

Это самое легкое.
Это самое сложное.

:) Happy-PM.com



RoboMonkey

Что будет сегодня

- Управляйте своим персонажем
 - Ожидания
 - Ожидания
 - Ожидания
- Управляйте
 - Успешные
 - Успешные
 - Нетворкинг
- Управляйте
 - GTD
 - FАСТ
 - Квадрат
 - Хронометр
- Управляйте
 - Делегирование
- Не стойте на месте!
 - Прокачка навыков

Большинство менеджеров этого не делают. И хорошо.



Чего от нас ждут, как от менеджеров?

Исходя

- Что ну
- Что ну
- Что ну
- Что ну

Им всем что-то нужно
от вас



Ответ прост

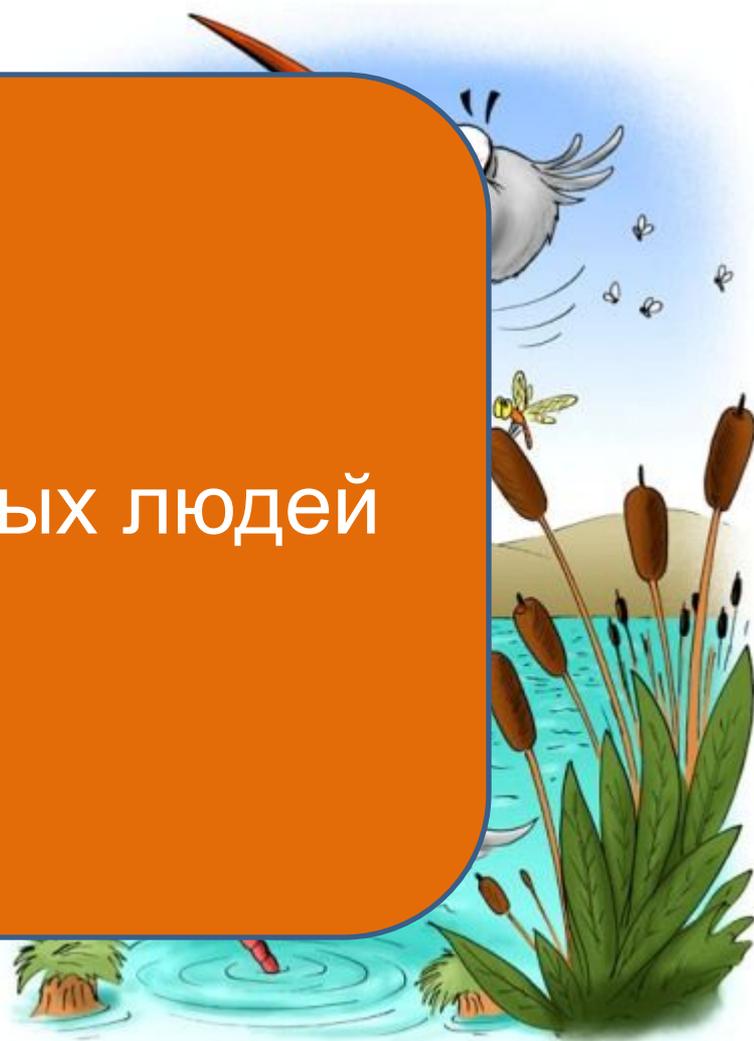
Никто не любит
проблемы

Чего от нас ждуют, как от менеджеров?

Исходя из

- Что нужно отделу
- Что нужно департаменту
- Что нужно компании

Нет неважных людей

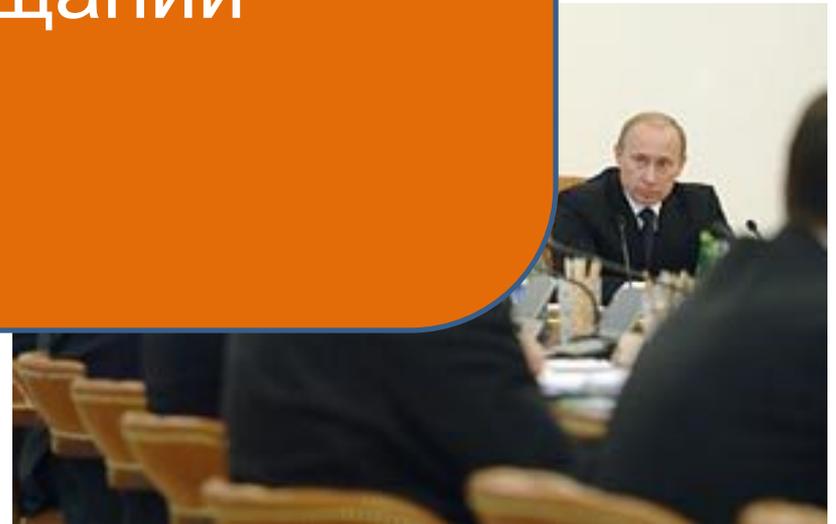


Коммуникации и встречи

Проводите их

- Выявляйте решения
- Не делайте и обсудите
- Помните МОТИВАЦИИ ТВОИ

Не назначайте
совещания ради
совещаний

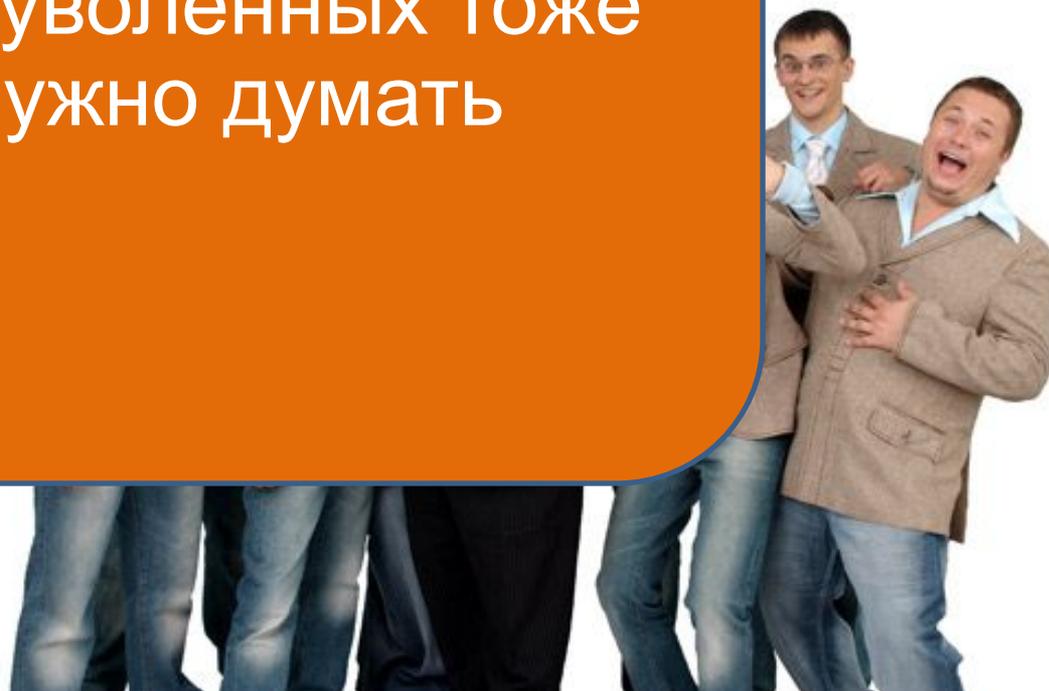


Чего от нас ждут, как от менеджеров?

Исходя из

- Что нуж
- Что нуж
- Что нуж
- Что нуж

Про уволенных тоже
нужно думать



Контроль и информация

Конт

- Б
- О

- Е
- р

Инф

- О
- и

- И
- К

- Подд

и когда

ч»)

от

cret

знаний

Туалет – мощное
средство knowledge
sharing

Что происходит, если оценок нет

Давай

- Зад
- Исп
- Мен
 -
 -
 -
- Поч
 -
 -
 -
 -
 -
- Так и с реальными задачами...

“Жизнь все равно богаче” – типичнейшая отговорка

цвет

лько

лина

Менеджер – не уборщица

Зачем

как

отно

- Мен

зани

деят

- Спе

в эф

роли

- Спе

осно

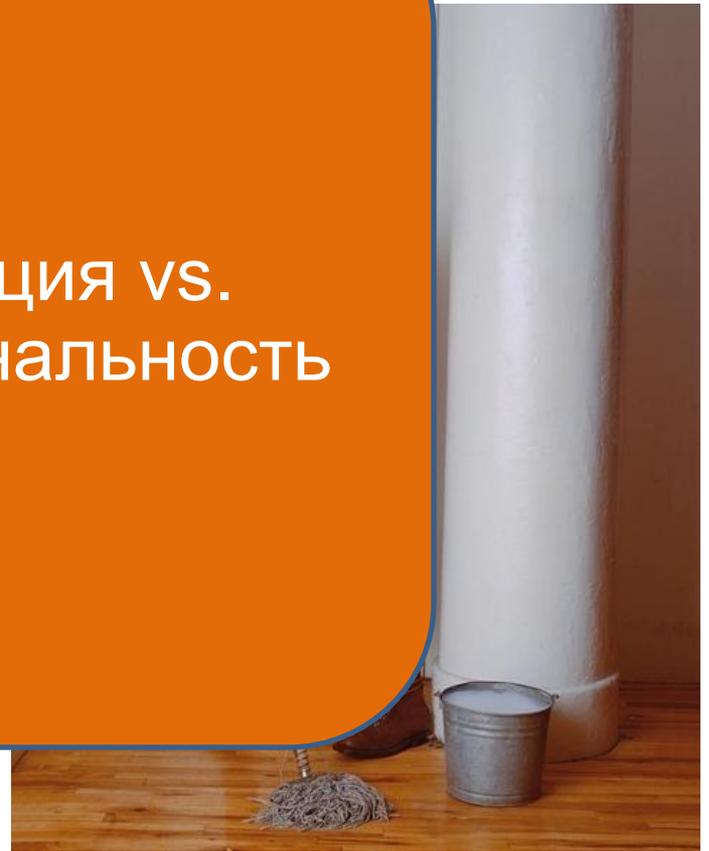
проц

- Роли

«гори

для рос

Специализация vs.
Кроссфункциональность



Как общаться с заикой?

Некто

- Заика
 - Э
- Посме
 - О
 - бе
 - О
 - О
- Вы ду
 - Д
- Если в
его бесн
- **Решение:** спросите шефа, что его беспокоит

Шефы любят когда
решают их проблемы

ичает

ЧИТ



Коллеги, это не
выпендрей 😊

Мы правда хотим
побелиться набитыми
шишками.

Усп

Усп

История карьеры Орлова



- Налаживайте отношения
- Учитесь
- Думайте
- Наблюдайте
- Действуйте

sultant

десь
рлов
начал
учиться

QA engineer

История карьеры Панкратова



- Мне 28 лет

Вы всё ещё уверены, что это всё
потому, что я умнее вас? 😊

онар,

знес и

ВОГО

и

рнет-

С чего я начинал

- Я начал
- третьего
- Потом б
- Потом н
- «помочь
- Потом н
- А потом
- тестиро

Тестирования было много... до тошноты много. Чеклисты по 300-400 позиций, которые нужно было проходить по 3-4 раза в день

**Наверное тут меня и стали
посещать мысли о
«продуктивности и
эффективности» против
«объёмов и усердия»**

начало

на ASP

и

»

ы

По пути следования паровоза

- Тут меня разработ

- По
- те
- Я
- ко
- ин

И тут я стал задумываться «и что дальше?»

Кому я нужен как специалист по InstallShield-у?

до

итаю

о,

ценные

Он обещал, он вернулся!

- Я снова

- М

- та

- О

- ос

ов как

Первый осознанный, а не «как
получилось», шаг в карьере

Первые успехи

- Я стал
ещё на
• И
по
- Я стал
профес
• Хо
во
• Во

ания

тестеров

Это мой способ.

Писать умеют многие.

ои

Мои первые уроки

- Что я о

- 1.

- 2.

- 3.

- 4.

Карьера – это такой же проект.

Чему я научился

- На это
- «хитро
- «Х
- зн
- IT-
- А
- ме

их пор

ли

ВЫКОМ

Этот навык – развиваемый.

В

Что я делал дальше

- Я менял
 - Каст
 - Теле
 - Пар
 - и те
 - Фабр
 - На
 - С
 - Я

А это просто надо не бояться
делать.

а

ел одни

ак

ко

Мои уроки в бизнесе

- Я попр

- Как э

- Св

- Са

- вп

- по

- Что п

- М

- ф

- М

- да

- Хочу л

Это тоже мой способ.

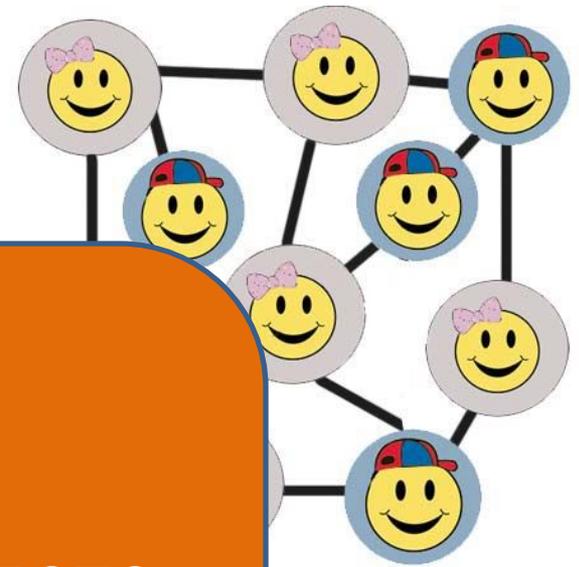
Этот способ я не рекомендую.

не
надо

делали
ка

г - это
ути» 😊

□ Networking



- Знако
- успех
- Знако
- возмо

Вы не представляете
себе, насколько тесен
мир

СКОЛ

В ВЫ

С кем? Где? Как?

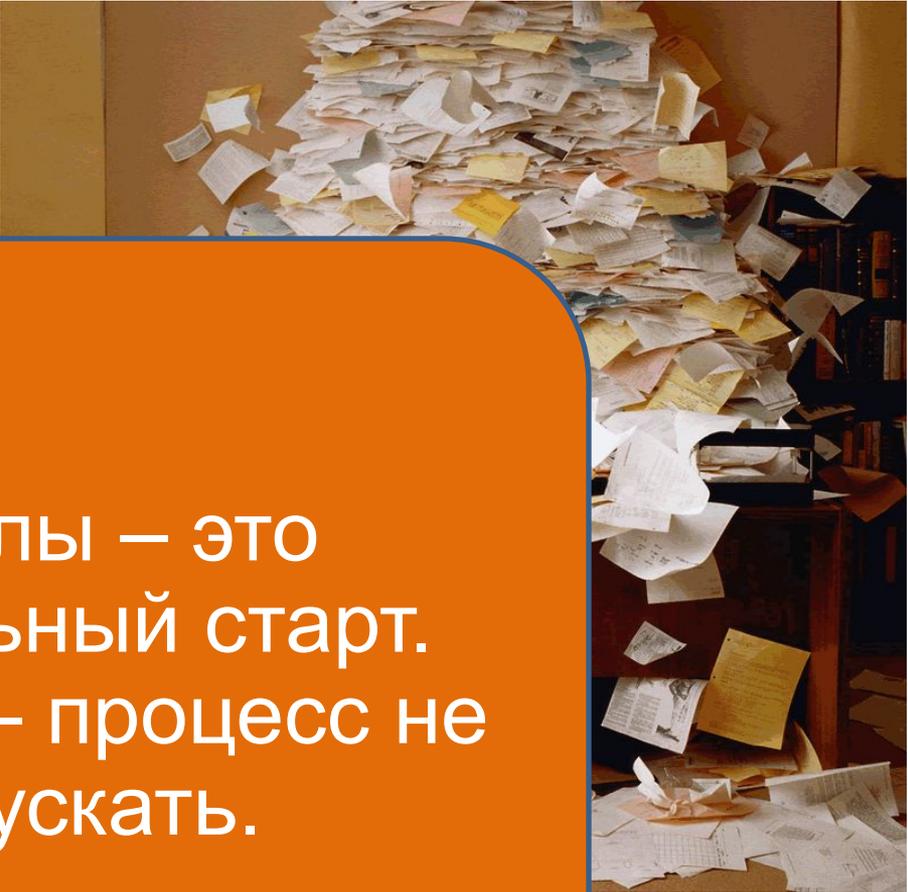
Визиток у вас, конечно,
нет? 😊

- Кем в
- Везде
- «Давайте познакомимся»

- Чем в
быть
- Чем в
быть
- Чем в
быть

И про elevator pitch...





Завалы – это
нормальный старт.
Главное – процесс не
запускать.

Модели

Разгребая завалы: «GTD»

Модель FАСТ или «матрица Эйзенхауэра»

Распр

ости

Мен

«Крысиные бега»

Вып

ости:

- **A** – важные и срочные задачи
- **C** – важные, но несрочные задачи
- **F** – неважные, но срочные задачи
- **T** – неважные и несрочные задачи

Когда её делать... или не делать?

При

- П
- П
- П

Правильно расставить приоритеты невозможно без четких целей.

ы:

тип A,C)

- тип A,C)

«да» - тип

е, не

Модель FАСТ или «матрица Эйзенхауэра»



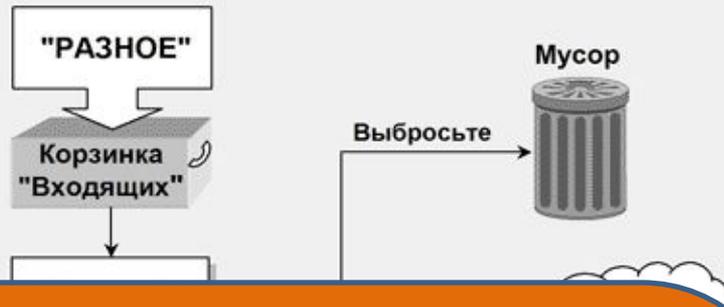
Какие задачи и когда делать?

При

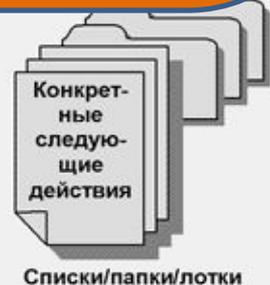
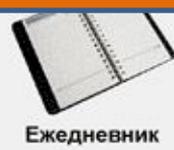
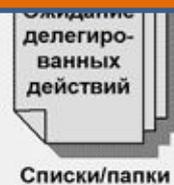
- У
- У
- Э
- П
- Т

Состояние потока

для задач



Попробуйте сделать
свою систему –
главное, чтобы она у
вас была



Мысли... нет – КРИКИ вслух 😊

Практи

- План
- Не сп
- Зани
- важн
- Подб
- Расс
- Не в
- став
- друг
- Не от
- что их не

Без плана вы не
сделаете н-и-ч-е-г-о

нение

дходы.

ки

уг

ежде,

Как заставить себя умываться по утрам

Основ

- Чтоб
перв
 - Вед
прод
 - Фикс
поме
 - Не с
 - И
 - Име
планы,
 - Научитесь говорить «нет» и делегировать задачи
- е дела,
ГОВ»
ашивают
О
влять
снем

Просто начните это
делать

Помогать не значит делать за кого-то

Дел

- П
- С
- Е
- П
- И
- И
- У

занят,

Делегируйте важное, а
не только геморройное

Если вы не едете, вы
СТОИТЕ

Не



Вы здесь – вы уже среди подавляющего
меньшинства!

Точ

- Э
- К
- С
- П

У вас есть план
персонального
развития?

Домашнее задание

- Ожид
- И?... Ч
- Начат
- Начат
- План

И все предыдущие
домашние задания
тоже ждем 😊

Ждем еще 10
дней

Спасибо!

Всем спасибо!
Услышимся через
неделю!

М.com

Robo

slava@pankratov.org.ua

info@happy-pm.com