

**УПРАВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСНЫМ  
СОЦИАЛЬНО-  
ЭКОНОМИЧЕСКИМ  
РАЗВИТИЕМ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ**



- Анализ, прогнозирование и планирование социально-экономического развития муниципального образования
- Стратегическое планирование в муниципальном образовании
- Муниципальные целевые программы

- Муниципальное образование как сложная социально-экономическая система должна одновременно обладать и устойчивостью к неблагоприятным внешним воздействиям, и нацеленностью на благоприятные изменения.
- Управление состоянием муниципального образования позволяет поддерживать на достигнутом уровне все системы его жизнеобеспечения, объемы и качество муниципальных услуг. Управление развитием нацелено на повышение этого уровня исходя из генеральной цели муниципальной деятельности: повышения качества жизни населения.

Анализ текущей социально-экономической ситуации

Анализ внешних условий

Выбор цели, направления и общей стратегии дальнейшего развития

Разложение общей цели развития на систему взаимосвязанных целевых программ

Разработка механизмов достижения целей развития

Маркетинг территорий

Инвестиционная политика

Создание инфраструктуры развития

Использование кредитных ресурсов

Градоустройство и градостроительство

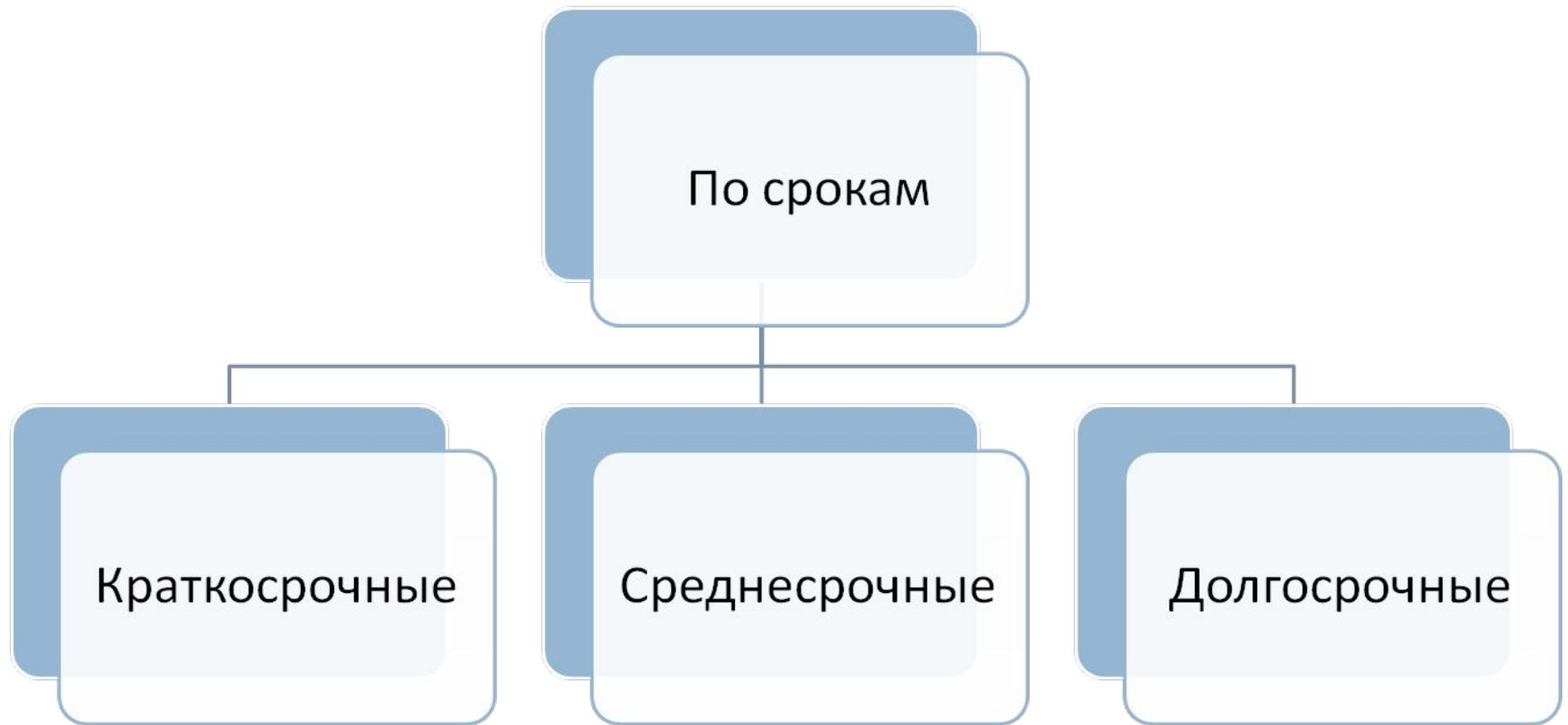
Система целей и задач комплексного социально-экономического развития муниципального образования

- Механизмом реализации задач социально-экономического развития всей страны и отдельных территорий являются целевые программы. Существует множество видов целевых программ, которые можно классифицировать по статусу, назначению, срокам, направленности и механизмам реализации

# Классификация целевых программ



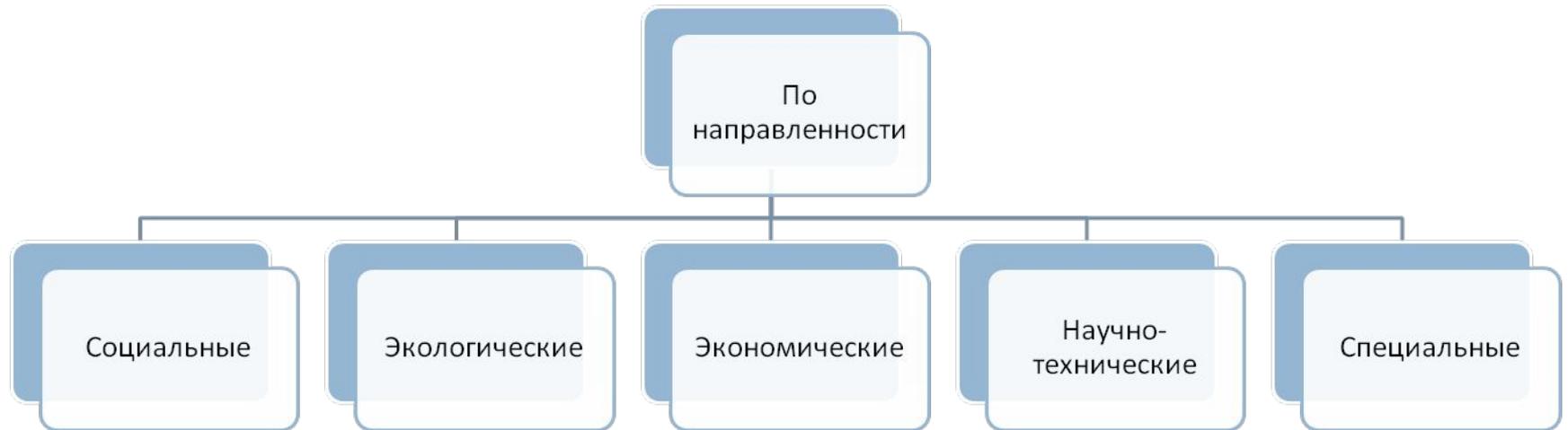
# Классификация целевых программ



# Классификация целевых программ



# Классификация целевых программ



- Основными различиями между централизованными и ведомственными целевыми программами являются:
- - уровень утверждения (централизованные программы утверждаются высшим органом исполнительной власти соответствующего уровня, а ведомственные – соответствующими субъектами бюджетного планирования);
- - межотраслевой (централизованные программы) или внутриотраслевой (ведомственные программы) характер и значение;
- - содержание программных мероприятий (централизованные программы, как правило, включают крупные по объему работ, срокам и финансированию мероприятия, ведомственные предусматривают реализацию менее крупных мероприятий или программное объединение расходов на предоставление определенного вида услуг);
- - источник финансирования (централизованные программы финансируются непосредственно из бюджетов, а ведомственные - за счет средств, выделенных бюджетами конкретным субъектам бюджетного планирования).

- 
- Система планирования комплексного социально-экономического развития муниципального образования включает в себя прогнозирование, текущее и стратегическое планирование. Бюджетный кодекс РФ 2004 года предусматривает обязательную разработку перспективного финансового плана развития муниципального образования на трехлетний (среднесрочный) период.

- Текущее и среднесрочное планирование и прогнозирование
- Текущее планирование и прогнозирование в муниципальном образовании осуществляется на очередной год с разбивкой по кварталам и (как уже отмечалось) с прогнозом на 2 последующих года. Такой подход позволяет планировать и осуществлять программные мероприятия, срок реализации которых превышает 1 год. На основании прогноза социально-экономического развития территории и вытекающих из него бюджетных проектировок администрация разрабатывает комплексный годовой план социально-экономического развития территории.

# Муниципальная целевая программа в общем случае должна включать следующие разделы:

- - описание проблемы, на решение которой направлена целевая программа;
- - социально-экономическое положение и основные направления развития муниципального образования, обосновывающие необходимость осуществления данной программы;
- - цели, задачи, сроки и этапы реализации программы, а также целевые индикаторы и показатели, характеризующие достижение ее результатов;
- - система программных мероприятий;
- - механизм реализации программы;
- - ресурсное обеспечение программы;
- - оценка социально-экономической и экологической эффективности программы;
- - организация управления программой и контроль хода ее реализации.