

A black and white photograph of two business people shaking hands over a laptop on a desk. The person on the left is wearing a light-colored suit, and the person on the right is wearing a dark suit. The laptop is open, and its screen is dark. The background is slightly blurred, showing other people in a professional setting.

TETA

GROUP



Бережливое производство. Обучение. Внедрение. Консалтинг.

БЕРЕЖЛИВОЕ
ПРОИЗВОДСТВО
СВОДИТ ПОТЕРИ
НА «НЕТ»

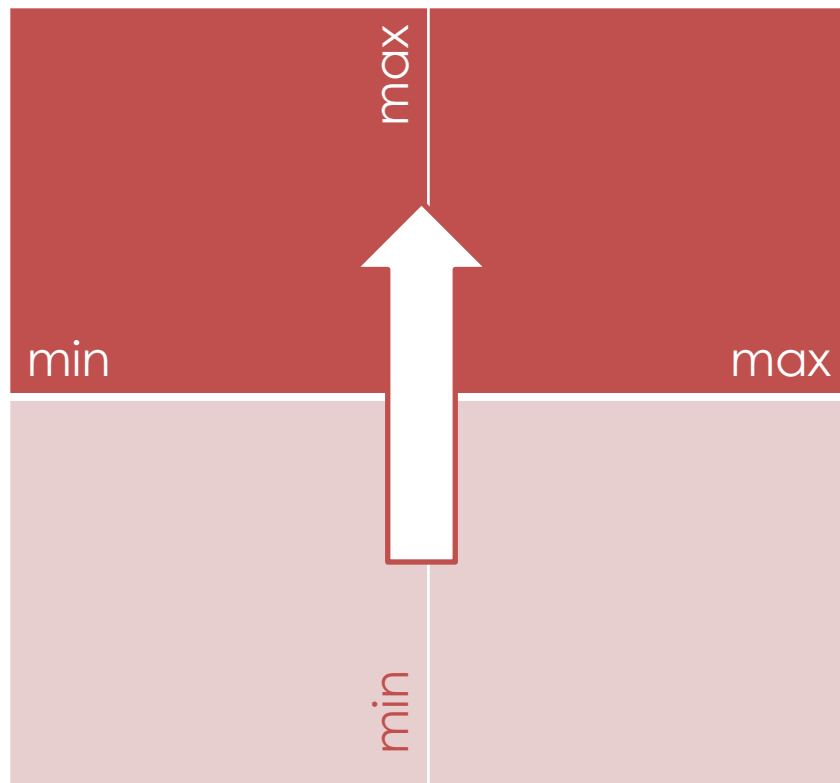
ПРИБЫЛЬ

КАЧЕСТВО

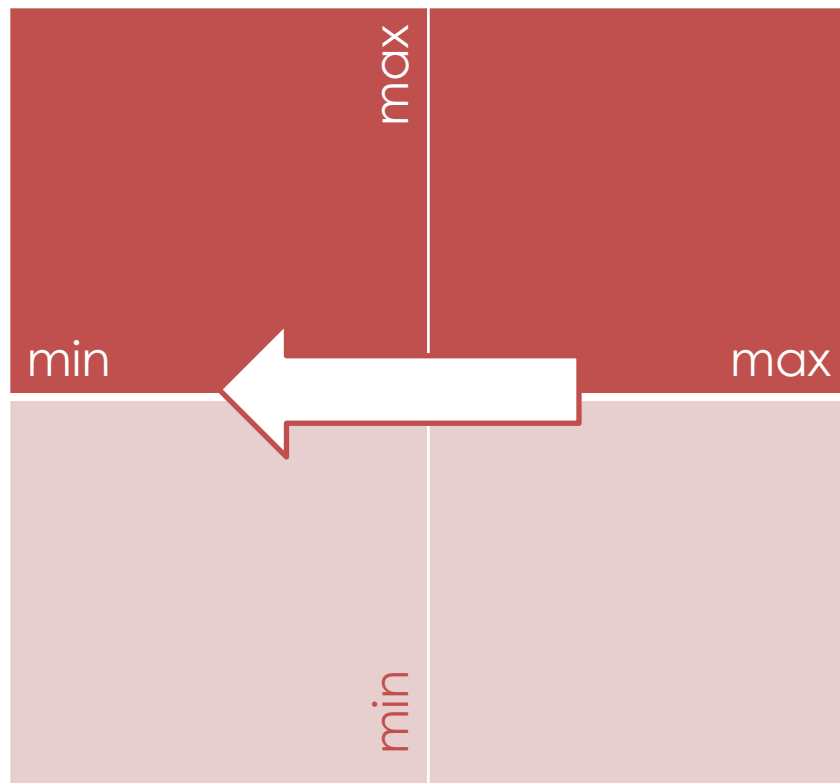
СТАБИЛЬНОСТЬ

ПРИБЫЛЬ

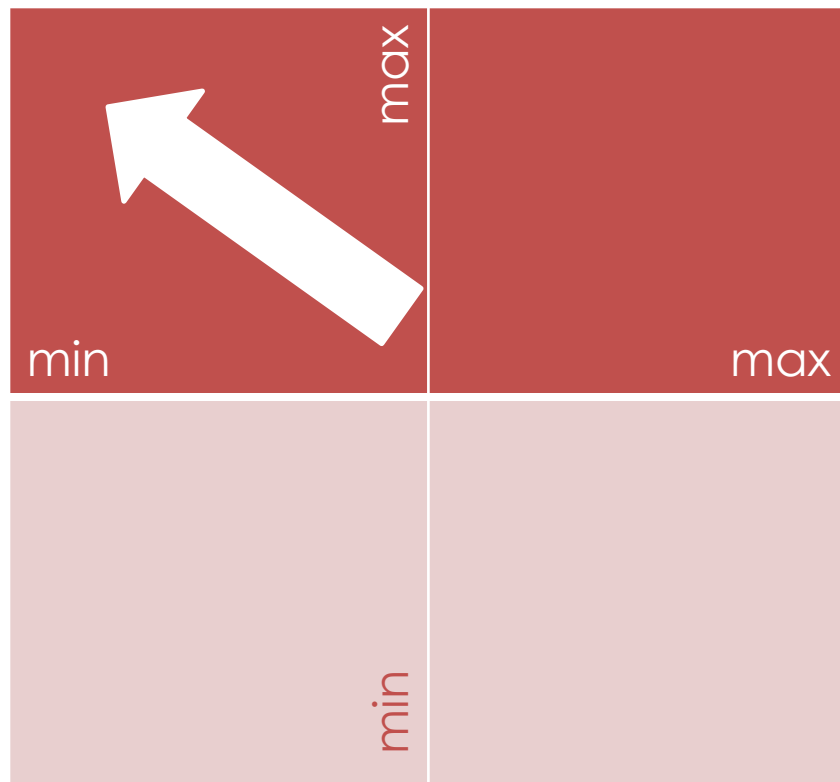
Объем продукции \ услуг



Объем продукции \ услуг



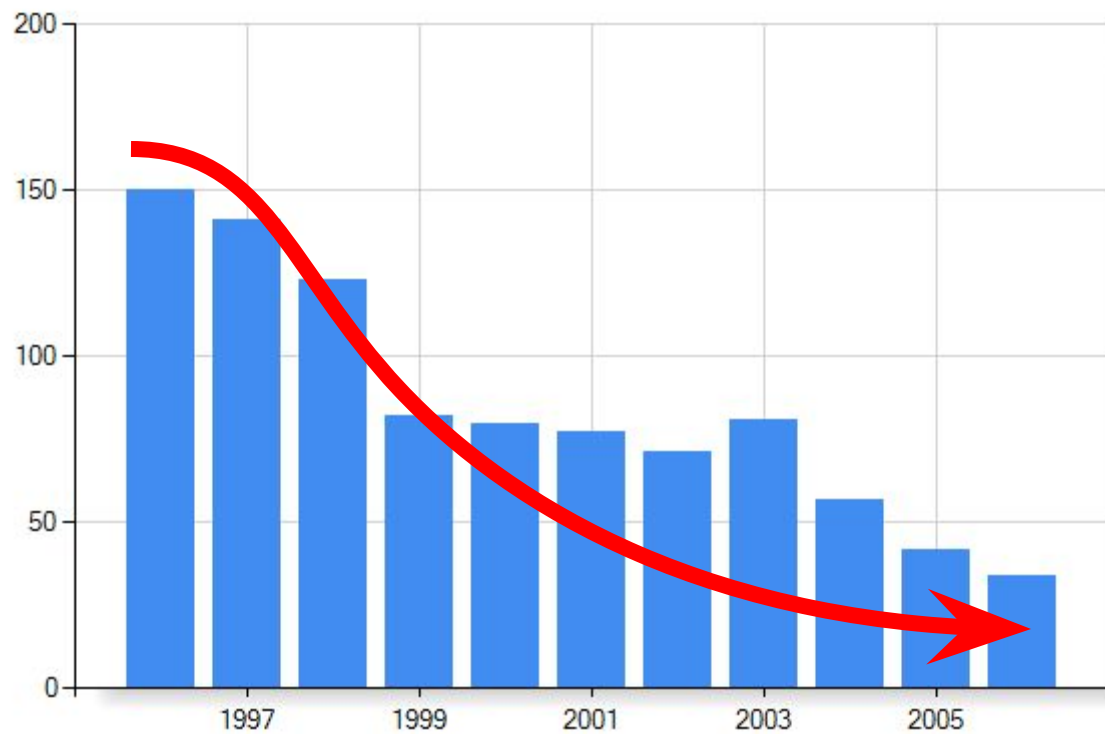
Объем продукции \ услуг



ЗАТРАТЫ

КАЧЕСТВО

БРАК



MIN

СТАБИЛЬНОСТЬ

Текучка

Неисправности

Вариабельность



Основа любого предприятия, учреждения -
производственная СИСТЕМА

- это процессы (технологические, информационные, организационные...), их организация,
- обслуживание,
- материальное обеспечение,
- система качества выпускаемой продукции или услуг
- и т.д.

Производственная система опирается на корпоративные ценности и корпоративную культуру.



Kodak

CATERPILLAR®



**ҚАЗАҚСТАН
ТЕМІР
ЖОЛЫ**



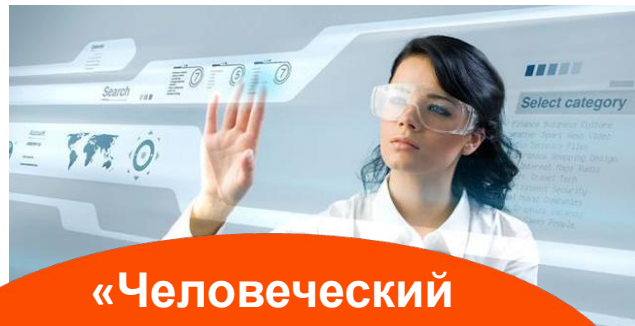
По данным журнала Industry Week (на основе исследования 62 предприятий), если компания только начинает внедрять **производственную систему** без внешних инвестиций, то **средние результаты**, которых можно достичь за 2-3 года:

- **59%** **рост прибыли предприятия**
- **43%** **снижение затрат**
- **20%** **снижение текучести персонала**
- **58%** **сокращение выпуска бракованной продукции**
- **64%** **повышение производительности**



Ключевой фактор – ГОТОВНОСТЬ И ПОДГОТОВЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА





Технические
улучшения



Высокая культура производства дает прямой экономический эффект



TETA GROUP
представляет

производственную систему нового поколения

LeanNext

LeanNext – комплексное решение для быстрой трансформации **любых производственных систем**

- производственных предприятий
- предприятий сферы услуг
- транспорта
- государственных и финансовых учреждений
- учреждений образования и здравоохранения
- любых организационных, технологических и бизнес-процессов

LeanNext – симбиоз последних достижений

технологий и инструментов бережливого производства

и

технологий и инструментов аксиологии – науки о человеческих ценностях, лидерстве, мотивации поведения

LeanNext = Кайдзен + ОЧЦ

LeanNext

Бережливый менеджмент

Бережливое администрирование

Бережливое производство

Бережливое обслуживание оборудования

Бережливый менеджмент

- ✓ Управление изменениями (Хосин Кантри)
- ✓ Непрерывный процесс совершенствования/улучшений процесса/ операций (Кайдзен)
 - ✓ Постановка задач/проектов (Policy Deployment)
- ✓ Перенятие опыта, наставничество (Benchmarking, Coaching)
- ✓ Коллективные методы работы, укрепление (мотивация) коллектива



Бережливое администрирование

(Бережливый офис)



- ✓ Оптимизация процессов управления (Project Management)
- ✓ Оптимизация процесса выполнения заказов (внутренних и внешних)
- ✓ Административное составление карт потока создания ценностей
- ✓ Организационные структуры, ориентированные на процесс (МФК – межфункциональные команды)
- ✓ «5S» в управлении/офисах

Бережливое производство

- ✓ Составление **Карты потока ценностей**
- ✓ Устранение потерь и Программа «5S»
- ✓ Быстрая переналадка станков (**SMED**)
- ✓ Организация **ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЯЧЕЕК**
 - ✓ **СУПЕРМАРКЕТЫ** и **KANBAN** (карточка производственного заказа)
- ✓ Средства защиты от ошибок/ брака (**Poka Yoke**)
- ✓ Непрерывное производство единичных изделий (организация непрерывного **ПОТОКА**)
- ✓ Инструменты анализа качества (**7+7**)
 - ✓ **Стандартизация и Визуализация**



Бережливое обслуживание оборудования



- ✓ Управление оборудованием, ориентированное на Поток, Общее производственное обслуживание оборудования – (система TPC/TPM)
- ✓ Анализ характера/причин и последствий отказов (5 почему)
- ✓ Управление производителями/ поставщиками услуг



LeanNext

Бережливое мышление

Бережливое мышление

Диагностика
Командопостроение
Лидерство
Мотивация

Системность
Комплексность
Интегрирование
Ценностно-
ориентированный
подход
Case Study

- Решение задачи ведется по нескольким направлениям:
- Периодический SWOT-анализ для оценки возникающих внешних угроз и оценки внутренних ресурсов, сильных и слабых сторон предприятия.
- Повышение лояльности и ответственности персонала, формирование объединяющей корпоративной культуры и профессиональной подготовки.
- Создание эффективной системы планово-предупредительного ремонта и обслуживания техники, оптимизация загрузки оборудования, формирование ответственного отношения персонала к рабочим местам, оборудованию и инструментам.
- Вариабельность – возможность непредсказуемого изменения «сценария» техпроцесса, формирование единой базы знаний предприятия.

LeanNext

КАК ЭТО РАБОТАЕТ

LeanNext

Обучение

Тестирование

Тиражирование

LeanNext - обучение

ТОП-менеджеры (-60%)

Рабочая группа

Весь персонал предприятия

LeanNext – тестирование

Пилотный участок / процесс

(опробация, практическое обучение, подготовка проектов новых стандартов работы, тестирование методов мотивации)

LeanNext – тиражирование

Картирование (-80%)

Планирование

Реализация

Закрепление

ТИПОВОЙ ПЛАН-ГРАФИК

месяц	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Обучение	■	□	■	□	■	■	■	■	■	■	■	■
Тест	■	■	□	□	□	□	□	□	□	□	□	□
Тираж	□	□	□	■	■	■	■	■	■	■	■	□
Закрепл.	□	□	□	□	□	□	□	■	■	■	■	■

TETA GROUP

международная команда
высокопрофессиональных
экспертов

TETA GROUP

Мы занимаемся бережливым
производством и
управленческим консалтингом
более 5 лет

TETA GROUP



При проведении проекта по управленческому консалтингу для Холдинга  на примере пилотного участка МЖК были выбраны следующие виды работ – каменная кладка, фасадные работы, заполнение монолита пеноблоком.

Сокращение времени выполнения следующих видов работ

- Каменная кладка – 40,5%;
- Заполнение монолита пеноблоком – 26,9%;
- Фасадные работы – 7%.



TETA GROUP



В компании КамАЗ в течении 8 лет внедряют
Производственную систему

- **Снижение времени поиска информации на 80%**
- **Высвобождение пространства до 30%**
- **Снижение ошибок при обработке заказов на 60%**
- **Сокращение цикла заказа на 25%**
- **Сокращение трудозатрат на 25%**



TETA GROUP

**АВЗ**Алматинский
вентиляторный
завод

Алматинский вентиляторный - это первый отечественный завод, который внедрил так называемый метод «Кайзена» - японскую философию бережливого труда

До внедрения в практику программы бережливого производства «Кайзен» сборка центрального кондиционера требовала **6 часов 15 мин**, то сейчас бригада в том же составе собирает этот же центральный кондиционер за **3 часа 55 м**



TETA GROUP



На заводе «Азия Авто» внедрена **система Бережливого производства**, достигнуты следующие результаты:

- **Производительность повышена на 33%, что превышает целевые показатели на 18%;**
- **Экономический эффект на участке перезагрузки автокомплектов достиг в год 128 000 000 тенге.**



TETA GROUP



На предприятий по производству аккумуляторных батарей Компания «Кайнар» г. Талдыкорган – была внедрена **система Бережливого производства** за чет чего была повышена производительность и **экономический эффект от внедрения за 2010г . составил – 1 650 000 000 тенге.**





Господдержка



Обучение ТОП-менеджеров – **60%**

Внедрение новых управленческих систем – **40%**

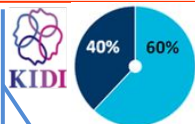
Техническая диагностика – **80%**

Техническое нормирование труда – **50%**



Оплата за обучение топ-менеджеров предприятий по вопросам повышения производительности труда и энергоэффективности

оплата в размере **60%** затрат (без учета затрат на проезд и проживание),
- не более **1,5 млн. тенге** на **1 топ-менеджера**
- не более **3 топ-менеджеров** в год по одному предприятию



Софинансирование проведения технической диагностики

софинансирование в размере **80%**,
- не более **8 млн. тенге** для предприятий МСБ,
- не более **16 млн. тенге** для крупных предприятий

Возмещение затрат за техническое нормирование труда

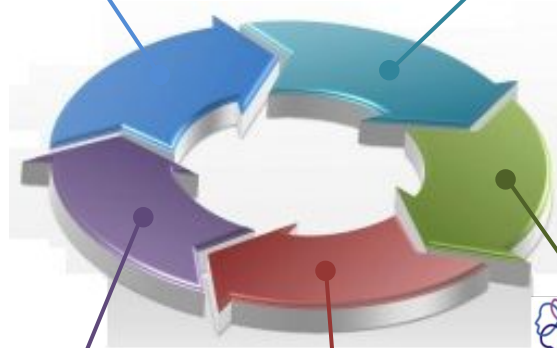
расходы в размере **50%**,
- не более **2 млн. тенге** для предприятий МСБ,
- не более **8 млн. тенге** для крупных предприятий

Возмещение части затрат по сертификации продукции и систем менеджмента качества в соответствии с межд. стандартами (API, ASTM, GMP, EN)

В соответствии с Правилам возмещения части затрат субъектов индустриально-инновационной деятельности по продвижению отечественных обработанных товаров, работ и услуг на внутреннем рынке



ДЕВЯТЬ инновационных грантов по направлениям



A black and white photograph of two business people shaking hands over a laptop on a desk. The person on the left is wearing a light-colored suit, and the person on the right is wearing a dark suit. A laptop is open on the desk between them. In the background, another person in a white shirt is partially visible.

TETA

GROUP



Вместе мы решим любые задачи

НАШИ КОНТАКТЫ:
E-mail: kit-ok@mail.ru



Маргулан Мукашев
Генеральный директор
Тел. +7 707 777 5195

Сергей Корчагин
управляющий партнер
Тел. +7 707 777 5195

В Республике Казахстан на 36 отечественных предприятиях осваивают бережливое производство или лин-технологии, сообщила управляющий директор Национального агентства по технологическому развитию Гульнара Есенгазина, сообщает пресс-служба правительства.

«На сегодняшний день количество предприятий, которые воспользовались инструментом государственной поддержки как Lean, Кайдзен, достигло 36», - сказала Г.Есенгазина.

Применение данных технологий позволило получить предприятиям существенный экономический эффект. К примеру, ТОО «Кайнар АКБ» от внедрения системы Кайдзен за 2 месяца получило более 208 млн. тенге чистой прибыли, АО «Мунаймаш» достигло экономического эффекта в 47 млн. тенге за счет внедрения управленческих технологий.

«Увеличение прибыли предприятий говорит о том, что даже при внедрении одного инструмента предприятия могут получить большой экономический эффект, а таких инструментов в лин-технологиях множество», - подчеркнула управляющий директор АО «НАТР».

В заключении Г.Есенгазина отметила, что по итогам реализации бюджетных программ по внедрению современных управленческих и производственных технологий с 2010 года проведены 2 казахстанских лин-форума, где подписаны меморандумы между НАТР и международными компаниями в области бережливого производства по подготовке специалистов для внедрения современных управленческих технологий; оказание содействия в привлечении международных экспертов по управленческим технологиям; обеспечение экспертов во время организации семинаров, конференций. За этот период в рамках реализации меморандумов прошли обучения по лин-технологии около 800 специалистов предприятий Казахстана. Это говорит о заинтересованности предприятий в данном инструменте.

www.millioner.kz сентябрь 2012