



Компьютерные средства управления проектами

Стяжкин Станислав

ПИ - 41

Управление проектами

Управление проектами (англ. *project management*) — в соответствии с определением РМВоК — область деятельности, в ходе которой определяются и достигаются четкие цели проекта при балансировании между объемом работ, ресурсами, временем, качеством и рисками. Ключевым фактором успеха проектного управления является наличие четкого заранее определенного плана, минимизации рисков и отклонений от плана, эффективного управления изменениями



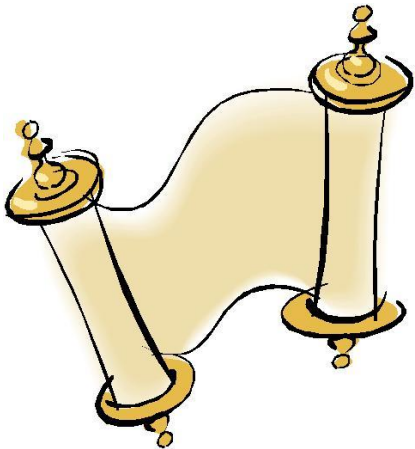
Управление проектами

- **Управление проектами** - сочетание науки и искусства, которые используются в профессиональных сферах проекта, чтобы создать продукт проекта, который бы удовлетворил миссию проекта
- Управление проектами является частью системы менеджмента предприятия



История

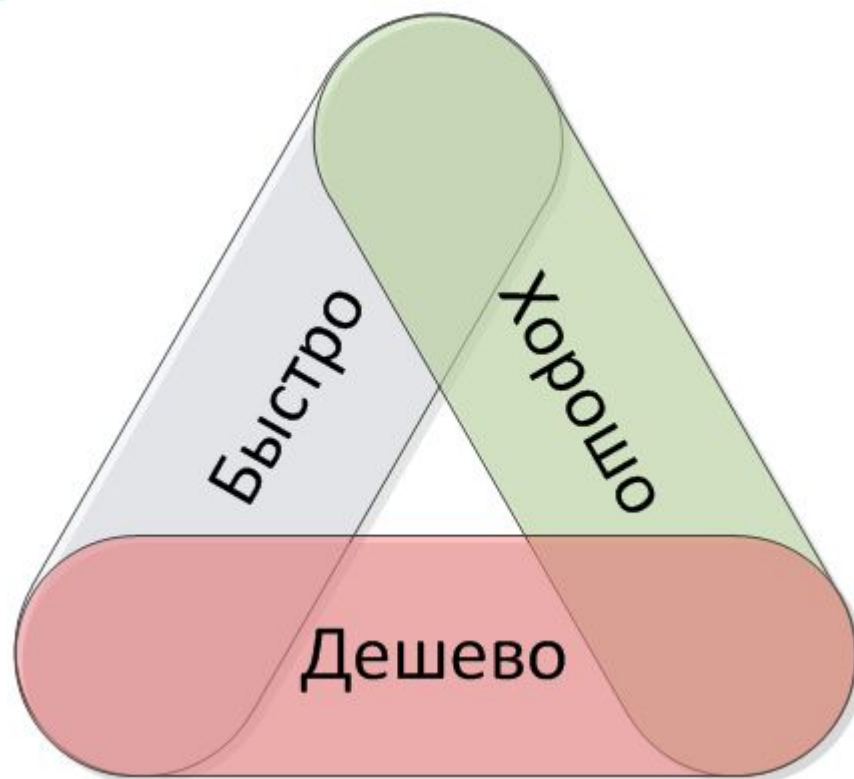
- В основе современных методов управления проектами лежат методики структуризации работ и сетевого планирования, разработанные в конце 50-х годов XX века в США.



Классическая форма Тройственной Ограниченности

- Тройственная ограниченность описывает баланс между содержанием проекта, стоимостью, временем и качеством. Качество было добавлено позже, поэтому изначально именована как тройственная ограниченность.





- **Тройственная ограниченность**

• • • • • • • • • •



- **Тройственная ограниченность**
(Подробно)

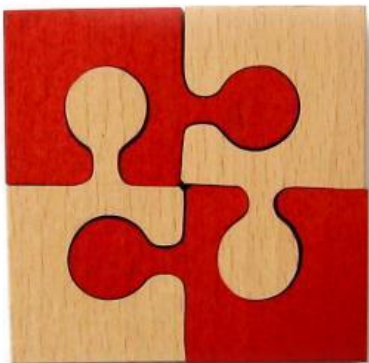
Подходы

- Предположение о неограниченности ресурсов, критичен только срок выполнения. Метод PERT, Метод критического пути
- Предположение о критичности качества Метод Гибкая методология разработки
- Предположение о неизменности требований и низких рисках. Классические методы PMBOK, во многом опирающийся на модель водопада



Подходы

- Предположение о высоких рисках проекта. Метод Инновационные проекты (стартапы)
- Варианты нейтральных (сбалансированных) подходов:
 - Акцент на взаимодействие исполнителей. Метод PRINCE2
Акцент на взаимодействие процессов. Метод Process-based management



Цель управления проектом и успешность проекта



Группы оценок успешности

- Ориентированные на контракт, например традиционные методологии, в том числе PMBOK: «**Проект успешен, если выполнен согласно утвержденным критериям: объему, сроку, качеству**».
- Ориентированные на заказчика, например гибкие методологии SCRUM, частично управление программами, направленное на длительное взаимодействие, а не на один проект/контракт: «**Проект успешен, если заказчик удовлетворен**».

Группы оценок успешности

- Сбалансированные, например PRINCE2:
«Проект успешен при сбалансированности по крайней мере по трем категориям — бизнеса, ориентации на пользователя и технологической зрелости».



Цель

- Целью управления проектом(-ами) является достижение заранее определенных целей при заранее известных ограничениях и целесообразном использовании возможностей, реагировании на риски.



Корпоративная система управления проектами

- В целях решения проблем, связанных с конфликтами целей, приоритетов, сроков, назначений, ресурсов и отчетности в условиях комплексных работ (проектов) создается корпоративная система управления проектами



Процедуры управления проектом



Традиционной методология

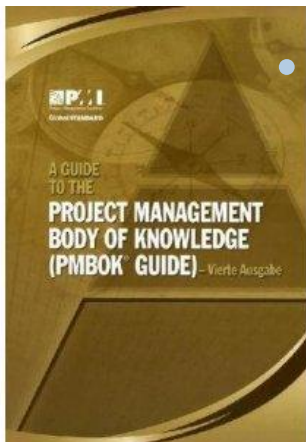
- Определение среды проекта.
- Формулирование проекта.
- Планирование проекта.
- Техническое выполнение проекта (за исключением планирования и контроля).
- Контроль над выполнением проекта.



Методология PMI

Основные процедуры и процессы PMI описаны в стандарте PMBOK:

- Определение требований к проекту
- Постановка чётких и достижимых целей
- Балансирование конкурирующих требований по качеству, возможностям, времени и стоимости
- Адаптация спецификаций, планов и подходов для нужд и проблем различных заинтересованных лиц (стейкхолдеров)



Методология PRINCE2

- Начало проекта (SU).
- Запуск проекта (IP).
- Планирование проекта (PL).
- Управление проектом (DP).
- Контроль стадий (CS).
- Контроль границ стадий (SB).
- Управление производством продукта (MP).
- Завершение проекта (CP).



Методология MSF

- Microsoft Solutions Framework (MSF) разработан корпорацией Microsoft как методология ведения IT-проектов. MSF представляет каждую фазу проекта как:
- Выработка концепции (Envisioning)
- Планирование (Planning)
- Разработка (Developing)
- Стабилизация (Stabilizing)
- Внедрение (Deploying)



План управления проектом

- Содержание и границы проекта
- Ключевые вехи проекта
- Плановый бюджет проекта
- Предположения и ограничения
- Требования и стандарты



Спасибо за внимание

