



Государственный университет управления

Международная конференция «Проблемы управления в реальном секторе экономики: вызовы модернизации»
(Актуальные проблемы управления - 2012)

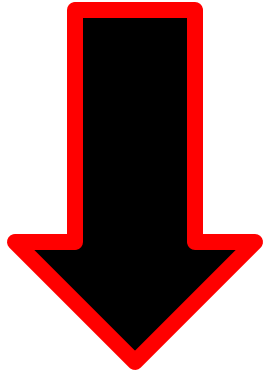
**Нелинейный стратегический менеджмент как
ключевой инструмент управления в сильно
неравновесных социально-экономических средах**

Шаламова Н.Г.
(ГУУ)
Шевырёв А.В.
(МАЭП)
Федотова М.А.
(ГУУ)

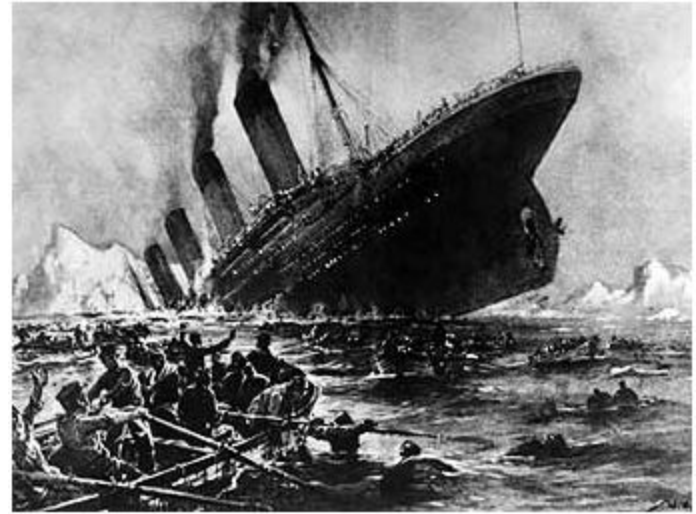
Москва, 25-26 октября 2012г.

Что происходит?

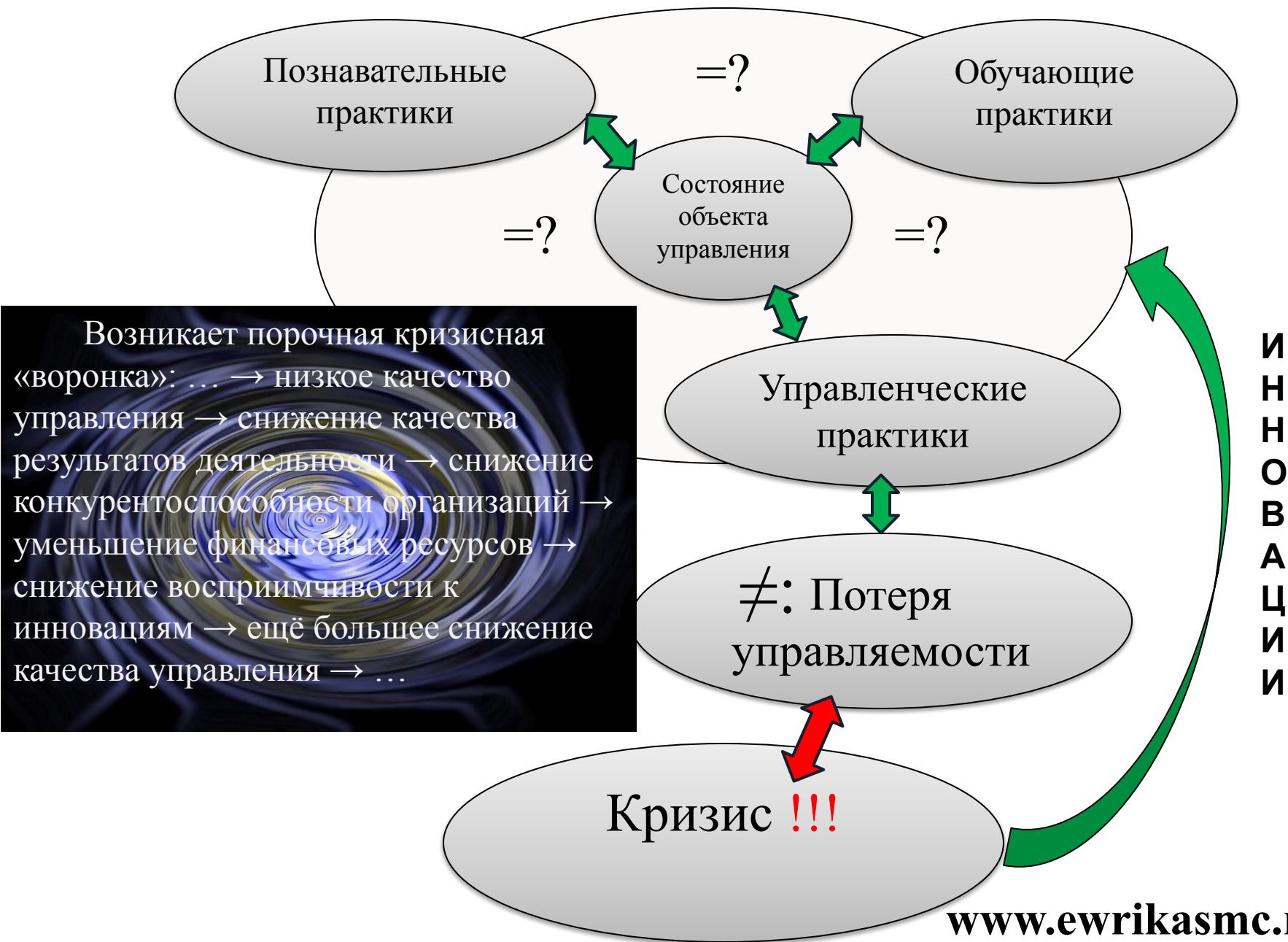
Крах мировой валютно-финансовой системы



Глобальный социально-экономический и политический кризис - «война цивилизаций» Хантингтона ?



Объективные причины кризисов: неадекватность когнитивных, управленческих и образовательных практик (формирование кризисной «воронки»)



Структурная схема стиля управления XXI века (Ф. Янсен)



Модели линейного и нелинейного (антикризисного) мышления и управления

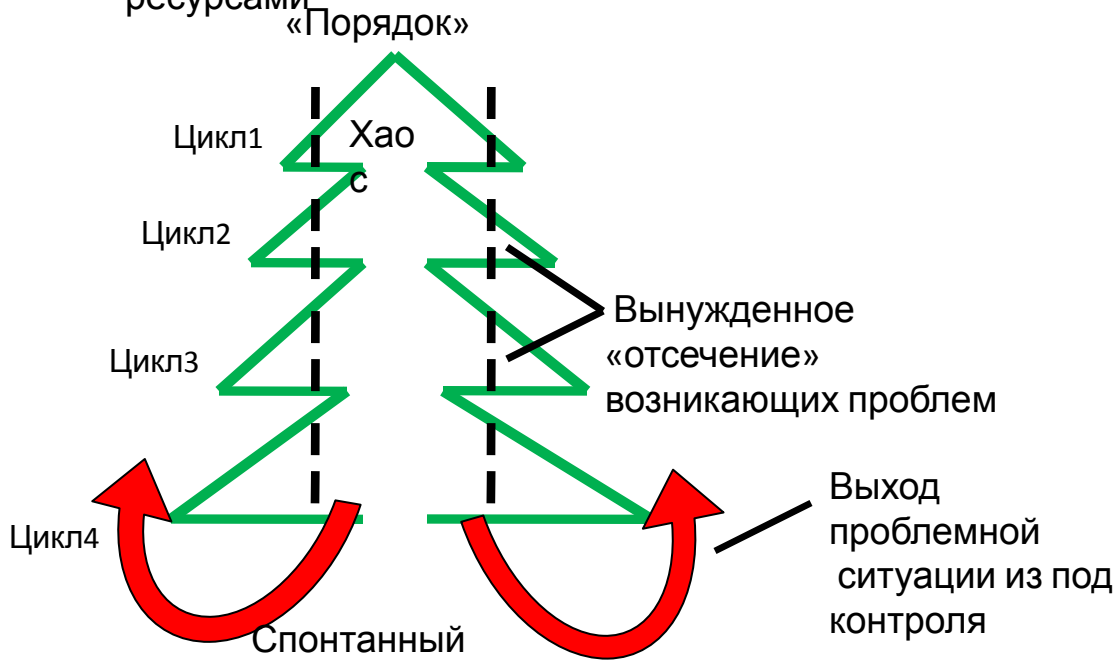
- Ситуационный подход:

 - выбор стратегии и тактики (методов)
- Управление по результатам:

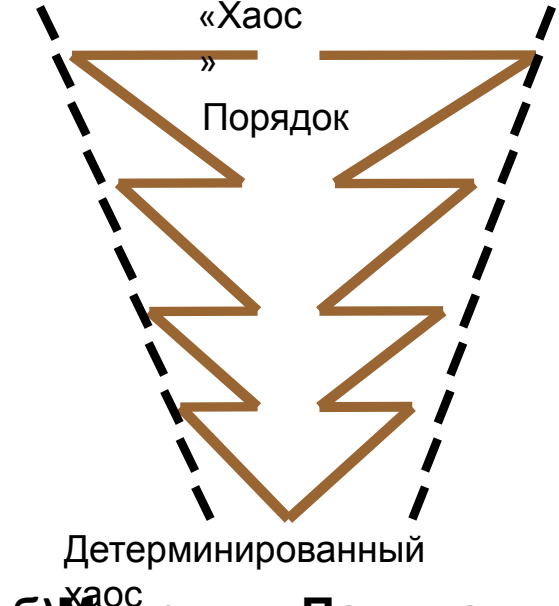
 - <поймать>> новую тенденцию
 - проблемной ситуации(ПС) (тренд) на ранней стадии её развития
- Программно-целевые методы:

 - увязка целей программы с ресурсами

- Синергетический подход: выбор стратегии и тактики (методов) управления в зависимости от тезауруса
- Нелинейный менеджмент:
- Управленческое проектирование на базе СКМ (СКМ-УП)

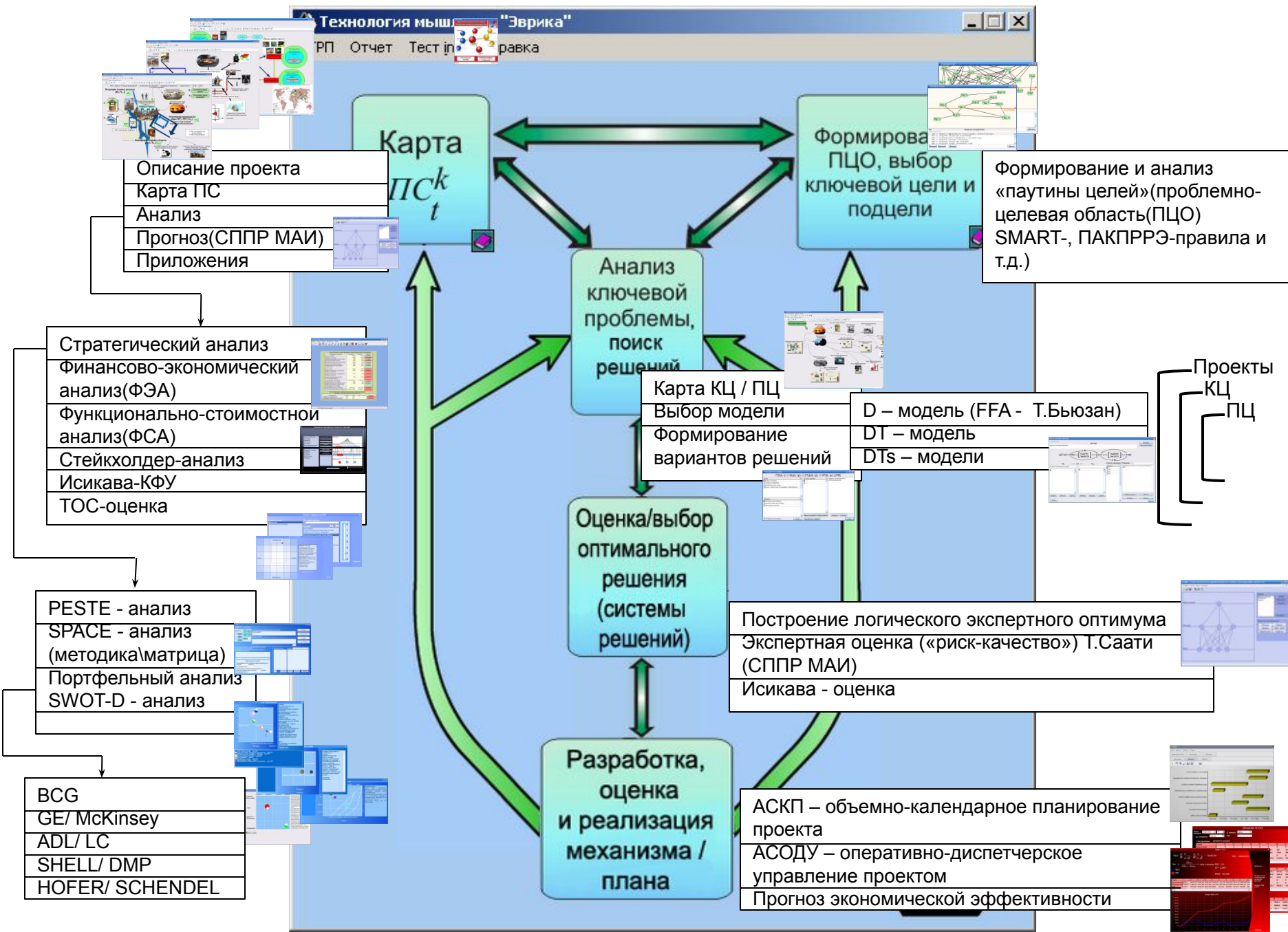


а) Модель <<Елка>>(существующая



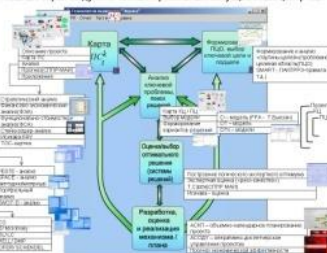
б) Модель <<Пальма>> (предлагаемая технология)

Главный экран модуля «Когнитивный ситуационный центр 3.2»



Алгоритм нелинейного стратегического анализа

Главный экран модуля «Учебный креативный ситуационный центр 3.2»



Описание проекта
Карта ПС
Анализ
Приложения
СППР МАИ
Шаблон искиavy

ФЭ
АСтратегическое планирование
ФСА
Экономическая эффективность

Оценка уровня

нестабильность
и

3.0-3.5 3.5-4.0 4.0-4.25 4.25-4.75 4.75-5.0
(УП как СУСЗ)

- 1 Идентификация бизнеса(ов) по СЗХ (в т.ч. КЭА-идентификация)
- 2 Оценка привлекательности X риски (краткосрочность / долгосрочность)
- 3 Оценка конкурентоспособности и по СЗХ (в т.ч. долгосрочн. прогноз СППР-МАИ)
- 4 Определение оптимального стратегического положения (для уровня нестабильности №2 и выше)
- 5 Выбор оптимальной корпоративной и бизнес стратегий для СЗХ
- 6 Формирование ПЦО
- 7 Анализ ключевой проблемы(КП)

PESTE, BKG, ФКБ-матрица, H/S-матрица, RB-поле, Ансоф-матрица
ОЕМ-матрица оценки возможностей, КФУ – бенчмаркинг, в т.ч. оценка синергетич. эффекта
М. Портер, карта стратег. групп, SWOTd
СППР-МАИ
СППР-МАИ
Графический редактор ПЦО
Карта КП, модель мышления, варианты решения для КП

СППР-МАИ: вид стратегического управления

1. Идентификация бизнеса по СЗХ
2. Оценка привлекательности и * риски
3. Оценка конкурентоспособности и поСЗХ

Разработка бизнес стратегии (16 стратегий)

СППР МАИ

Разработка корпоративной стратегии(5 направлений)

Разработка функциональных стратегий

Карта КП
Выбор модели
D-модель(FFA Т.Бьюзан)
DT-модель
DTs-модель

Схема использования креативности в Z-модели

Разработка карты ПС^К (правила, рекомендации):

1. Анализ: компонентный, структурно-функциональный, параметрический, PESTE, SWOT
2. Прогноз (СППР МАИ)
3. Формирование ПЦО: ПАКППРЭ-правила, декомпозиция, непротиворечивость, SUBOPT, проактивность, поиск НВ, аксиома генерации СЦ кн.1, с.130, МЭА).

1. Анализ КП: разработка D-мод., МАП-анализ, ?PB(x).

2. Поиск решений: PROCv(ЭМw,ЭBw,TFF,VAR,SQ,RL1,RL2,МЭА(L,P,t,F),PD-мод)

Принципы
нелинейного
управления

УЦ

Разработка
альтернатив
решения ?PB=ПЦО

УЦ

KB3

НЛП-процедуры:
KD(V,A,K)^E
&ПЗЦ1, 2, 3, 4
&УР &М:ДУМН

Схема размышлений

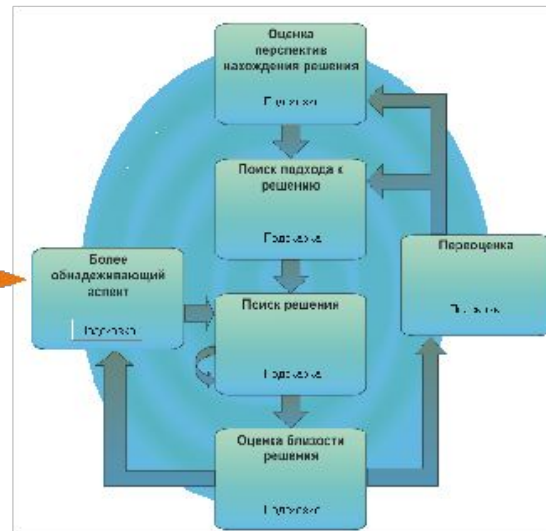
УЦ

Оценка(коррекция),
выбор и организация Рорт,
в т.ч.мех-ма реализа-
ции

УЦ

Реализация
выбранного
Рорт

УЦ: Планирование, организация,
мотивация, контроль, учёт,
анализ, координация,регулирование



1. Диаграмма Исакавы-Сибириякова,
2. Алгоритм обращения ?PB,
3. Присоединение к будущему,
4. Планирование ТВз

1. АЭК-мод.: этапы ; стратегия: ВИТО КА,ВМВ, МПВ, МП, ЭВв ,АК. тактика: МСК(роли), КУК(язык, традиции, нормы), ИМП (межличностное пространство, динамика), ФО (проксемика, интерьер, символическая атрибутика и т.д.)

"SWOT^D- анализ " Динамический SWOT в управлении проектами



При каких условиях/решениях(в каком случае) PAR

Исходный параметр из SWOT - таблицы

Может стать PAR?

Инверсированный параметр из SWOT - таблицы

TeamCreator
Управление креативностью

Схема мышления

Процедуры

Схема использования
мыслительных процессов

СППР МАИ

Наши KCs\PCs связанные с реализацией решения/решений:

- а) Ускорение позитивной инверсии
- б) Противодействие (замедление) негативной инверсии, в т.ч. решениям конкурентов

Ключевые цели/подцели, связанные с реализацией решений для инверсированного параметра, формирующего ПЦО

Оценка квазивероятностей инверсии параметров
СППР МАИ (Т. Саати):

1. Возможность естественной инверсии параметров в течение - лет времени

Квазивероятность:

2. Возможность нахождения инверсионного решения конкурентами в течение - лет времени

Квазивероятность:

Список решений:

P 1.1.04
P 1.1.03
P 1.1.02
P 1.1.01

Решение: P 1.1.04

Текст описания решения P 1.1.04 ,
инвертирующего исходный
параметр из SWOT - таблицы

Crash - анализ

Очистить

Изменить

Добавить

Схема проведения стратегического анализа проблемной ситуации

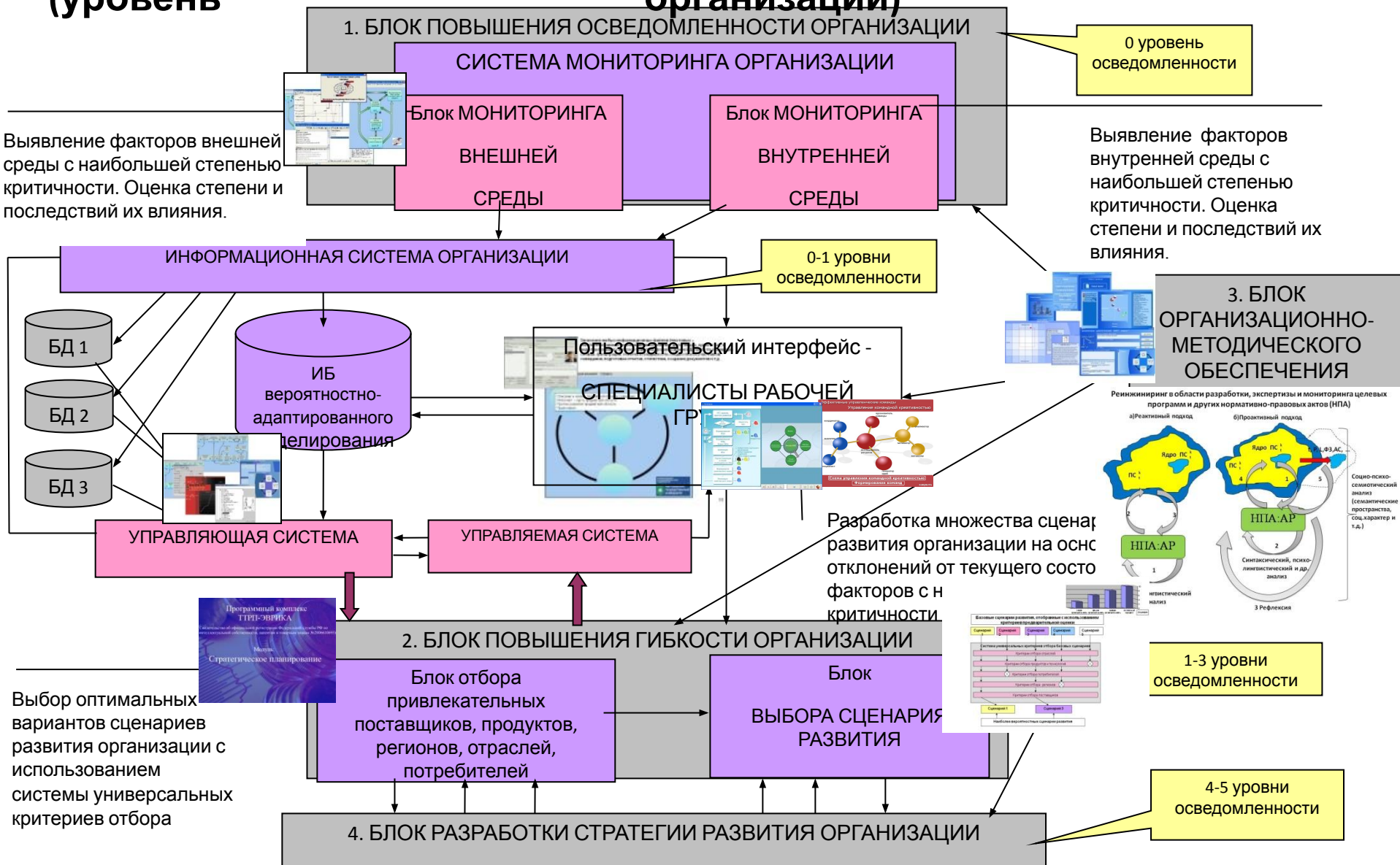


Реализация СКМ в программной среде КСЦ:

- формирование эффективных управленческих команд (по Р.М. Белбину);
- формирование и развитие у участников сессий практических навыков управленческого проектирования и эффективной ориентации в сложных проблемных ситуациях;
- управление командной креативностью в процессе решения управленческих проблем в режиме реального времени.



Механизм управления в условиях нестабильной внешней среды (уровень организации)



Шаламова Наталья Гавриловна

NG_SHALAMOVA@YANDEX.RU

Шевырёв Анатолий Викторович

EWRIKAMAIL@MAIL.RU

8 917 – 565 – 00 - 49

WWW.EWRIKASMC.RU