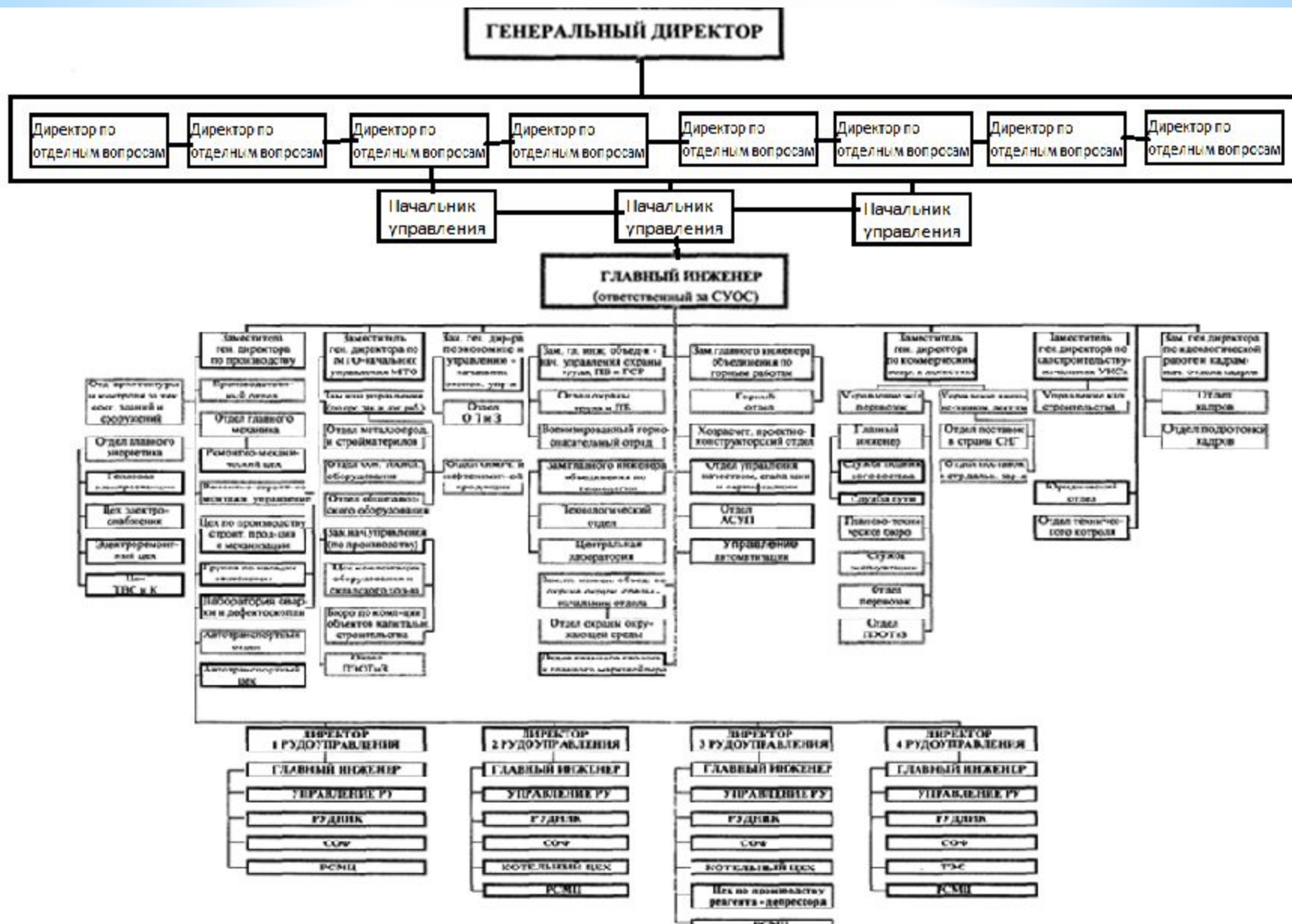
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР
(ответственный за СУОС)





Компания «Уралкалий» была основана в 1930 году как государственное предприятие и приватизирована в 1992 году. Объединенная компания «Уралкалий» создана в 2011 году путем слияния ОАО «Уралкалий» и ОАО «Сильвинит». Акции и глобальные депозитарные расписки ОАО «Уралкалий» обращаются на биржевых площадках ММВБ-РТС и LSE. На долю Компании приходится около 20% мирового производства калийных удобрений. Компания контролирует всю производственную цепочку – от добычи калийной руды до поставок хлористого калия потребителям. Местонахождение ОАО «Уралкалий»: Российская Федерация, 618426, Пермская область, город Березники, ул. Пятилетки, 63. Компания имеет представительства в Москве и Минске. Производственные мощности расположены в городах Березники и Соликамск (Пермский край) на территории Верхнекамского месторождения калийно-магниевых солей, занимающего второе место в мире по запасам руды. Органами управления являются общее собрание акционеров, Совет директоров и Правление (коллегиальный исполнительный орган), которому подчиняется Генеральный директор (единоличный исполнительный орган). Различия: Генеральному директору подчиняются 8 директоров по отдельным вопросам, 3 начальника управления и главный инженер. Таким образом, организационная структура ОАО «Уралкалий» является дивизиональной, что позволяет сосредоточить усилия Персонала и группировать на отдельные элементы, каждый из которых имеет свою определенную задачу и обязанности.



<http://probusiness.by/statistics/1017-top-20-samykh-pribylnykh-kompaniy-belarusi.html>

http://www.newchemistry.ru/letter.php?n_id=2247)

Спасибо за внимание!