



**General Motors**

---



- ? General Motors — крупнейшая американская автомобильная корпорация, до 2008 года на протяжении 77 лет крупнейший производитель автомобилей в мире. По результатам 2014 года концерн занимает третье место в мире (после Toyota и Volkswagen) по количеству проданных автомобилей (9,92 миллиона штук).
- ? Производство налажено в 35 странах, продажа в 192 странах. Штаб-квартира компании расположена в Детройте.



# БОЛЬШЕ, ЧЕМ ПРОСТО КОМПАНИЯ

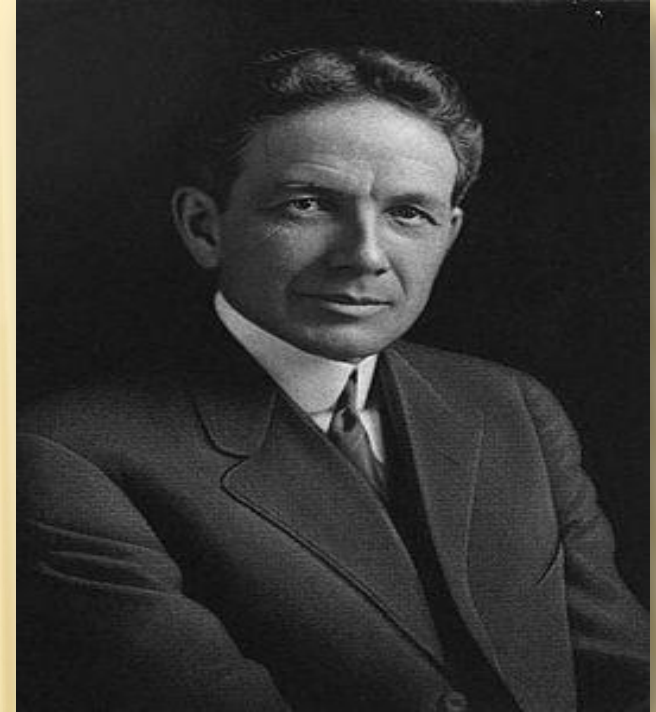
---

- ? Ее называли "американской иконой".
- ? Именно GM сыграл решающую роль в создании среднего класса в США, сделав автомобиль неотъемлемым атрибутом "американ лайф стайл".



# Основана в США 16 сентября 1908 года Уильямом Дюрантом

? Уильям Крапо Дюрант  
(англ. *William Crapo Durant*; 8  
декабря 1861 — 18 марта 1947) —  
американский предприниматель,  
основавший автомобильные  
компании General Motors и  
Chevrolet





- К 1910 году было реализовано более 12 тысяч экземпляров автомобилей концерна «Дженерал Моторс». Однако в отличие от других автопроизводителей, которые старались инвестировать всю прибыль в развитие, у господина Дюранта был свой подход, который воплотился во включение в состав «Дженерал Моторс» более 30 небольших автомобильных марок за 10 лет.
- К 1927 году компания стабильно входит в число трех самых крупных автомобильных фирм США, и даже Великая Депрессия, которая началась в 1928 году, не ударила по благосостоянию концерна, который стал формировать в те годы новые рабочие места, чтобы как-то помочь правительству справиться с кризисом.





В 1933 ГОДУ НАЧАЛОСЬ ПОЛНОМАСШТАБНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО  
«ДЖЕНЕРАЛ МОТОРС» С ПРАВИТЕЛЬСТВОМ СТРАНЫ.

[illegible]

THE LUCK OF THE DUCK

## "Duck Shooting" in Italy

 One of the legends of World War II has been one many military engineers of the color and versatility of GMC Truck & Coach Division's "Duck," the amphibious truck. General Montgomery and his staff are reported to have taken into Italy on a "Duck." Both the British Eighth Army and American Fifth Army used them for the landing on Sicily and in Italy and supply their bases on the Italian mainland. It is reported

that soldiers are said to have encountered without a struggle when one of these amphibious trucks arrived from the sea with machine gun blazing. The old illustration about ducks, the "Duck" is now equipped to do some shooting on its own behalf. Armed with a special automatic, the rubber machine gun, it can help fight attacks from any direction. Though the water from the heavy fighting trucks and tanks makes the "Duck" is not in front in most amphibious operations.

**BUCKLE UP, VICTORY!**  
**FOR 1951 NEW DUCKS**

**GMC TRUCK & COACH DIVISION • GENERAL MOTORS**  
 Division of General Motors, 300 North Zeeb Road, Flint, Michigan • Phone BR 3-6000 • 1951 GMC Truck and Coach Division • "Duck"

*Now it can be told!*

Meet One of the Allies' Secret Weapons

# THE CHEVROLET-BUILT ARMORED CAR

Instrument of Victory Extraordinary

This new armored car is unique among wheeled vehicles of this war . . . a fourteen-ton raving weapon—with the speed of a passenger car, the firepower of a tank and the armor of a mobile fortress.

**4x4 CLUB**  
media.club4x4.ru

CHEVROLET DIVISION OF GENERAL MOTORS





# НАСТУПЛЕНИЕ НА ЕВРОПЕЙСКИЙ РЫНОК И ЯПОНСКИЙ

- ? В состав «Дженерал Моторс» вошел в 1929 году «Опель», затем настала очередь «Холдена», а после войны к компании присоединились японские «Isuzu», «Suzuki» и «Subaru».



**HOLDEN**



**SUZUKI**



**SUBARU**

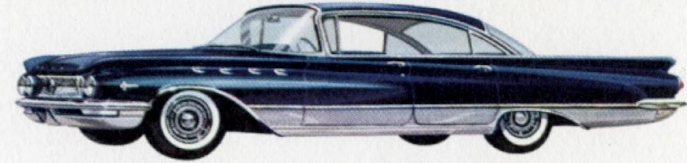
**ISUZU**

# ЗОЛОТОЕ ВРЕМЯ ДЛЯ GM

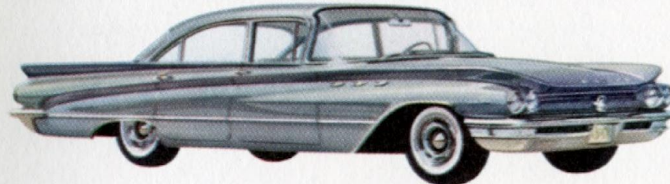
- ? В 1950-х годах со своими брендами Chevrolet, Oldsmobile, Pontiac, Cadillac и Buick компания занимает 46% всего авторынка США. Автомобильный бум продолжался и в 1961 году - доля General Motors достигает рекордного показателя на американском рынке автомобилей - 51%.



ELECTRA 2-DOOR HARDTOP in Pearl Fawn over Cordovan



ELECTRA 225 4-DOOR RIVIERA SEDAN in Midnight Blue



LE SABRE 4-DOOR SEDAN in Silver Mist



LE SABRE 2-SEAT ESTATE WAGON in Lucerne Green



# WORLDWIDE

---

- К 1978 году, компания включает более 50 дочерних предприятий, которые занимаются созданием моделей для гражданских и военных нужд. С тех пор «Дженерал Моторс» закрепляется в звании крупнейшего автопроизводителя Соединенных Штатов Америки и всей остальной планеты.



# DAEWOO

# AMERICAN DREAM "ПО-ДЖЭЭМОВСКИ"





# САМОЕ ВАЖНОЕ БАНКРОТСТВО В ИСТОРИИ США

---

## Истинные причины

- ? Процветание корпорации продлилось около 30 лет, в течение которых General Motors являлся бессменным лидером всего мира по производству транспортных средств. Но всё закончилось в 2008 году – во времена мирового экономического кризиса, когда крупнейшая транснациональная компания находилась почти на грани банкротства.
- ? Ситуация начала ухудшаться в первой четверти 2008-го.



Бывший вице-президент General Motors Роберт Лутц

# 2008



? **Роберт Лутц:** в начале века ипотечный бизнес, а вместе с ним и число строящихся частных жилых домов, рос как на дрожжах, и Акцептная корпорация GM (GMAC — финансовая дочерняя компания GM), а также ее подразделение ResCar принимали в этом активное участие. Все было слишком хорошо, чтобы продолжаться долго. В 2008 году, когда пузырь уже лопался, ResCar начала демонстрировать убытки. Ситуация стремительно ухудшалась; «черная дыра» — ненасытная ResCar — ввергала компанию в пучину еще больших убытков. Но мы бы могли пережить не только их, но и списания, трудности с кредитами розничной торговле, потерю лизинга, падение спроса на рынке, если бы на нас не обрушился второй удар — резкий взлет цен на топливо.

\*Акцептная корпорация - финансовая организация, предоставляющая кредит под вексельное обеспечение.



# СИЛЬНЫЙ УДАР ПО GM

- ? цены на топливо в США внезапно выстрелили с \$2,10 до \$4,50 за галлон.
- ? рынок стал очень быстро сокращаться.
- ? столкнувшись с быстрым падением продаж автомобилей, GM теряла миллиарды, у компании кончались деньги на счетах. К концу финансового года убыток достиг ошеломительной цифры \$30,9 млрд.



# БАНКРОТСТВО

---

- ? 1 июня 2009 года General Motors заявила в Нью-Йорке о банкротстве. На этот момент у компании \$82 млрд активов и \$173 млрд долгов. Это было самое большое банкротство промышленной компа





# ДЖЕЙ АЛИКС, ОДИН ИЗ САМЫХ УВАЖАЕМЫХ ЭКСПЕРТОВ ПО КОРПОРАТИВНЫМ БАНКРОТСТВАМ В АМЕРИКЕ

---

- ? Придумал план финансового оздоровления, который спас General Motors, самую крупную промышленную компанию за всю историю Соединенных Штатов.





# TRUE STORY

- ? О реструктуризации и финансовом оздоровлении GM написано бесконечное количество статей и книг. Распространенная версия сводится к тому, что в 2009 году, когда GM балансировала на грани ликвидации, на сцене появилась назначенная Обамой специальная команда во главе с финансистом Стивеном Раттнером, которая разработала радикальный план: они спасли компанию с помощью совершенно нового использования Кодекса о банкротстве, разделив и сократив ее ценные активы, в то время как Вашингтон предоставлял миллиарды бюджетных средств для обеспечения жизнеспособности GM.
- ? Настоящая история финансового оздоровления GM, сыгравшего огромную роль в спасении автомобильной промышленности страны и экономики в целом, прямо противоположна тому, что о ней писали. На самом деле план, который был разработан, претворен в жизнь, а затем профинансирован правительством, создали внутри самой GM задолго до прихода президента Обамы к власти.





# ПЛАН СПАСЕНИЯ

---

- ? План состоял в том, что перед заявлением о банкротстве нужно было разделить свой бизнес на две совершенно различные части: NewCo — новую компанию с чистым балансом, куда должны были войти самые лучшие бренды и подразделения, и OldCo, куда должны были попасть подразделения с наибольшим количеством обязательств. Всю реструктуризацию, которая должна была сделать новую компанию прибыльной, следовало провести до заявления о банкротстве (чтобы GM смогла пройти через процедуру банкротства за несколько дней).

\*OldCo - в последствие Motors Liquidation



# VICTORY

---

? Джей Аликс: Харви Миллер и его команда мастерски защитили и провели план NewCo в суде, вложив душу в его осуществление. Через сорок дней, 10 июля 2009 года, как и предполагалось, новая GM вышла из-под защиты от кредиторов. Фриц позвонил, чтобы поблагодарить меня.

10 июля 2009 года была создана новая независимая компания General Motors Company. Старая GM (General Motors Corporation) была переименована в [Motors Liquidation Company](#).



- ? Согласно условиям банкротства, правительство США предоставило компании около \$30 млрд, а взамен получило 60 % акций концерна, правительство Канады — 12 % акций за \$9,5 млрд, Объединенный профсоюз работников автомобильной промышленности США (ОПРАП) — 17,5 % акций. Остальные 10,5 % акций разделили между собой крупнейшие кредиторы концерна.



# Самое крупное размещение акций за всю историю

---

- ? в конце 2010 года General Motors, в связи с выходом всей отрасли из кризиса и нежеланием марки расставаться со своими брендами, совершил публичное размещение всех акций, которое стало самым крупным за всю историю.
- ? Благодаря этому компании удалось существенно улучшить свое финансовое положение, а властям США и Канады заработать в сумме свыше 23 миллиардов долларов на акциях. При этом концерн превратился в конгломерат, то есть каждое подразделение получило возможность работать независимо друг от друга.

## Собственники и руководство

Основные акционеры компании на май 2011 года — министерство финансов США (35,5 %), Объединенный профсоюз работников автомобильной промышленности США (ОПРАП)(10,3 %), Canada Gen Investments (9 %).

Председатель совета директоров — Тим Солсо. Генеральный директор — Мэри Барра.



# ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

---

- ? На заводах компании работает 216 000 человек (2015 год).
- ? Выручка компании по US GAAP за 2010 год составила \$135,6 млрд, операционная прибыль — \$5,7 млрд, чистая прибыль — \$4,7 млрд.
- ? Выручка за 2008 год составила \$148,98 млрд (в 2007 году — \$181 млрд), чистый убыток — \$30,86 млрд (в 2007 году — чистый убыток \$38,7 млрд).

С 2013 года General Motors вновь вернулся в число крупнейших автопроизводителей, заняв третье место по объему продаж после Volkswagen и Toyota, с ежегодным оборотом свыше 135 миллиардов долларов.

- ? В истории GM будет еще много других виражей и поворотов, но компания начала новую жизнь с помощью плана NewCo, а отрасль была спасена с помощью государственного финансирования, проведенного президентами Бушем и Обамой.





---

**Спасибо за  
внимание !**