

Эффективность управленческих решений



Эффективность - соотношение между результатами финансово-хозяйственной деятельности, характеризующиеся как правило прибылью, и затратами, вызвавшими получение этой прибыли

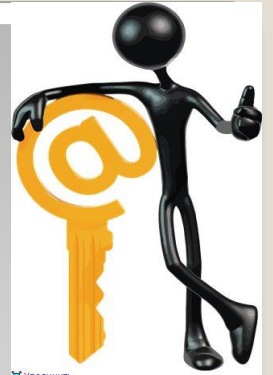
Качество управленческих решений - степень соответствия решений характеру

разрешаемых задач
функционирования и
развития
производственных
систем



Факторы эффективности УР:

- законы объективного мира, связанные с принятием и реализацией УР;
- четкая формулировка цели;
- объём и ценность располагаемой информации;
- время разработки УР;
- организационные структуры управления;
- формы и методы осуществления управленческой деятельности;
- методы и методики разработки и реализации УР;
- субъективность оценки варианта выбора решения;
- состояние управляющей и управляемой систем;
- система экспертных оценок уровня качества и эффективности УР



УР должны опираться на объективные законы и закономерности общественного развития.

Субъективные факторы УР:

- логика разработки решений;
- качество оценки ситуации;
- структуризация задач и проблем;
- механизм реализации решений;
- исполнительская дисциплина и т. п.



Необходимо **помнить**: даже тщательно продуманные решения могут оказаться неэффективными, если они не смогут предвосхитить возможных изменений в ситуации, состоянии производственной системы

Методы анализа эффективности управленческих решений

Метод
сравнения

Индексный
метод

Балансовый
метод

Графический
метод

Метод
элиминирова
ния

Экономико-
математичес
кие методы

С помощью экономико-математических методов анализа могут решаться следующие **задачи:**

- оценка плана по производству продукции;
- оптимизация распределения имеющихся производственных ресурсов;
- установление оптимального ассортимента выпускаемой продукции;
- определение наиболее рациональных маршрутов внутризаводского транспорта;
- сравнительный анализ экономической эффективности;
- определение возможных внутрипроизводственных потерь и т.д.

Принципы оценки эффективности разработки УР:

- комплексность оценки;
- объективность;
- обязательность оценки;
- соответствие метода оценки характеру объекта управления;
- сопоставимость показателей оценки различных управленческих решений;
- учет индивидуальных особенностей предприятия, управленческой ситуации при построении модели оценки эффективности управленческого решения



$$\text{Эф} = \text{П} * \text{Т} = \text{П} * (\text{Тф} - \text{Тпл})$$

- **Эф** — экономическая эффективность (в тыс. рублей).;
- **П** — прибыль в расчете на 1 млн. рублей товарооборота (в тыс. рублей);
- **Т** — прирост величины товарооборота (в млн. рублей);
- **Тф** — фактический товарооборот, который имеет место после внедрения данного управленческого решения;
- **Тпл** — плановый товарооборот (или товарооборот за сопоставимый период до внедрения данного управленческого решения).

$$\text{Эф} = \text{ИО} * \text{З} = \text{ИО} * (\text{З}_2 - \text{З}_1)$$

- **Эф** — экономическая эффективности данного управленческого мероприятия (в тыс. рублей);
- **ИО** — величина издержек обращения, приходящаяся на 1 млн. рублей товарных запасов (в тыс. рублей);
- **З** — размер изменения (уменьшения) товарных запасов (млн., рублей);
- **З₁** — величина товарных запасов до проведения в жизнь управленческого решения (мероприятия) (млн. рублей);
- **З₂** — величина запасов товаров после внедрения данного управленческого решения.

$$\text{Эф} = \text{Ио} * \text{Об} = \text{Ио} (\text{Об ф} - \text{Об пл})$$

- **Эф** — экономическая эффективность управленческого решения (тыс. рублей);
- **Ио** — одновременная величина издержек обращения (тыс. рублей);
- **Об** — ускорение оборачиваемости товаров (в днях);
- **Об пл** — оборачиваемость товаров до внедрения управленческого решения (в днях).
- **Об ф** — оборачиваемость товаров после внедрения управленческого решения (в днях).

Спасибо за внимание!