

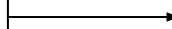
МОТИВАЦИЯ ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

1. Сущность мотивации
2. Содержательные теории мотивации
3. Процессуальные (поведенческие) теории мотивации

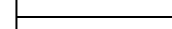
**МОТИВАЦИЯ – побуждение
работников к целенаправленной
деятельности через воздействие
внешних движущих сил (стимулов)
на внутренние движущие силы
(мотивы)**

ПРОЦЕСС МОТИВАЦИИ

ПОТРЕБНОСТИ



ПОБУЖДЕНИЯ



**ВОЗНАГРАЖДЕ
НИЕ**

ТЕОРИИ МОТИВАЦИИ



СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЕ ТЕОРИИ

ПРОЦЕССУАЛЬНЫЕ ТЕОРИИ



- Иерархия потребностей Маслоу
 - Теория ERG Альдерфера
 - Теория приобретенных потребностей Мак-Клелланда
 - Двухфакторная теория Герцберга
- Теория ожиданий Врума
 - Теория справедливости Адамса
 - Модель Портера-Лоулера

ИЕРАРХИЯ ПОТРЕБНОСТЕЙ МАСЛОУ

**Потребность
самовыражения**

Потребность в признании

Социальные потребности

Потребность безопасности

**Физиологические
потребности**

ТЕОРИЯ ERG АЛЬДЕРФЕРА

Потребность существования (*Existence*)

Потребность связи (*Relatedness*)

Потребность роста (*Growth*)

ТЕОРИЯ ПРИОБРЕТЕННЫХ ПОТРЕБНОСТЕЙ МАК-КЛЕЛЛАНДА

Потребность достижения

Потребность соучастия

Потребность властвовать

Теория двойственности Герцберга

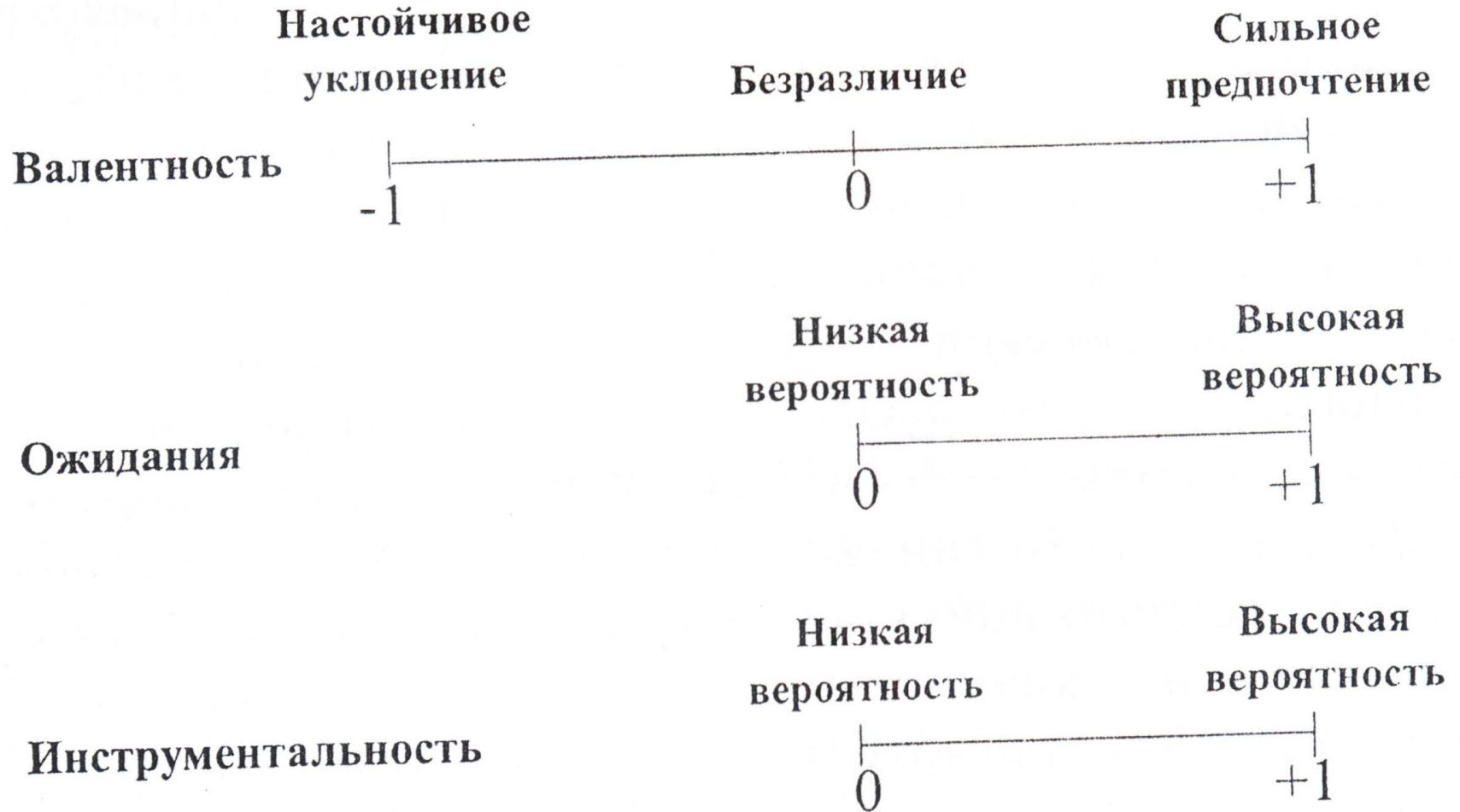


СООТНОШЕНИЕ ГРУПП ПОТРЕБНОСТЕЙ В СОДЕРЖАТЕЛЬНЫХ ТЕОРИЯХ

Теория Маслоу	Теория Альдерфера	Теория МакКлелланда	Теория Герцберга
Потребности самовыражения	Потребности роста	Потребность достижения	Мотивирующие факторы
Потребности признания и самоутверждения			
Потребности принадлежности и причастности	Потребности связи	Потребность властвования	
Потребности безопасности		Потребность соучастия	"Факторы здоровья"
Физиологические потребности	Потребности существования		

ТЕОРИЯ ОЖИДАНИЙ В. ВРУМА

СООТНОШЕНИЕ ВАЛЕНТНОСТИ, ОЖИДАНИЙ И ИНСТРУМЕНТАЛЬНОСТИ



ТЕОРИЯ ОЖИДАНИЙ В. ВРУМА

$$\begin{array}{l} \text{мотива} \\ \text{ция} \end{array} = \begin{array}{l} \text{ожидание того,} \\ \text{что усилия да} \\ \text{дут желаемый} \\ \text{результат.} \end{array} + \begin{array}{l} \text{ожидание того,} \\ \text{что результаты} \\ \text{приведут к по} \\ \text{лучию вознагра} \\ \text{ждения.} \end{array} + \begin{array}{l} \text{вознаграждение} \\ \text{будет достато} \\ \text{чно ценным.} \end{array}$$

МОДЕЛЬ ПОРТЕРА - ЛОУЛЕРА

