

1-я конференция «Сайт-2009»

25 июня 2009

Доклад «Вредные методики проектного
управления - как не надо делать»

Истомин Игорь (Промосила, генеральный директор)

Зачем управлять проектом?

- Хотим достичь цели (результата)
- Хотим снизить издержки
- Хотим уменьшить риски

О чем речь?

Проект — это уникальная (в отличие от операций) деятельность, имеющая начало и конец во времени, направленная на достижение определённого результата/цели, создание определённого, уникального продукта или услуги, при заданных ограничениях по ресурсам и срокам, а также требованиям к качеству и допустимому уровню риска

Что продает веб-студия?

Время!

Время, как товар

- Очень ограниченный ресурс
- Нельзя запастись впрок, консервировать
- Быстро портится
- Бывает разное по качеству

Пример 1.

Должность	шт.	Доступное время, ч	Кэфф.	Можем продать, ч.	Условная ставка, руб. в час	Итого
Директор	1	176	0,25	44	1000	44 000 руб.
Программист	2	352	0,7	246,4	500	123 200 руб.
Дизайнер	1	176	0,5	88	600	52 800 руб.
Стажеры	6	1056	0,95	1003,2	200	200 640 руб.
						420 640 руб.

Прибыль

*Эффективное управление проектами
позволяет продавать больше времени по
более дорогой цене!*

Свежая мысль №1

•Поставим программу управления, и она повысит эффективность проектного управления.

Выбираем программу

- Шаг 1. Выбрали программу. Поставили, заставили сотрудников её использовать.
- Шаг 2. Пользуемся 2-12 мес. Прорыв не наступает.
- Шаг 3. Выбираем новую. см. Шаг 1.

Какие есть программы?

- Написанные программистами для программистов (99%)
- Написанные программистами для нормальных людей (1%)

Что помогает делать программа?

- Планируем проект
- Прогнозируем затраты
- Распределяем ресурсы
- Видим список задач
- Контролируем выполнение
- Готовим отчеты

Результаты внедрения

- Технические люди (программисты, сисадмины и т.п.) используют что угодно
- Гуманитарии устраивают итальянскую забастовку (включая руководителей проектов)

Внимание!

Каждая система управления проектами имеет собственную идеологию управления! Не все идеологии правильные.

Планирование

- Это **особый** вид деятельности, требующий **отдельного** времени
- Запланировать можно и нужно больше, чем кажется с первого взгляда

Правильное планирование

- Формулируем все промежуточные результаты
- Для каждого промежуточного результата выписываем список задач, выполнение которых приведет к достижению результата
- Каждый день дополняем список задач

Подбор исполнителей

	Может выполнить данную задачу, имеет достаточную квалификацию.	Не имеет достаточной квалификации
Хочет выполнять подобную работу, имеет интерес или иную заинтересованность.	A	B
Не хочет выполнять подобную работу	C	D

Правильная работа с исполнителями

- Немедленно заменять исполнителей типа D
- Больше времени проводить с проблемными исполнителями (B и C)
- Не только требовать, но и давать
- Доверять И проверять

Спасибо за внимание

Истомин Игорь, igor@promosila.ru
МойКруг: <http://igoristomin.moikrug.ru/>