

ПРОЕКТ ВПРОВАДЖЕННЯ ОФІСУ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В БУДІВЕЛЬНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ

Виконав: магістрант гр. ЗУП – 61

Мирненко Володимир

Керівник: д.т.н., професор

Тесля Юрій Миколайович

Об'єкт дослідження:

Процеси управління стратегічними ресурсами будівельної компанії та інструменти за допомогою яких здійснюється управління портфелем проектів будівельної організації ТОВ «БК Пролетар». До пріоритетних цілей ТОВ «БК Пролетар» відноситься створення якісної основи для реалізації проектів будь-якого масштабу та рівня складності.

Предмет дослідження:

Проект впровадження системи офісу управління проектами, що розробляється для БК «Пролетар» з метою підвищення ефективності проектів компанії.

Мета дослідження:

Створення моделі проекту з впровадження офісу управління проектами в будівельній компанії для ТОВ «БК Пролетар» як інструменту підвищення ефективності управління проектами та портфелем проектів компанії.

Задачі дослідження:

- 1). Визначити стан нинішньої системи управління проектами ТОВ «БК Пролетар»;
- 2). Розробити проект впровадження офісу управління проектами в будівельній компанії використовуючи засоби та методи управління проектами. При розробці проекту використовується програмний продукт MS Project 2010, що дозволяє системно та ефективно розробити план проекту, а також відслідковувати хід його виконання.

Проект впровадження ОУП, в даній магістерській роботі розробляється на базі будівельної компанії ТОВ «БК Пролетар», що було засновано в 2002 р. та спеціалізується на наданні інжинірингових послуг у сфері будівництва об'єктів цивільного призначення.

Основні напрямки діяльності ТОВ «БК Пролетар»:

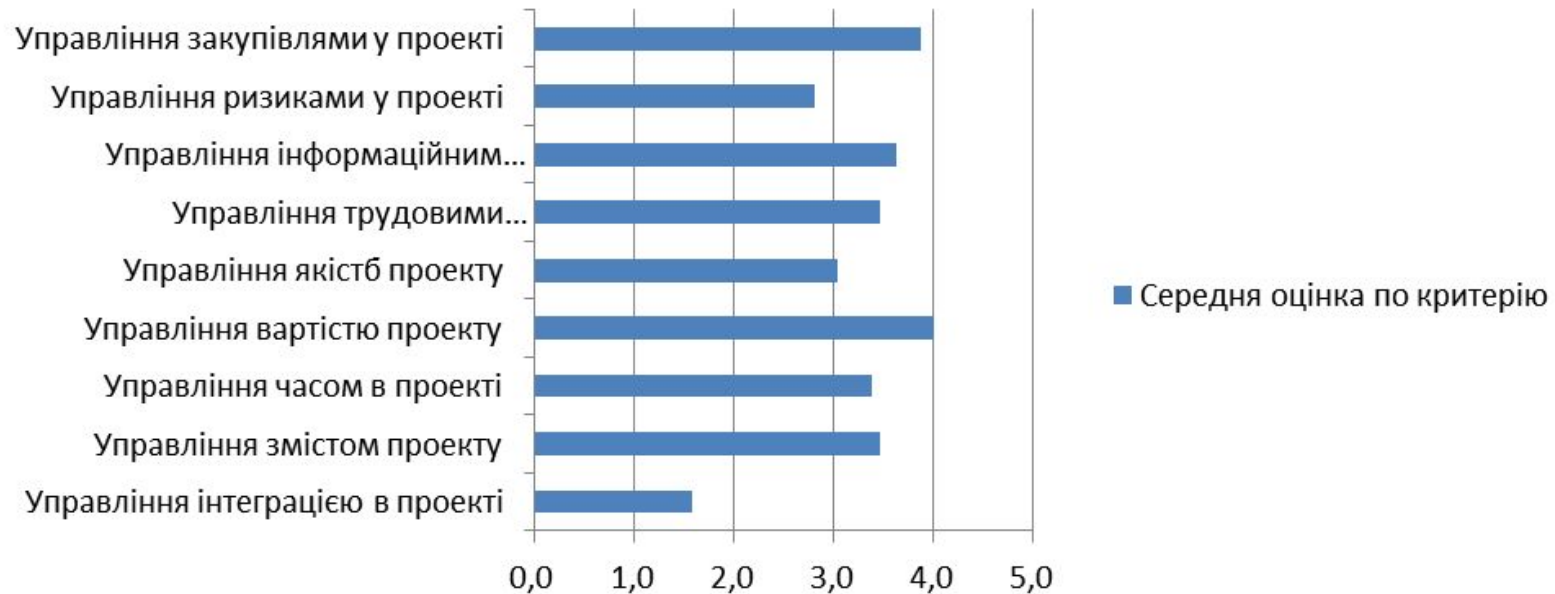
- ❑ Виконання функцій замовника;
- ❑ Виконання функцій генерального підрядника;
- ❑ Розробка техніко-економічних обґрунтувань перспективних проектів;
- ❑ Оцінка інвестицій та організація фінансування;
- ❑ Будівництво та реконструкція будівель;
- ❑ Передпроектний аналіз та проектування об'єктів будівництва.

SWOT – аналіз ТОВ «БК Пролетар»

Сильні сторони	Слабкі сторони
• Великий досвід роботи • Досвід реалізації великих будівельних проектів державного значення • Базова будівельна організація • Наявність великих складських площ • Згуртована та усталена команда • Керівництво компанії усвідомлює неминучість переходу ринку будівництва на проектний підхід	• Значна кількість співробітників пропагує "прорадянський підхід" до реалізації проектів ("Ручне керування") • Низький рівень автоматизації бізнес-процесів • Значна кількість співробітників знаходиться у родинних або дружніх зв'язках з керівництвом • Відсутність корпоративних стандартів • Відсутність баз даних результатів реалізованих проектів • Відсутність курсів підвищення кваліфікації персоналу • Відсутність системи заохочення працівників • Орієнтація на постійних Замовників • Неефективна система управління якістю проектів • Відсутність офісу управління проектами
Можливості	Загрози
• Незначна кількість прямих конкурентів з проектним підходом до реалізації проектів • Попит на житло значно перевищує наявну пропозицію • Поява нових, більш прогресивних, технологій у будівельній індустрії	• Зміна законодавства • Часткова переорієнтація інвесторів на інші ринки • Орієнтація інвестора на зниження витрат за умови збереження високої якості продукту проекту • Постійне зростання темпів реалізації будівельних проектів

Аналіз якості реалізації проектів в ТОВ «БК Пролетар»

Середня оцінка по критерію



Статут проекту

- ▣ **Проект:** Впровадження офісу управління проектами в будівельній компанії.
- ▣ **Місія проекту:** Підвищити якість реалізації проектів портфелю проектів ТОВ «БК Пролетар».

Час реалізації проекту: 15 місяців.

- бюджет проекту - 186 342 грн.;

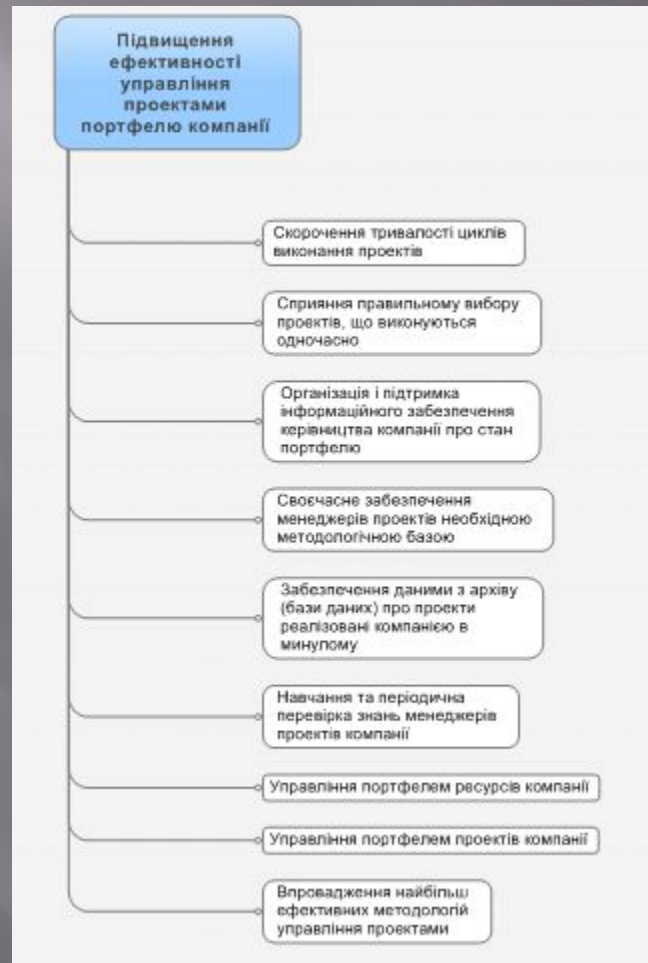
Продукт: Офіс управління проектами компанії ТОВ «БК Пролетар».

Мета продукту:

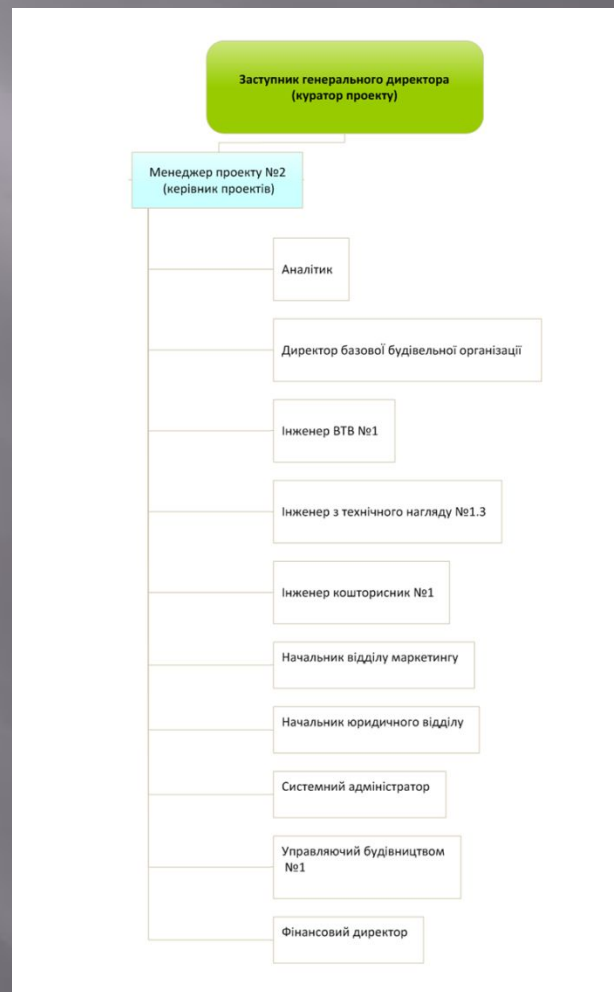
- ▣ Ув'язати хід виконання проектів зі стратегічними цілями компанії;
- ▣ Управління результатами і скорочення тривалості виконання проектів;

Задоволення потреб замовника.

SMART - цілі проекту:



Команда проекту



WBS-структура проекту



Календарний план проекту:

	Назва задачі	Длитель	Начало	Оконча	2014															
					Май	Июн	Июл	Авг	Сен	Окт	Ноя	Дек	Янв	Фев	Мар	Апр	Май	Июн	Июл	Авг
1	[-] Проект «Впровадження офісу управління проектами в будівельній компанії»	320 днів	31.05.13	21.08.14																
2	Старт проекту	0 днів	31.05.13	31.05.13																
3	Призначення менеджера проекту	2 днів	31.05.13	03.06.13																
4	[-] Обґрунтування доцільності створення ОУП	97 днів	04.06.13	16.10.13																
5	[-] Аналіз портфелю проектів підприємства	51 днів	04.06.13	13.08.13																
6	Планування процесу збору даних про стан проектів портфелю проектів підприємства	12 днів	04.06.13	19.06.13																
7	Збір даних про стан проектів портфелю проектів підприємства	20 днів	20.06.13	17.07.13																
8	Систематизація зібраних даних про стан проектів портфелю проектів підприємства	8 днів	18.07.13	29.07.13																
9	Обробка результатів аналізу стану проектів портфелю проектів підприємства	5 днів	30.07.13	05.08.13																
10	Підготовка висновків аналізу проектів портфелю підприємства	6 днів	06.08.13	13.08.13																
11	Аналіз портфелю проектів підприємства завершено	0 днів	13.08.13	13.08.13																
12	[-] Аналіз стану підприємства	38 днів	14.08.13	04.10.13																
13	Планування процесу збору даних про стан підприємства	5 днів	14.08.13	20.08.13																
14	Збір даних про стан підприємства	20 днів	21.08.13	17.09.13																
15	Обробка результатів аналізу стану підприємства	8 днів	18.09.13	27.09.13																
16	Підготовка висновків аналізу підприємства	5 днів	30.09.13	04.10.13																
17	Аналіз стану підприємства завершено	0 днів	04.10.13	04.10.13																
18	Проведення наради присвяченої обговоренню необхідності створення ОУП	1 день	07.10.13	07.10.13																
19	Рішення про необхідність впровадження ОУП ухвалено (письмово)	0 днів	07.10.13	07.10.13																
20	Формування команди проекту впровадження ОУП	7 днів	08.10.13	16.10.13																
21	Команду проекту впровадження ОУП сформовано	0 днів	16.10.13	16.10.13																
22	[-] Формування вимог до ОУП	7 днів	17.10.13	25.10.13																
23	Визначення функцій ОУП	5 днів	17.10.13	23.10.13																
24	Визначення моделі організації ОУП	2 днів	24.10.13	25.10.13																
25	Перелік вимог до до ОУП сформований	0 днів	25.10.13	25.10.13																
26	[-] Планування проекту створення ОУП	14 днів	28.10.13	14.11.13																
27	Розробка календарного плану проекту	3 днів	28.10.13	30.10.13																
28	Оцінка зусиль	2 днів	31.10.13	01.11.13																
29	Призначення ресурсів	1 день	04.11.13	04.11.13																

Результат розробки :

- Результатом виконання проекту є впроваджений офіс управління проектами ТОВ «БК Пролетар», який призначений для централізації та координації управління усіма проектами та програмами організації .

До основних функцій ОУП належать такі:

- Аналіз портфеля проектів та надання рекомендацій відповідальним особам;
- Формування збалансованого портфелю ;
- Формування щомісячного звіту про стан портфелю;
- Організація ради з управління проектами;
- Навчання всіх керівників та членів команд проектів:
- Забезпечення повного і правильного використання стратегічних ресурсів організації.

Результати впровадження ОУП

В результаті впровадження офісу управління проектами в ТОВ «БК Пролетар» передбачається:

- ✓ Забезпечити постійне успішне завершення проектів у задані терміни та у розмірі виділеного бюджету;
- ✓ Добре структурувати та регламентувати процеси управління проектами;
- ✓ Заощадити до 20% коштів, що виділяються для виконання проектів;
- ✓ Знизити витрати на управління проектами до 5-10% від загальної вартості виконуваних проектів.

Дякую за увагу!