



*Структурное реформирование железных дорог компании
ОАО «РЖД» (Октябрьская железная дорога)
и актуализация транспортной стратегии
Российской Федерации до 2030*



профессор

доктор экономических наук

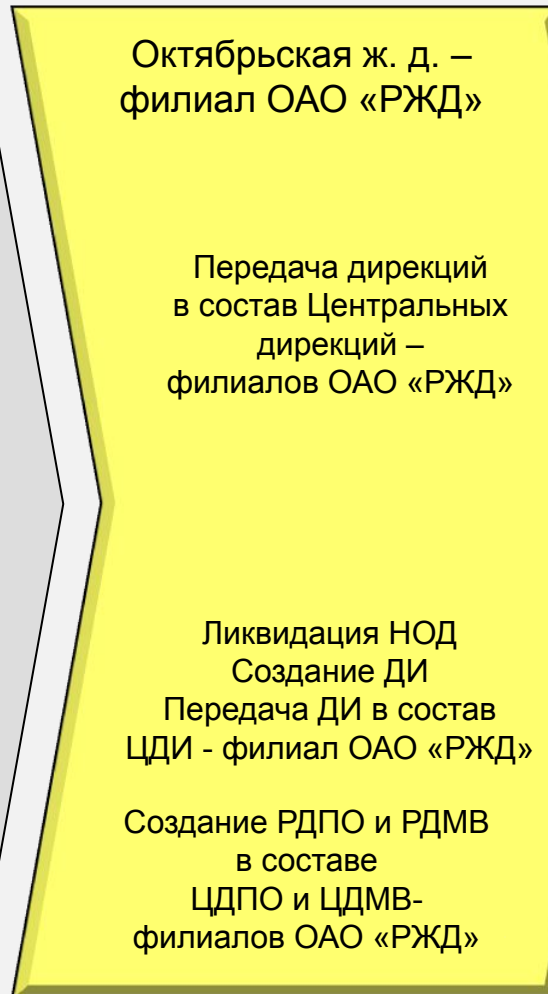
БЕЛОЗЁРОВ

Владимир Леонидович

Исходное состояние 2008

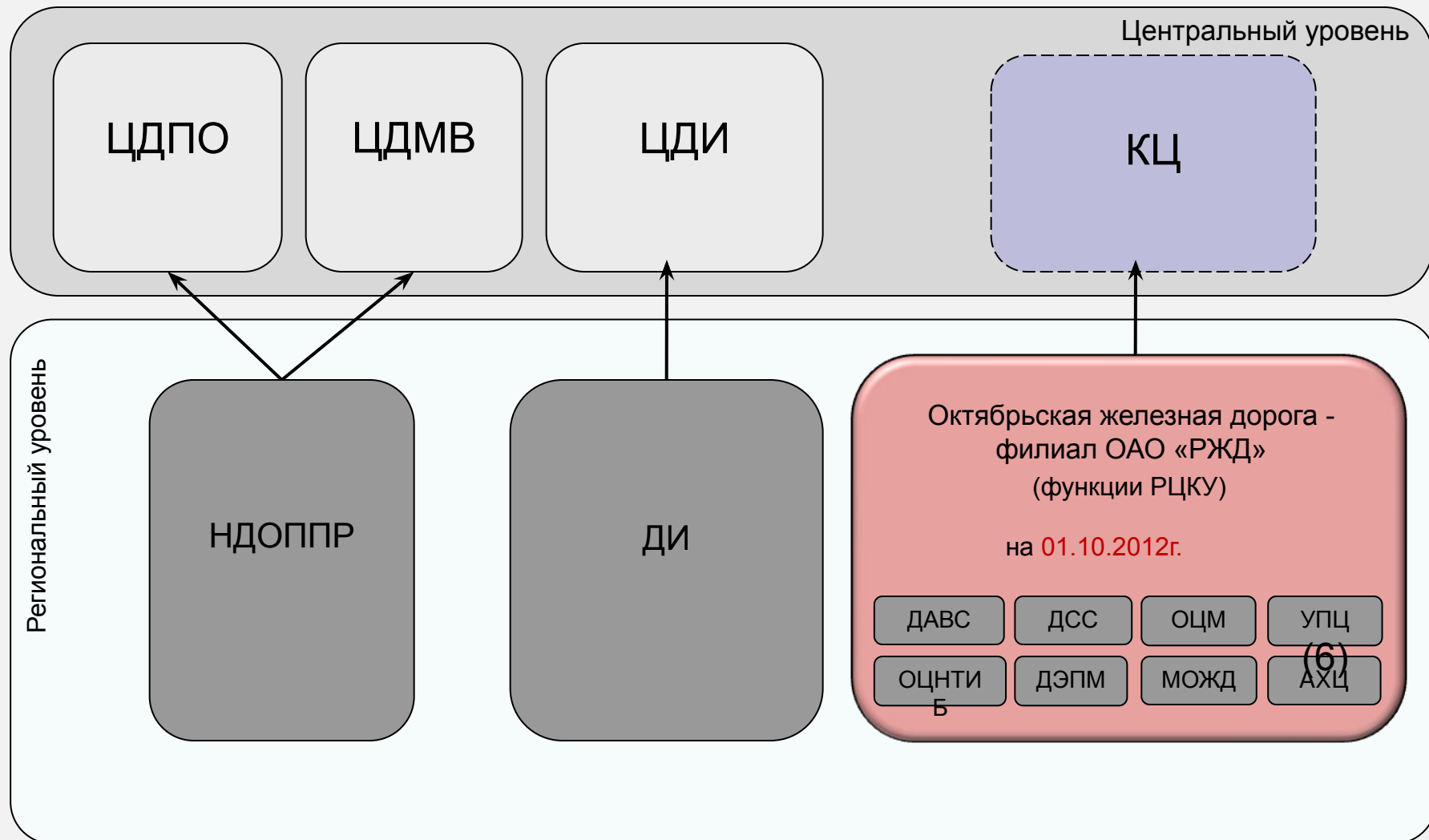


Переходный этап 2009-2012



Целевое состояние 01.10.2012





1

Завершение выделения из состава железной дороги структурных подразделений функциональных филиалов ОАО «РЖД»

2

Переход Октябрьской железной дороги к функционированию в качестве регионального центра корпоративного управления

3

Разработка регламента взаимодействия Октябрьской железной дороги с территориальными подразделениями функциональных филиалов ОАО «РЖД»

4

Формирование технологической службы и ее территориальных отделов

5

Образование отдела корпоративного управления

6

Разработка плана мероприятий организационного развития Октябрьской железной дороги на период до 2015 года

Корпоративный центр холдинга «Российские железные дороги»

Президент
(председатель правления)

Правление

Члены правления: первый вице-президент, старшие вице-президенты, вице-президенты, руководители ключевых филиалов и дочерних обществ

Совещательные органы – комитеты, комиссии, рабочие группы

Центр

Пассажирские перевозки

Органы управления блоком

Экономика
Персонал
Развитие
Корп. процедуры

Грузовые перевозки

Органы управления блоком

Экономика
Персонал
Развитие
Корп. процедуры

Инфраструктура

Органы управления блоком

Экономика
Персонал
Развитие
Корп. процедуры

Департаменты, управления, структурные подразделения

Стратегическое управление	Финансы и экономика
Технологическая координация	Персонал и соц. развитие
Корпоративная координация	ИТ и процессы
Безопасность движения	Взаимодействие с внешней средой
Техническая политика	Безопасность и гос. тайна
Корпоративные услуги	Корпоративный контроль
Инновации	Прочее...

Ответственность за общий результат деятельности, стратегическое управление, координация, единое представительство

Прочие филиалы, структурные подразделения и ДЗО

ОАО «Федеральная пассажирская компания»

Пригородные пассажирские компании

Филиалы и ДЗО, обеспечивающие скоростные и высокоскоростные перевозки

Дирекция железнодорожных вокзалов

ДЗО по ремонту и обслуживанию вагонов

Прочие филиалы и ДЗО

ОАО «Вторая грузовая компания», операторские и логистические компании

Центр фирменного транспортного обслуживания

Центральная дирекция по управлению терминально-но-складскими комплексами

Прочие филиалы и ДЗО

Центральная дирекция инфраструктуры

Центральная дирекция управления движением

Дирекция по ремонту ТПС

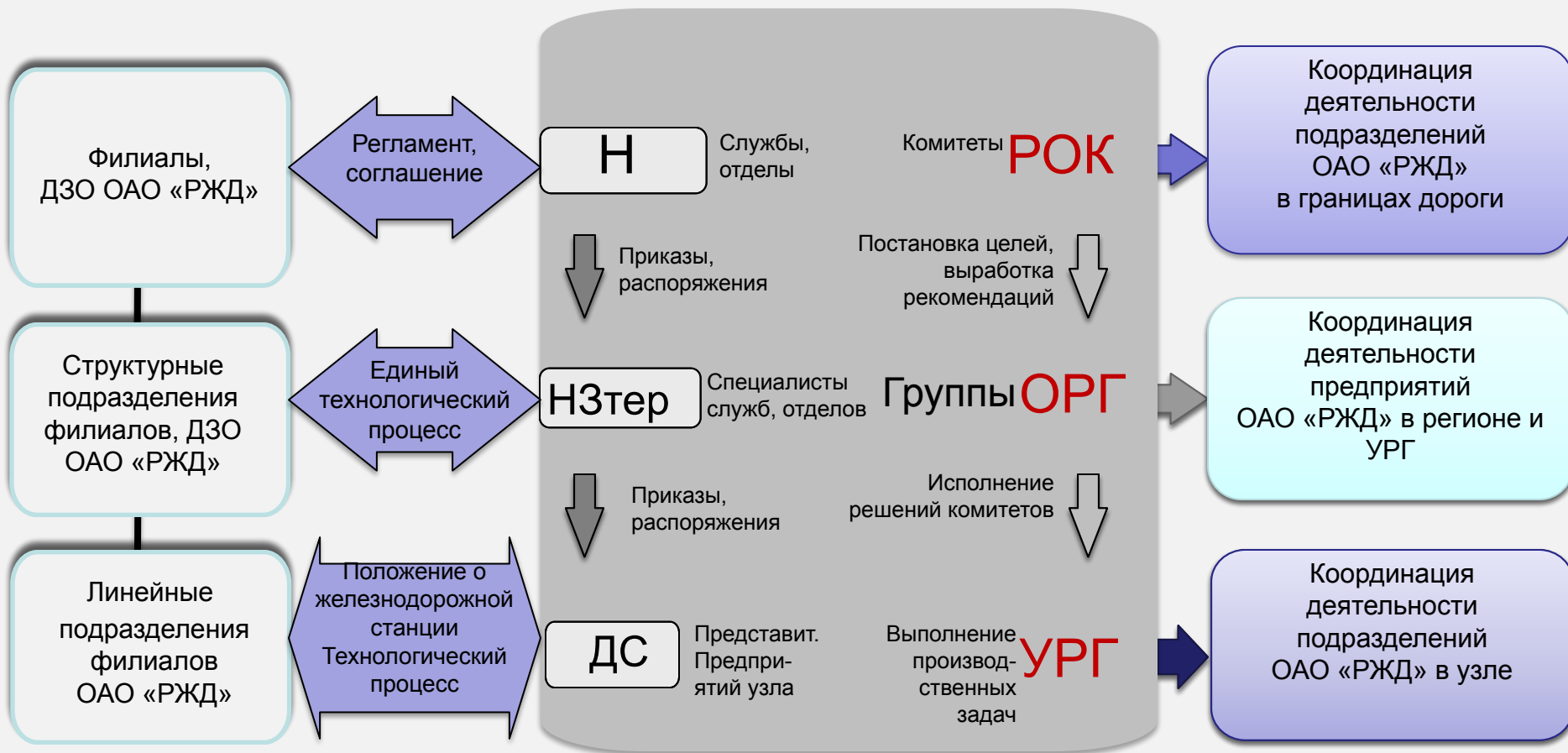
Прочие филиалы и ДЗО

Регионы

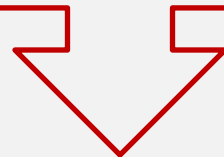
Ответственность за общий результат деятельности, стратегическое управление, координация, единое представительство

Н

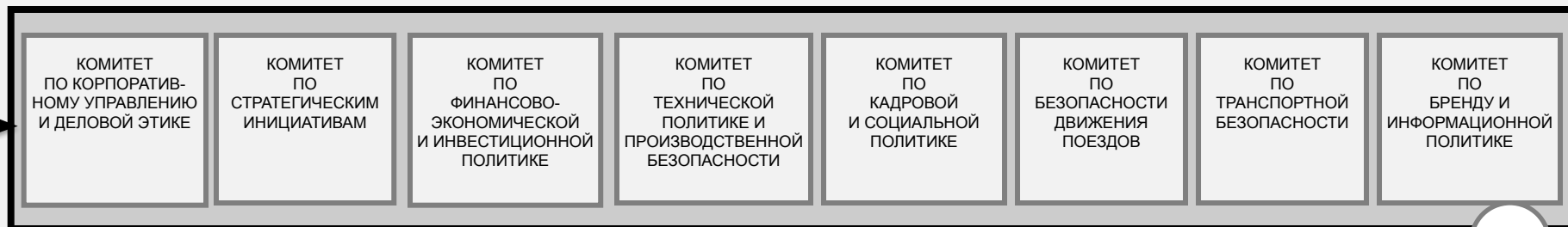
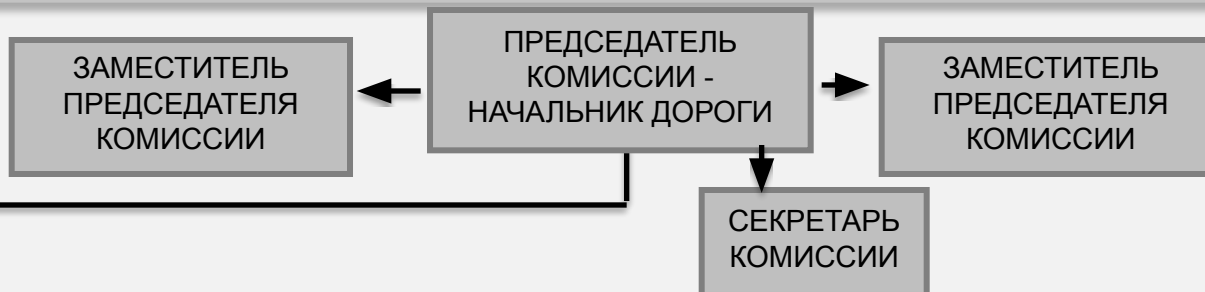
Региональные корпоративные центры – железные дороги – филиалы ОАО «РЖД», реализующие на региональном уровне делегированные им функции Корпоративного центра



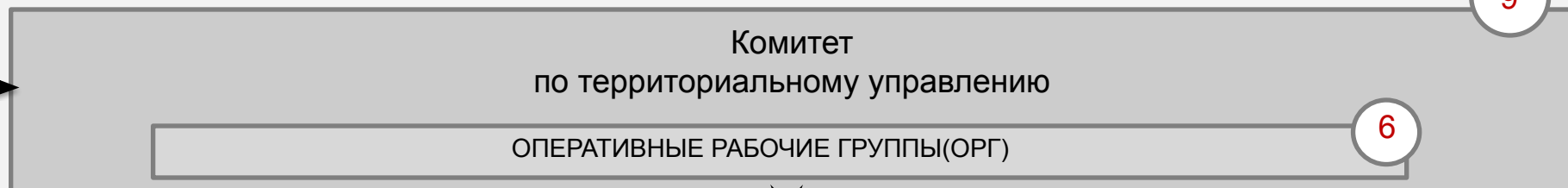
Главный принцип формирования состава РОК – это
паритетное представительство от:



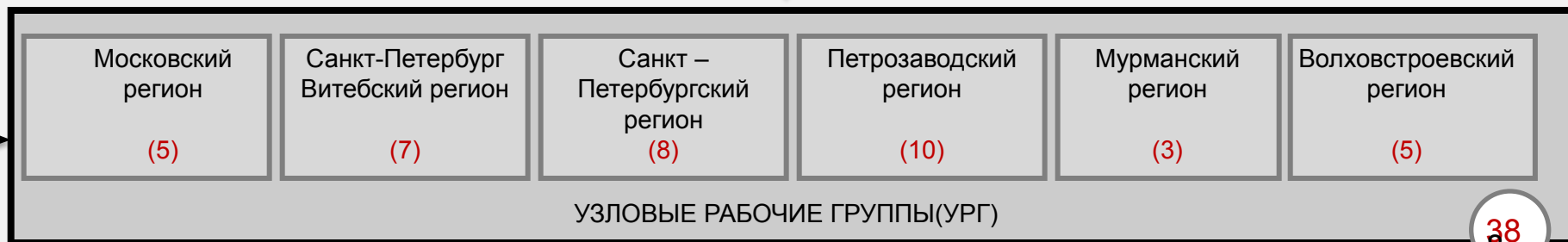
- ☐ железной дороги – филиала ОАО «РЖД»
- ☐ структурных подразделений функциональных филиалов ОАО «РЖД», осуществляющих свою хозяйственную деятельность в границах железной дороги
- ☐ дочерних и зависимых обществ (филиалов) ОАО «РЖД», осуществляющих свою хозяйственную деятельность в границах железной дороги



9



6



УЗЛОВЫЕ РАБОЧИЕ ГРУППЫ(УРГ)

38



*Структурное реформирование железных дорог компании
ОАО «РЖД» (Октябрьская железная дорога)
и актуализация транспортной стратегии
Российской Федерации до 2030*



Спасибо за внимание