### <u>ЛЕКЦИЯ 4.</u> ПРИРОДА КОНФЛИКТА

Гаранина Елена Юрьевна, кафедра сервиса и моды

**4 4ACA** 



#### Введение

- <u>Цель</u> дать определение понятию конфликта
- охарактеризовать границы, структуру, функции и причины конфликтов
- - рассмотреть классификацию конфликтов

#### Содержание

- 1. Понятие конфликта
- 2. Границы конфликта
- 3. Структура конфликта
- 4. Функции конфликтов
- 5. Классфикация конфликтов
- 6. Причины возникновения конфликтов

#### Конфликт

- это проявление объективных или субъективных противоречий, выражающееся в противоборстве сторон

#### Два признака конфликта

- Конфликт всегда возникает на основе противоположно направленных мотивов и суждений. Такие мотивы и суждения являются необходимым условием возникновения конфликта.
- Конфликт это всегда противоборство субъектов социального взаимодействия, которое характеризуется нанесением взаимного ущерба (морального, материального, физического, психологического и т.п.)

#### Границы конфликта

- Пространственные границы
- Временные границы
- Внутрисистемные границы

#### Пространственные границы

- Определяются территорией, на которой происходит конфликт
- Важны главным образом в международных отношениях, что тесно связано и с проблемой участников конфликта

#### Временные границы

- Это продолжительность конфликта, его начало и конец
- Особенно важны для правильной оценки роли вновь присоединившихся к конфликту лиц

## Конфликт признается начавшимся, если:

- первый участник сознательно и активно действует в ущерб другому участнику (т.е. своему противнику);
- второй участник (противник) осознает, что указанные действия направлены против его интересов;
- второй участник предпринимает ответные активные действия, направленные против первого участника

#### Окончание конфликта

- Это прекращение действия всех противоборствующих сторон, независимо от причины, по которой они имели место
- Конфликт может быть исчерпан, может прекратиться выходом из конфликта одной из сторон, либо ее уничтожением, возможно пресечение развития и прекращение конфликта в результате вмешательства третьих лиц

# Внутрисистемный аспект развития конфликта

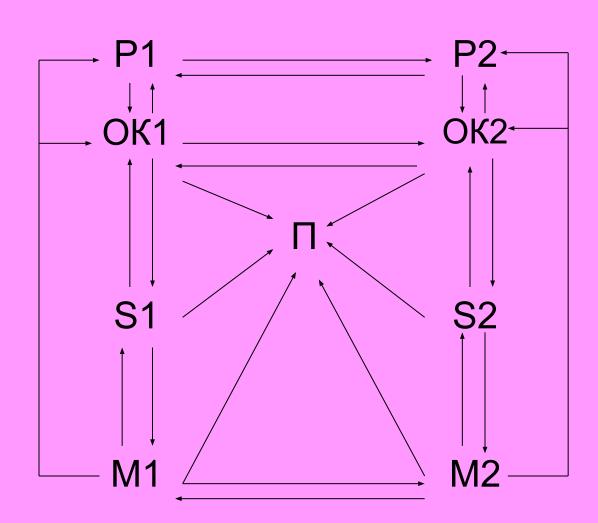
- Любой конфликт происходит в определенной системе, будь то семья, группа сослуживцев, государство, международное сообщество и т. д.
- Конфликт между сторонами, входящими в одну систему, может быть глубоким, обширным или частным, ограниченным
- Определение внутрисистемных границ конфликта тесно связано с четким выделением конфликтующих сторон из всего круга его участников

#### Структура конфликта

- это совокупность устойчивых связей конфликта, обеспечивающих его целостность, тождественность самому себе, отличие от других явлений социальной жизни, без которых он не может существовать как динамически взаимосвязанная целостная система и процесс

#### Структура конфликта

- П предмет
- S стороны
- Р позиция
- ОК образ
- конфликта
- М мотив



#### Участники конфликта

- Основные участники конфликта
- Группы поддержки
- Другие участники

### Основные участники конфликта

Это те субъекты конфликта, которые непосредственно совершают активные (наступательные или защитные) действия друг против друга

#### Основные участники конфликта

- Инициатор конфликта сторона, которая первой начала конфликтные действия
- Ранг оппонента это уровень возможностей оппонента по реализации своих целей в конфликте

#### Группы поддержки

- Силы, которые могут быть представлены отдельными индивидами, группами и т.д.
- Они либо активными действиями, либо только своим присутствием могут коренным образом воздействовать на развитие конфликта, его исход

#### Группы поддержки

- Могут быть представлены друзьями, субъектами, связанными с оппонентами какими-то обязательствами, коллегами по работе.
- В группу поддержки могут входить руководители или подчиненные оппонентов.
- В межгрупповых или межгосударственных конфликтах это государства, различные межгосударственные объединения, общественные организации, средства массовой информации

#### Другие участники

- это субъекты, которые оказывают эпизодическое влияние на ход и результаты конфликта

#### Другие участники

- Подстрекатель это лицо, организация или государство, подталкивающее другого участника к конфликту
- Организатор это лицо или группа, планирующее конфликт и его развитие, предусматривающее различные пути обеспечения и охраны участников, и др.

#### Предмет конфликта

это объективно существующая или воображаемая проблема, служащая основой конфликта; то противоречие, из-за которого и ради разрешения которого стороны вступают в противоборство

#### Объект конфликта

является ядром проблемы, центральным звеном конфликтной ситуации; им может быть материальная (ресурс), социальная (власть) или духовная (идея, норма, принцип) ценность, к обладанию или пользованию которой стремятся оба оппонента.

#### Мотивы в конфликте

– это побуждения к вступлению в конфликт, связанные с удовлетворением потребностей оппонента, совокупность внешних и внутренних условий, вызывающих конфликтную активность субъекта

#### Позиции сторон

- это система отношений оппонента к элементам конфликтной ситуации, проявляющаяся в соответствующем поведении и поступках

# Особенности определения функций конфликта

- Отсутствие четких критериев различения конструктивных и деструктивных конфликтов
- Трудно дать обобщенную оценку положительной и отрицательной ролей конфликта
- Конструктивность и деструктивность конкретного конфликта зависят в том числе от *особенностей процесса разрешения конфликта*, прежде всего от его результатов
- Степень конструктивности и деструктивности конкретного конфликта может меняться на различных стадиях его развития
- Необходимо учитывать, для кого из участников конфликта он конструктивен, а для кого деструктивен

#### Конструктивное влияние конфликтов на основных участников

- Конфликт устраняет полностью или частично противоречие
- Конфликт позволяет более глубоко оценить индивидуально-психологические особенности людей, участвующих в нем
- Конфликт позволяет ослабить психическую напряженность, являющуюся реакцией участников на конфликтную ситуацию

#### Конструктивное влияние конфликтов на основных участников (продолжение)

- Конфликт служит источником развития личности, межличностных отношений
- Конфликт может улучшить качество индивидуальной деятельности
- При отстаивании справедливых целей в конфликте оппонент повышает свой авторитет у окружающих
- Межличностные конфликты служат одним и средств самоутверждения личности, формирования ее активной позиции во взаимодействии с окружающими

#### <u> Деструктивное влияние конфликтов</u> <u>на основных участников</u>

- Большинство конфликтов оказывает выраженное негативное воздействие на психическое состояние его участников
- Неблагополучно развивающиеся конфликты могут сопровождаться психологическим и физическим насилием
- Конфликт как трудная ситуация всегда сопровождается стрессом
- Конфликты зачастую отрицательно влияют на развитие личности

## <u>Деструктивное влияние конфликтов на</u> <u>основных участников (продолжение)</u>

- Конфликт это деструкция системы межличностных отношений, которые сложились между субъектами взаимодействия до его начала
- Конфликт формирует негативный образ другого «образ врага»
- Конфликты могут негативно отражаться на эффективности индивидуальной деятельности оппонентов
- Конфликт закрепляет в социальном опыте личности и группы насильственные способы решения проблем

#### Конструктивное влияние конфликтов на социальное окружение

- Конфликт выступает как средство активизации социальной жизни группы или общества
- Конфликт высвечивает нерешенные проблемы в деятельности группы
- Конфликт зондирует общественное мнение, коллективные настроения, социальные установки

### Конструктивное влияние конфликтов на социальное окружение (продолжение)

- Конфликт может способствовать созданию новых, более благоприятных условий, к которым легче адаптируются члены коллектива
- Конфликт может выполнять функцию сплочения группы перед лицом внешних трудностей
- Конфликты создают интеллектуальноэмоциональную напряженность, которая сопутствует столкновению различных стратегий исследовательского поведения
- Конфликт оптимизирует межличностные отношения

#### <u>Деструктивное влияние конфликтов</u> <u>на социальное окружение</u>

- Конфликт неизбежно сопровождается нарушением системы коммуникаций
- Частые конфликты ослабляют ценностно-ориентационное единство группы, ведут к снижению групповой сплоченности
- Во время конфликта почти в каждой третьей ситуации ухудшается качество совместной деятельности коллектива

#### Сферы проявления конфликта:

- 1. Экономические
- 2. Идеологические
- 3. Социально-бытовые
- 4. Семейно-бытовые

- Степень длительности и напряженности конфликта:
- 1. Бурные быстротекущие конфликты
- 2. Острые длительные конфликты
- 3. Слабовыраженные, вялотекущие конфликты
- 4. Слабовыраженные и быстротекущие

Субъекты конфликтного взаимодействия:

- 1. Внутриличностные конфликты
- 2. Межличностные конфликты
- 3. Конфликты «личность группа»
- 4. Межгрупповые конфликты

Социальные последствия:

- 1. Конструктивные конфликты
- 2. Деструктивные конфликты

#### Классификации конфликтов

Предмет конфликта:

- 1. Реалистичные (предметные) конфликты
- 2. Нереалистичные (беспредметные) конфликты

## Причины возникновения конфликтов

- Объективные факторы возникновения конфликтов
- Организационно-управленческие причины конфликтов
- Социально-психологические причины конфликтов
- Личностные причины конфликтов

### Объективные факторы возникновения конфликтов

- Естественное столкновение значимых материальных и духовных интересов людей в процессе их жизнедеятельности
- Слабая разработанность правовых и других нормативных процедур разрешения социальных противоречий
- Образ жизни многих россиян

### Объективные факторы возникновения конфликтов (продолжение)

- Достаточно устойчивые стереотипы межличностных и межгрупповых отношений граждан РФ, способствующие возникновению конфликтов
- Недостаток значимых для нормальной жизнедеятельности людей материальных и духовных благ

# Организационно-управленческие причины конфликтов

- Структурно-организационные причины конфликтов
- Функционально-организационные причины конфликтов
- Личностно-функциональные причины конфликтов
- Ситуативно-управленческие причины конфликтов

# Социально-психологические причины конфликтов

- Возможные значительные потери и искажения информации в процессе межличностной и межгрупповой коммуникации
- Несбалансированное ролевое взаимодействие двух людей
- Непонимание людьми того, что при обсуждении проблемы, особенно сложной, несовпадение позиций часто может быть вызвано не действительным расхождением во взглядах на одно и тоже, а подходом к проблеме с различных сторон

### Социально-психологические причины конфликтов (продолжение)

- Выбор сторонами различных способов оценки результатов деятельности и личности друг друга
- Внутригрупповой фаворитизм
- Конкурентный характер взаимодействия
- Ограничение способности человека к децентрации
- Желание получить от окружающих больше, чем отдавать им
- Стремление к власти

## Личностные причины конфликтов

- Отсутствие психологической устойчивости к отрицательному воздействию на психику стрессовых факторов социального взаимодействия
- Плохо развитая у человека способность к эмпатии
- Завышенный или заниженный уровень притязаний
- Акцентуации характера

#### Вопросы для самопроверки

- Определите понятие конфликта
- Охарактеризуйте границы конфликта
- Опишите структуру конфликта
- Проанализируйте функции конфликта
- Рассмотрите классификации конфликтов
- Охарактеризуйте причины возникновения конфликтов

#### Заключение

- 1. Необходимым и достаточным условием возникновения конфликта является наличие у субъектов социального взаимодействия противоположно направленных мотивов или суждений, а также состояние противоборства между ними.
- 2. Понятие границ конфликта включает в себя пространственные, временные и внутрисистемные границы
- 3. В структуре конфликта выделяются объективное содержание (стороны, предмет, объект) и психологические составляющие (мотивы, образ конфликта, позиция).

### Заключение (продолжение)

- 1. Функции конфликтов могут быть конструктивными и деструктивными и их различными по отношению к основным участникам или социальному окружению.
- 2. Виды конфликтов различаются по сферам проявления, степени длительности и напряженности, субъектам конфликтного взаимодействия, социальным последствиям и предмету конфликта.
- 3. Причины возникновения конфликтов могут носить объективный, структурно-организационный, социально-психологический и личностный характер.

#### Рекомендуемая литература

- 1. Анцупов А. Я., Шипилов А. И. Конфликтология: Учебник для студ. вузов. М.: ЮНИТИ, 2007. 551 с.
- 2. Ворожейкин И.Е., Кибанов А.Я., Захаров Д.К. Конфликтология: Учебник для вузов. М.: ИНФРА-М, 2002. 238с.
- 3. Селюк Е. Ю. Конфликтология: Учеб. пособие. Владивосток: Изд-во ВГУЭС, 2006. 192 с.

### Использование материалов презентации

Использование данной презентации может осуществляться только при условии соблюдения требований законов РФ об авторском праве и интеллектуальной собственности, а также с учетом требований настоящего Заявления

Презентация является собственностью автора. Разрешается распечатывать копию любой части презентации для личного некоммерческого использования, однако не допускается распечатывать какую-либо часть презентации с любой иной целью или по каким-либо причинам вносить изменения в любую часть презентации. Использование любой части презентации в другом произведении посредством ссылки, как в печатной, электронной, так и иной форме, а также использование любой части презентации в другом произведении посредством ссылки или иным образом допускается только после получения письменного согласия автора.