

Список литературы:

- Ивонина А.И., Чуланова О.Л., Давлетшина Ю.М. Современные направления теоретических и методических разработок в области управления: роль soft-skills и hard skills в профессиональном и карьерном развитии сотрудников // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, №1 (2017) http://naukovedenie.ru/PDF/90EVN117.pdf (доступ свободный).
- Cross-Country Survey on Soft Skills Mostly Required by Companies to Medium/High Skilled Migrants. Methodological approach for a common framework of So Skills at work (Сентябрь 2015).
- Crosbie R. Learning the soft skills of leadership // Industrial and commercial training, 2005 emeraldinsight.com
- Laker DR, Powell JLThe differences between hard and soft skills and their relative impact on training transfer // Human Resource Development Quarterly, 2011 Wiley Online Library

Актуальные тенденции









EN

0 ФОРУМЕ ▼

ЭКСПЕРТЫ

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΦΟΡУΜΑ

новости

МЕДИАМАТЕРИАЛЫ

На ГФ обсудили вызовы образовательных программ для подготовки лидеров цифрового мира

13 Января 2017

ПОДЕЛИТЬСЯ







13 января представители бизнеса, науки и образования выступили на экспертной дискуссии «Трансформация образовательных программ для подготовки кадров (лидеров) цифрового мира: перспективы и вызовы». Участники единогласно признали, что сложившуюся модель образования необходимо менять, потому что она не успевает за цифровыми изменениями знаний, экономики и рынков.

«Надо признать, мы не знаем, что будет в будущем: какие профессии и компетенции будут востребованы через несколько лет и как они могут быть получены, – заявил почетный президент Национальной ассоциации бизнес-ангелов Константин Фокин. – Есть федеральные образовательные стандарты, которые предполагают, что мы знаем, сколько и каких профессий мы должны получить за несколько лет. Это иллюзия, самообман. И через какое-то время это окажется зазором в экономике страны».

Basic Skills Development

Reading/Writing/Mathematics
Applied Mathematics
Reading for Information
Locating Information

Professional Soft Skills

Professionalism
Business Etiquette
Self-Management
Communication

Integrated Applications

Collaborative Learning Activities

Career Focused Field Experiences

Digital Literacy Skills

Computer Basics
Information Literacy
Internet Use and Security
Telecommunication

21st Century Skills

Critical Thinking
Problem Solving
Creativity/Innovation
Collaboration and Teamwork

Путин рассказал молодёжи о важности soft skills и опасности генной инженерии

И неожиданно заговорил на английском языке.















Конкурентные преимущества получат те люди, которые не просто обладают набором интересных и важных знаний, а обладают тем, что сегодня называют soft skills, обладают и креативным, и плановым, и другими мышлениями.

Владимир Путин

Agenda

Initiatives

Reports

Events

About

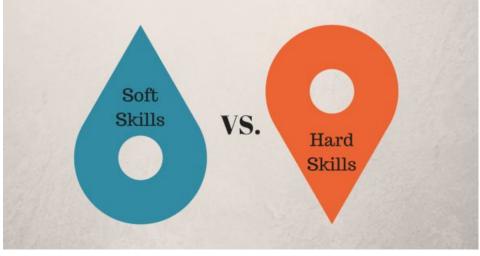
TopLink login

Leadership Workforce and Employment

The 15 crucial 'soft skills' the best leaders have in common







дисциплины, ФОРМИРУЮЩИЕ - теория управления дисциплины, "ТВЕРДЫЕ персоналом; компетенции" ФОРМИРУЮЩИЕ - социология управления; "МЯГКИЕ КОМПЕТЕНЦИИ" - высшая математика - основы безопасности - статистика - психология труда; - командообразование оплата труда персонала - методы принятия - организационная культура - экономическая теория управленческих решений; - документообеспечение - психология управления - стратегическое - иностранный язык - этика делового общения управление; - информатика - конфликтология - корпоративная и - предпринимательство - экономика организации социальная - социальное страхование - культурология ответственность; маркетинг персонала - педагогика - кадровая политика и - организационная культура - рынок труда кадровое планирование; - управленческий учет - коммуникации в управлении мотивация труда персонала. - нормирование труда -правоведение

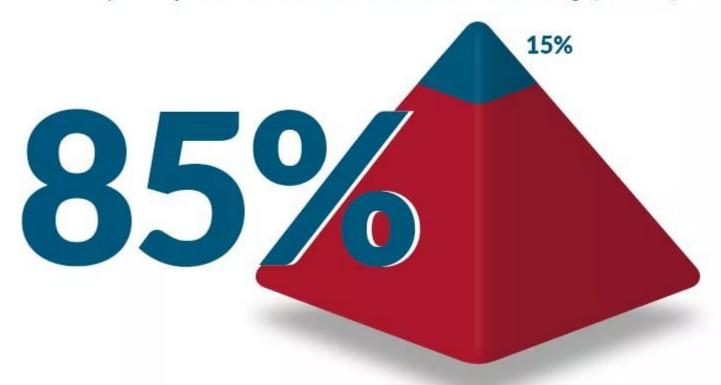
Рисунок 15. Дисциплины, формирующие «мягкие» и «твердые» компетенции (направление подготовки «Управление персоналом») (составлено авторами)

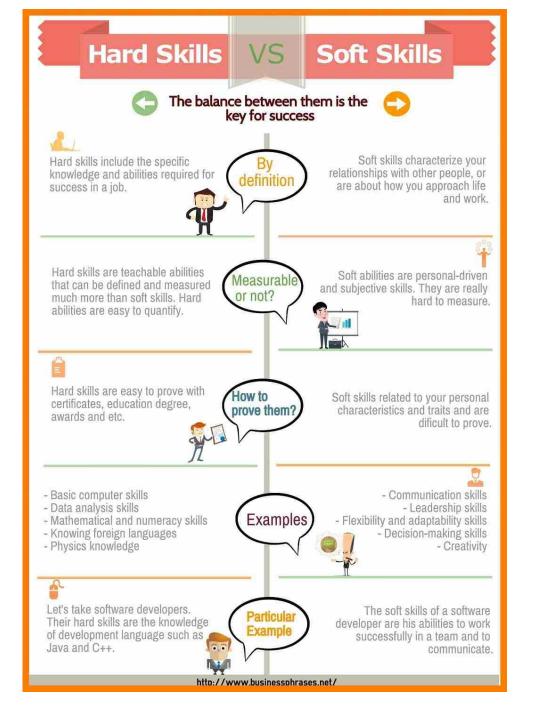
Research conducted by Harvard University,

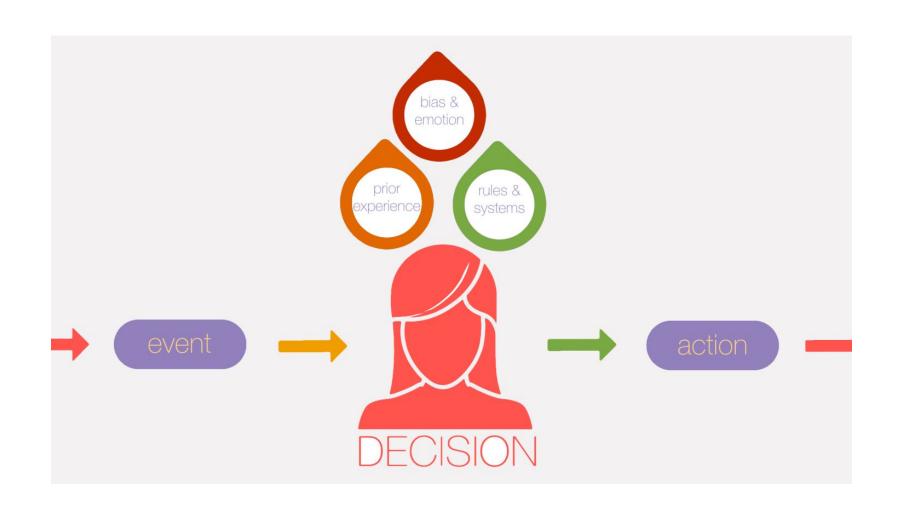
the Carnegie Foundation and Stanford Research Center, has all concluded that

85% of job success comes from having well-developed soft skills and people skills,

and only 15% of job success comes from technical skills and knowledge (hard skills).







TOP 5 SOFT SKILLS IN DEMAND

1	Communication skills
2	Interpersonal skills
3	Problem-solving skills
4	Adaptability
5	Business acumen

Skills that qualify as soft skills

Communication Skills – Oral & Written

Problem Solving Skills

Leadership Skills

Time Management

Assertiveness

Interpersonal Skills **Analytical Thinking**

Ability to work under pressure

Personal Grooming **Team work**

Self Awareness

Conflict Resolution

Flexibility

Integrity

Initiative

Listening Skills

Work Ethics

Creativity

Risk Taking Skills

Commitment

Diplomacy

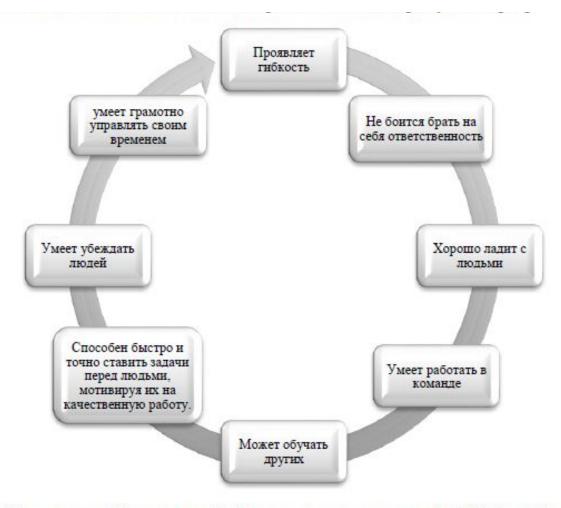


Рисунок 1. Признаки работника, обладающего навыками soft skills (по Портланду Ю.)



Рисунок 3. Составляющие понятия Soft skills (по Мамаевой С.)

Михаэль Альбрехт, глава подразделения рекрутмента BMW Group, считает, что самое главное среди навыков soft skills - это умение работать в команде.

В Мюнхене Институт Макса Планка выделяет следующие виды «мягких навыков», которые наиболее важны в современное время (рисунок 5) [4]:

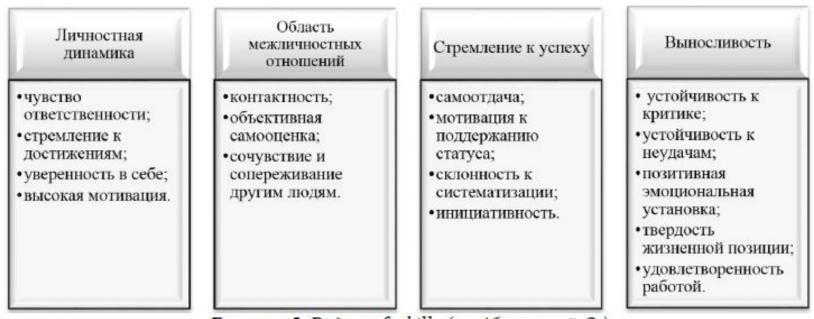
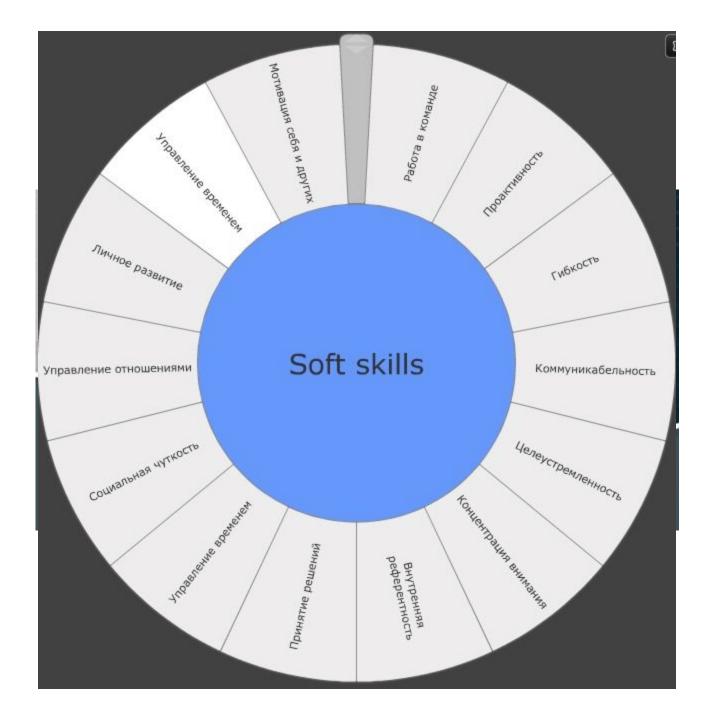


Рисунок 5. Виды soft skills (по Абашкиной О.)

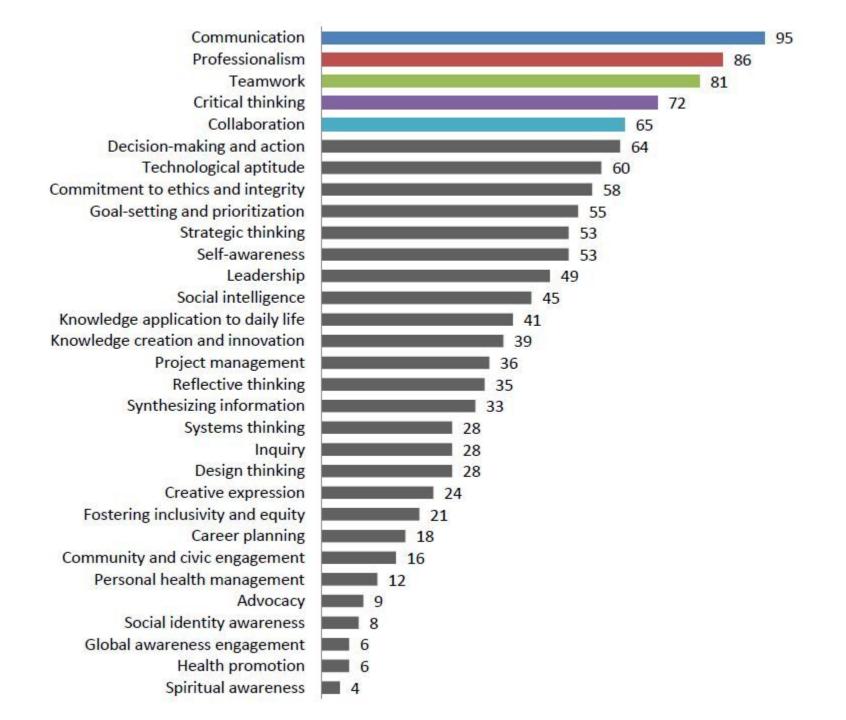


The Millionaire Mind («Ум миллионера») Томас Стэнли

• Данные опроса 733 мультимиллионеров США. После просьбы расположить в порядке убывания факторы (всего 30), наиболее благоприятствовавшие успеху, в первой пятерке оказались следующие: честность в отношениях со всеми; высокая дисциплина; умение ладить с людьми; поддержка супруга(-и); высокая трудоспособность.

наиболее часто упоминаемые Soft Skills

- 1. Вербальная коммуникация (включая умение слушать).
- 2. Умение управлять временем и стрессом.
- 3. Способность принимать решения.
- 4. Выявление, определение и решение проблем.
- 5. Стимулирование и мотивация других лиц.
- 6. Делегирование полномочий.
- 7. Постановка целей и формулирование видения будущего организации.
- 8. Самоанализ.
- 9. Создание команды.
- 10. Управление конфликтами.



Top 10 Industries where Soft Skills are Most Common

(% of skills members list that are soft skills, among industries with at least 50K employees)

1	restaurants	15	.00
2	consumer services	14.3%	6
3	professional training & coaching	14.2%	ó
4	retail	13.8%	
5	sports	13.6%	
6	facilities services	12.7%	
7	human resources	12.3%	
8	individual and family services	12.3%	
9	health, wellness and fitness	12.2%	
10	food & beverages	12.0%	

- Все навыки можно сгруппировать в три категории:
- 1. специальные навыки (hard skills);
- 2. когнитивные способности (аналитическое мышление);
- 3. составляющие эмоционального интеллекта.

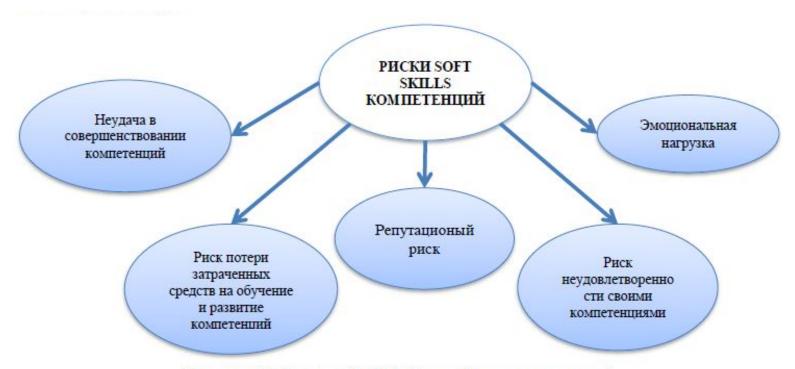
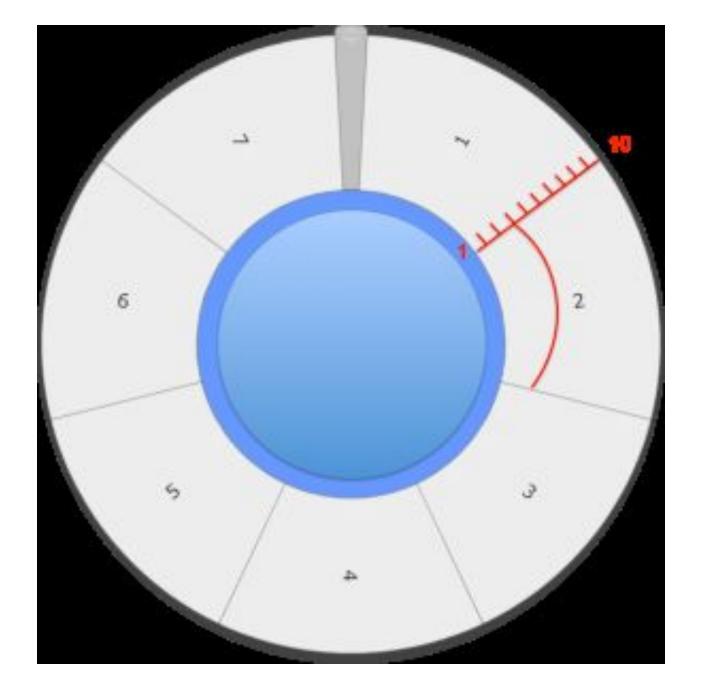


Рисунок 8. Риски soft skills (разработано авторами)



The Orange Academy

Learn, Live, Lead

Soft Skills Training Programs





Even the best corporate strategies are executed by people. And people aren't just tools. They come in the whole. With experience - good and bad, passion, strengths, challenges, emotions, habits and aspirations. Through our Leadership Training and Soft Skills Training programs, we help you get the best from your people by not only aligning them to the organizational goals but also developing them as individuals. Because in the end, it's the collective wisdom that will create the required business impact. Talk to us. We are The Orange Academy.

The Orange Academy, Bangalore

Email: learnily executive coaching india.com www.executive.coaching india.com Tel: +01 7760503350



Cultivate Your Softskill - Get A Better Job

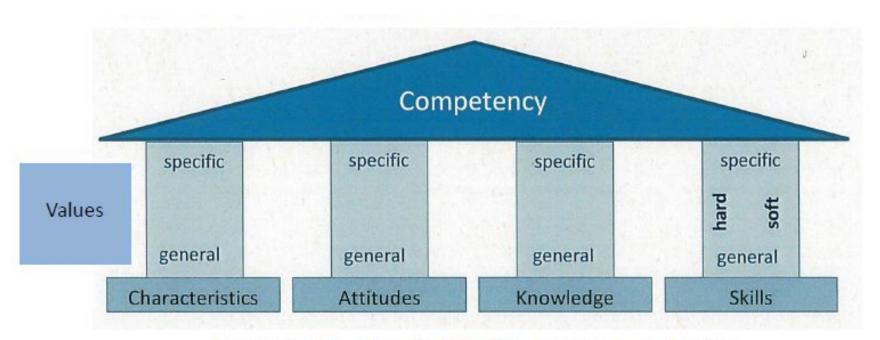




VALORIZE HIGH SKILLED MIGRANTS 2014-1-IT02-KA204-003515

CROSS-COUNTRY SURVEY ON SOFT SKILLS MOSTLY REQUIRED BY COMPANIES TO MEDIUM/HIGH SKILLED MIGRANTS.

Methodological approach for a common framework of Soft Skills at work



Source: EC, Transferability of skills across Economic Sectors



Problem solving
Creativity & Innovation
Critical & Structured Thinking
Coefficient making
Creation making
Cre

The hereinafter tables include the description of each skill in each cluster.

0	NOVICE: the candidate/worker may have theoretical knowledge but has no	
	(or little) practical experience of the skill and needs to be supported to put	
	into practice what s/he knows. S/he relies on explicit rules and needs	
	constant supervision and support.	
1	BEGINNER PERFORMER: the candidate/worker has some practical	
250.60	experience of the skill and can perform it under significant supervision and	
	guidance and only in basic routine and predictable tasks; A/he still relies on	
	explicit rules and has little individual responsibility in putting into practice the	
	skill.	
2	CAPABLE PERFORMER: the candidate/worker performs the skill in a range	
	of contexts relying to both explicit and implicit rules. S/he plays a sufficient	
	level of individual responsibility and autonomy in routine actions only; s/he	
	may need supervision in more complex circumstances;	
3	PROFICIENT PERFORMER: the candidate/worker performs the skill in	
	complex and non-routine contexts, with significant responsibility and	
	autonomy using intuitive and flexible approaches. S/he has high levels of	
	performance and is able to adapt to the context changes.	
4	EXPERT: the candidate/worker is completely autonomous to perform the skill	
	in any situations s/he meets (even in highly complex ones); s/he has excellent	
	level of performance, can help others to develop the skill and act as change	
	actors (can teach to others).	

Explicit rules

(instructions, procedures, manuals, models,...)

Implicit rules

(unspoken/ unwritten rules, cultural aspects, personal experiences/ interactions, intuition...)

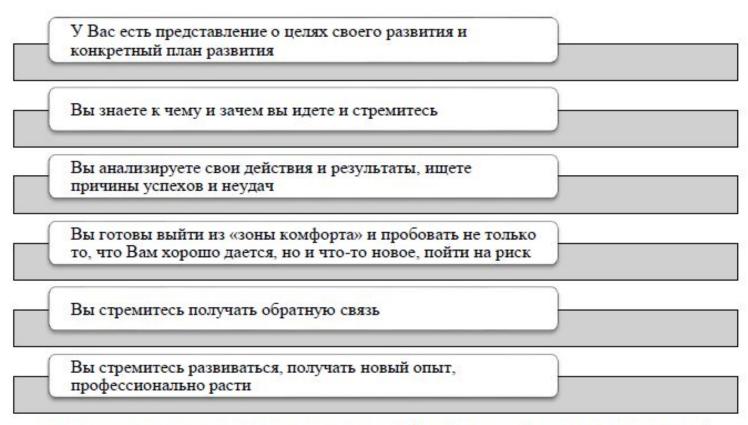


Рисунок 9. Признаки развития личности (по Жадько Н.В. и Чуркиной М.А.)

erfahrung ideen lehre Jen a chance prozess arbeit for mickeling chance prozess arbeit fortsome helpdesking change team helpdesking wicklung bigkeit team helpdesking wicklung bigkeit team helpdesking with the bigkeit team helpdeski wicklung chaeit team helpdesk kreativital beratung to problem **kommunikation** analyse ZUSammenal difinith watonie profipian maßnahmen -chaidungen arbr ovation information With antwork ziele