

Это самое легкое.
Это самое сложное.



Что будет сегодня

- Управляйте своим персонажем
 - Ожидания
 - Ожидания
 - Ожидания
- Управляйте
 - Успешные
 - Успешные
 - Нетворкинг
- Управляйте
 - GTD
 - FACS
 - Квадрат
 - Хронометр
- Управляйте
 - Делегирование
- Не стойте на месте!
 - Прокачка навыков

Большинство
менеджеров этого не
делают. И хорошо.

Чего от нас ждут, как от менеджеров?

Исходя

- Что ну
- Что ну
- Что ну
- Что ну

Им всем что-то нужно
от вас



Ответ прост

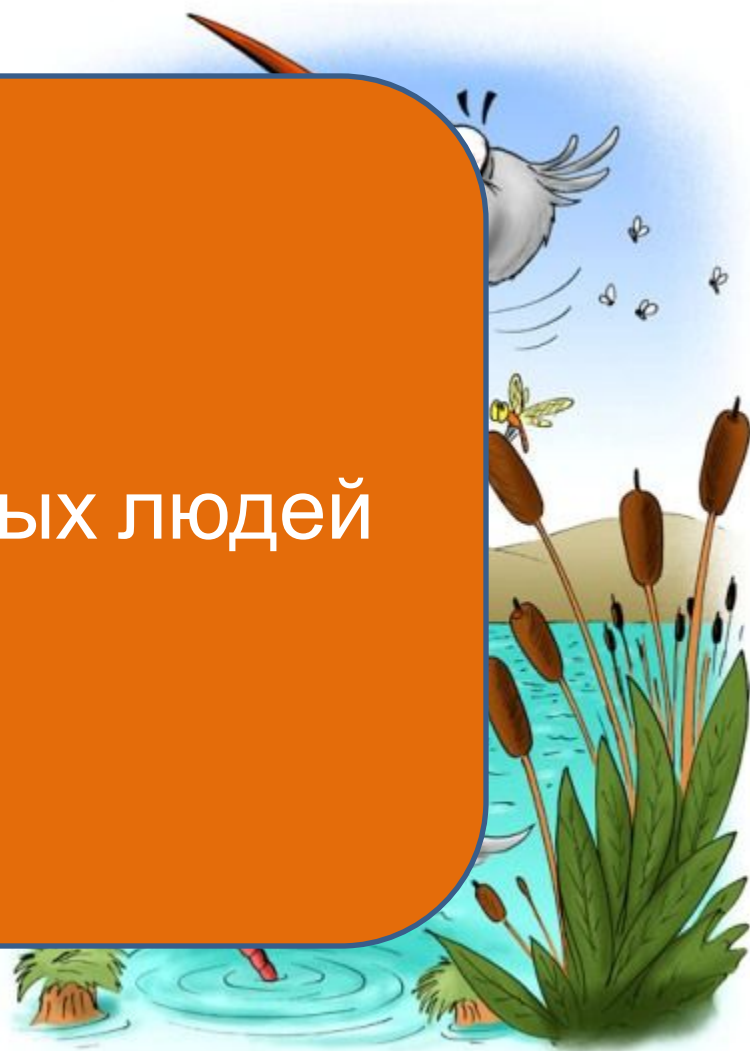
Никто не любит
проблемы

Чего от нас ждут, как от менеджеров?

Исходя из

- Что нужно
отдела
- Что нужно
департаменту
- Что нужно
компании

Нет неважных людей

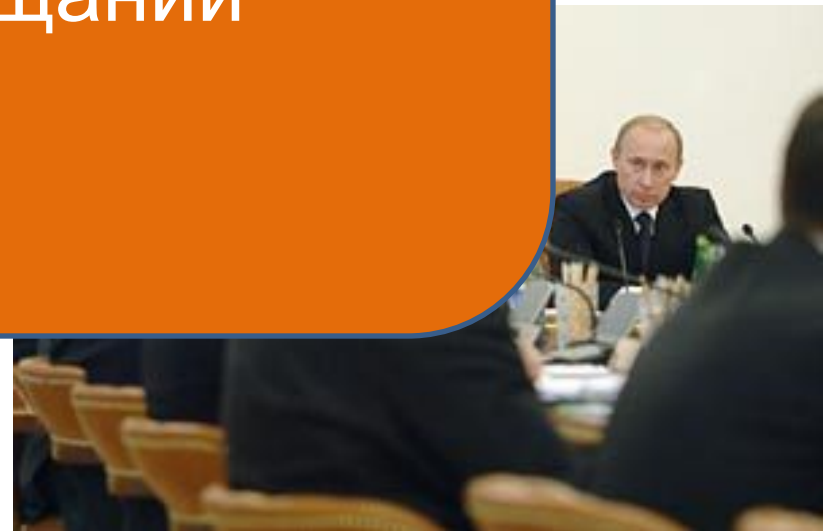


Коммуникации и встречи

Проводите их

- Выявляйте решения
- Не делайте и обсуждайте
- Помните МОТИВАЦИИ ТВОИ

Не назначайте
совещания ради
совещаний

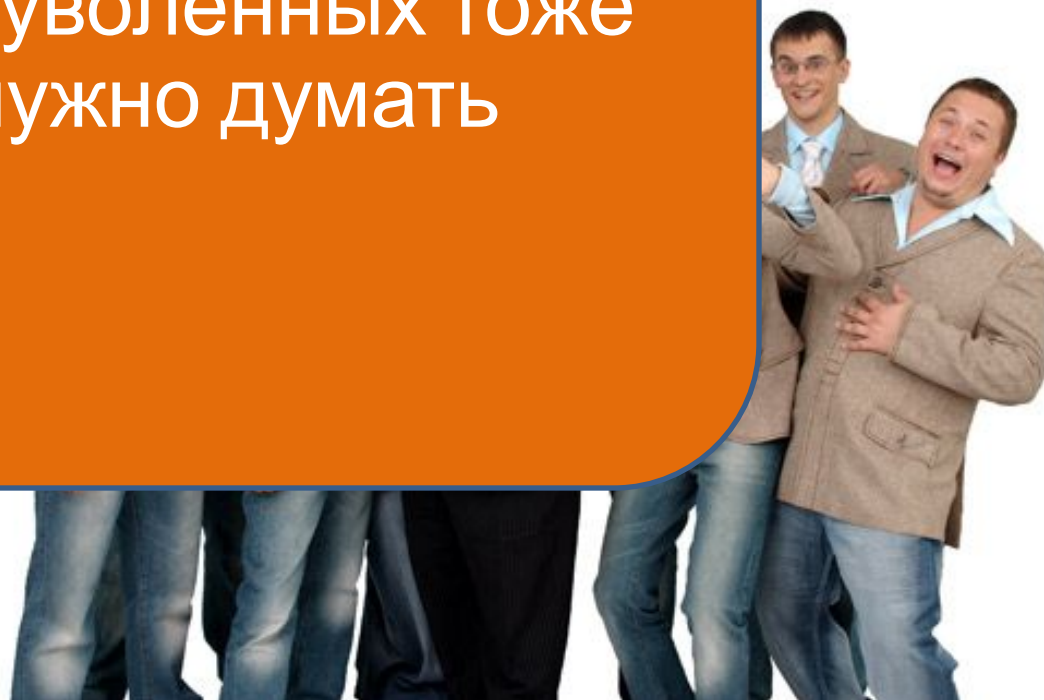


Чего от нас ждут, как от менеджеров?

Исходя из

- Что нужно
- Что нужно
- Что нужно
- Что нужно

Про уволенных тоже
нужно думать



Контроль и информация

Конт

- Б
- О

и когда

- Е
- р

ч»)

от

Инф

- О
- и

- И
- К

cret

- Подд

знаний

Туалет – мощное
средство knowledge
sharing

Что происходит, если оценок нет

Давай

- Зад
- Исп
- Мен
 -
 -
 -
- Поч
 -
 -
 -
 -
 -
- Так и с реальными задачами...

“Жизнь все равно богаче” – типичнейшая отговорка

цвет

лько

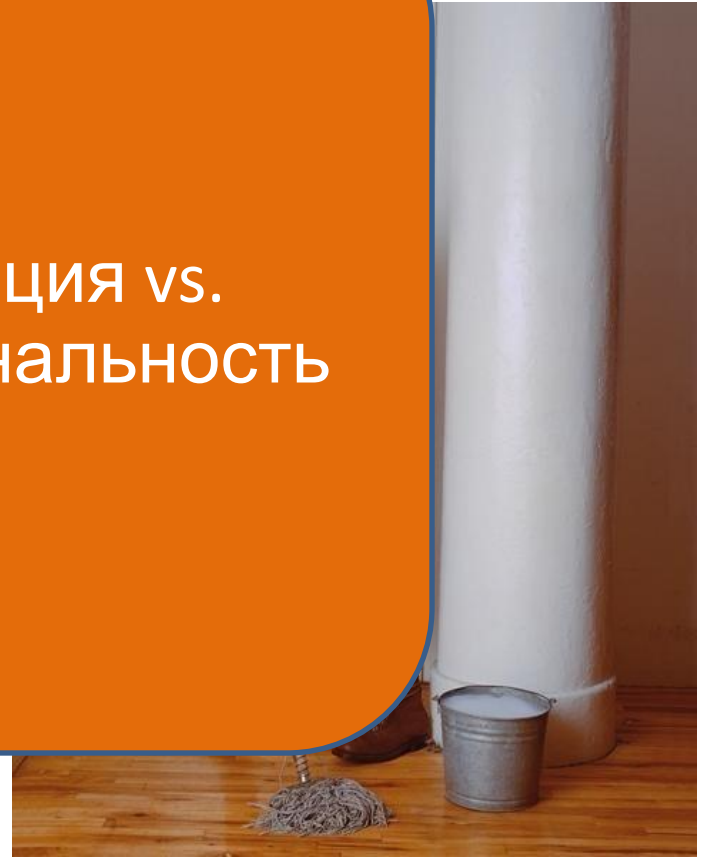
лина

Менеджер – не уборщица

**Зачем
как
отно**

- Менеджер занимается деятельностью
- Специализация в эффективных ролях
- Специализация основана на процессе
- Роли «горят» для роста

Специализация vs.
Кроссфункциональность



Как общаться с заикой?

Некоторые

- Заика

- Это

- Посмотрите

- О

бе

- О

- О

- Вы думаете

- Д

- Если вы

его беспокоит

- **Решение:** спросите шефа, что его беспокоит

Шефы любят когда
решают их проблемы

ичает

ЧИТ



Коллеги, это не
выпендрей 😊



Мы правда хотим
побелиться набитыми
шишками.

☐ Усп

☐ Усп

История карьеры Орлова



- Налаживайте отношения
- Учитесь
- Думайте
- Наблюдайте
- Действуйте

sultant

QA engineer

Здесь
Орлов
начал
учиться

История карьеры Панкратова



- Мне 28 лет

Вы всё ещё уверены, что это всё
потому, что я умнее вас? 😊

онар,

знес и

ВОГО
и

рнет-

С чего я начинал

- Я начал
- третьего
- Потом б
- Потом н
- «помочь
- Потом н
- А потом
- тестиро

Тестирования было много... до тошноты
много. Чеклисты по 300-400 позиций,
которые нужно было проходить по 3-4
раза в день

**Наверное тут меня и стали
посещать мысли о
«продуктивности и
эффективности» против
«объёмов и усердия»**

начало

а ASP

и

»

ы

По пути следования паровоза

- Тут меня разработчик

- По телефону
- Я как инженер

до

читаю

о,

ценные

И тут я стал задумываться «и что дальше?»

Кому я нужен как специалист по InstallShield-y?

Он обещал, он вернулся!

- Я снова

- М

- та

- О

- ос

ов как

Первый осознанный, а не «как
получилось», шаг в карьере

Первые успехи

- Я стал... ания
- ещё на...
 - И... тестеров
 - по...
- Я стал...
профе
 - Хо... ои
 - во...
 - Во...

Это мой способ.

Писать умеют многие.

Мои первые уроки

- Что я о

- 1.

- 2.

- 3.

- 4.

Карьера – это такой же проект.

Чему я научился

- На это
«хитро

- «Х
зн

- IT-
• А
ме

их пор

ли

ВЫКОМ

Этот навык – развиваемый.

В

Что я делал дальше

- Я менял

- Каст

- Теле

- Пара

- и те

- Фабр

- На

- С

- Я

- ко

А это просто надо не бояться
делать.

а

ел одни

ак

Мои уроки в бизнесе

- Я попро

- Как э

- Св

- Са

- вп

- по

- Что п

- М

- ф

- М

- да

- Хочу л

Это тоже мой способ.

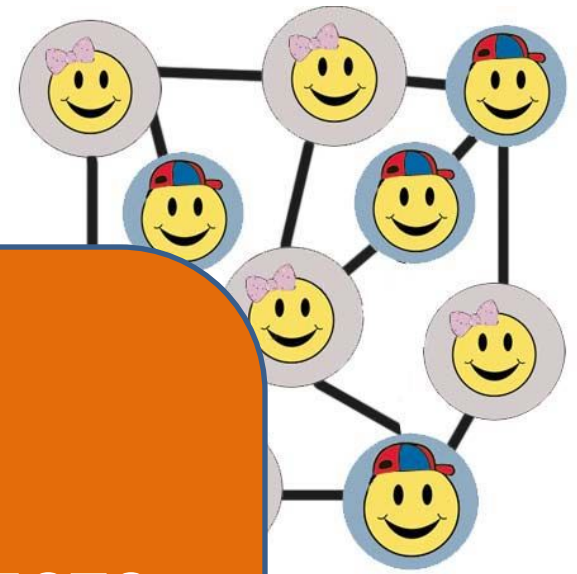
Этот способ я не рекомендую.

не
надо

делали
ка

г - это
ути» 😊

❑ Networking



- Знако
- успех
- Знако
- возмо

Вы не представляете
себе, насколько тесен
мир

Скоп

В ВЫ

С кем? Где? Как?

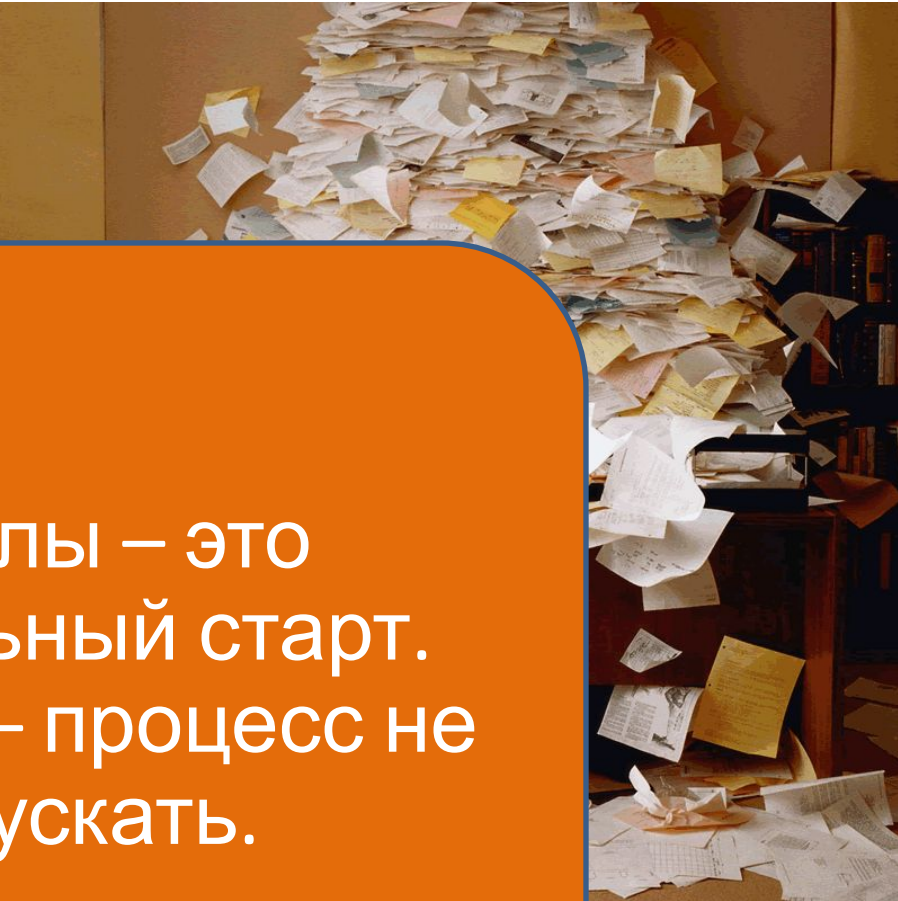
Визиток у вас, конечно,
нет? 😊

- Кем в
- Везде
- «Давайте познакомимся»

- Чем в
быть
- Чем в
быть
- Чем в
быть

И про elevator pitch...





Завалы – это
нормальный старт.
Главное – процесс не
запускать.

❑ Модели

❑ Разгребая завалы: «GTD»

Модель FAST или «матрица Эйзенхауэра»

Распределение

ности

Мен

«Крысиные бега»

Выполнение

сти:

- **A** – важные и срочные задачи
- **C** – важные, но несрочные задачи
- **F** – неважные, но срочные задачи
- **T** – неважные и несрочные задачи

Когда её делать... или не делать?

При

- П

□
□
□
□

- П

с

Правильно расставить
приоритеты невозможно
без четких целей.

ы:

тип A,C)

- тип A,C)

«да» - тип

те, не

Модель FAST или «матрица Эйзенхауэра»



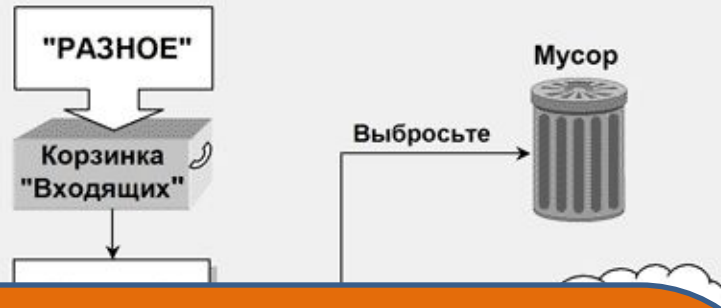
Какие задачи и когда делать?

При

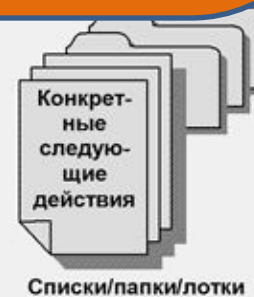
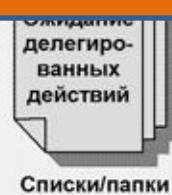
- У
- У
- Э
- П
- Т

Состояние потока

для задач



Попробуйте сделать
свою систему —
главное, чтобы она у
вас была



Мысли... нет – КРИКИ вслух 😊

Практи

- План
- Не сл
- Зани
- важн
- Подб
- Расс
- Не в
- стави
- друга
- Не от
- что их не

Без плана вы не
сделаете н-и-ч-е-г-о

нение

дходы.

ки

уг

ежде,

Как заставить себя умыться по утрам

Основ

- Чтоб
перв
 - Вед
прод
 - Фикс
поме
 - Не с
 -
 - Име
планы,
 - Научитесь говорить «нет» и делегировать задачи
- е дела,
ГОВ»
ашивают
О
влять
снем

Просто начните это
делать

Помогать не значит делать за кого-то

Дел

- П
- С
- Е
- П
- И
- И
- У

занят,

Делегируйте важное, а
не только геморройное

Если вы не едете, вы
стоите

☐ Не



Вы здесь – вы уже среди подавляющего
меньшинства!

Точ

- Э
- К
- С
- П

У вас есть план
персонального
развития?

Домашнее задание

- Ожид
- И?... Ч
- Начат
- Начат
- План

И все предыдущие
домашние задания
тоже ждем 😊

Ждем 10
дней

Спасибо!

Всем спасибо!
Услышимся через
неделю!

4.com

Robo

slava@pankratov.org.ua info@happy-pm.com