

Управление проектом: мониторинг и контроль хода проекта.

На основе стандарта РМВОК.

Мониторинг и контроль

Мониторинг – это
наблюдение

Контроль – это сравнение, в каком состоянии проект
сейчас
находится и каким он должен быть.

Когда состояние проекта не соответствует плану – это
отклонение

Мониторинг и контроль

Результатом сравнения текущих показателей с плановыми может

стать запрос на изменение. Изменения могут включать:

- Корректирующие действия
- Предупреждающие действия
- Исправление ошибок

Изменения могут существенно повлиять на содержание продукта и проекта.

Управление изменениями

В зависимости от силы воздействия на проект, изменения могут

быть утверждены (отклонены):

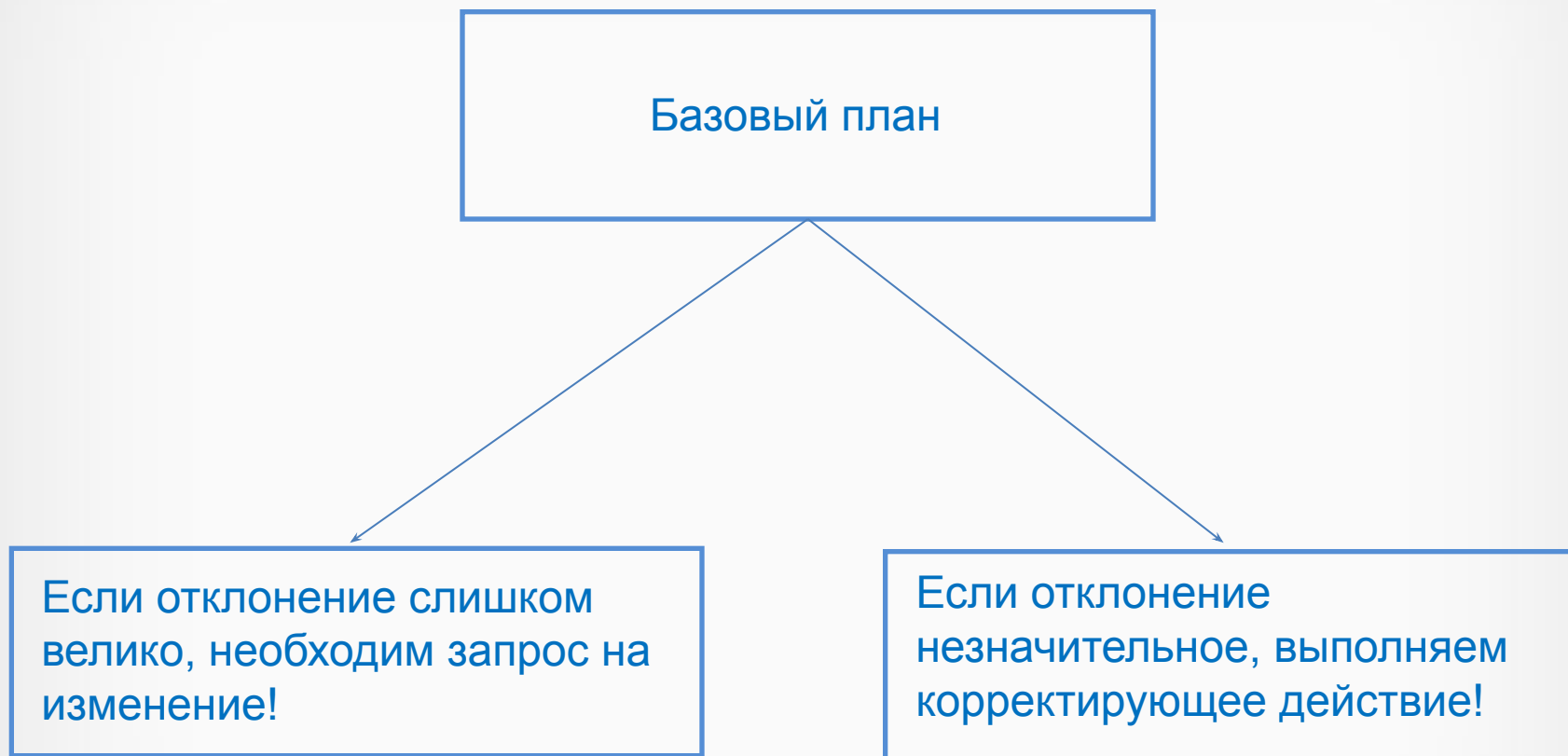
- руководителем проекта
- спонсором
- заказчиком
- комитетом по управлению изменениями

Комитет рассматривает только существенные изменения в

проекте – изменения в содержании проекта, базовом плане,

изменения в стоимостях, сроках и т.д.

Корректировка хода проекта



Управление качеством проекта

Управление качеством в равной степени относится к:

- Управлению проектом
- Продукту проекта

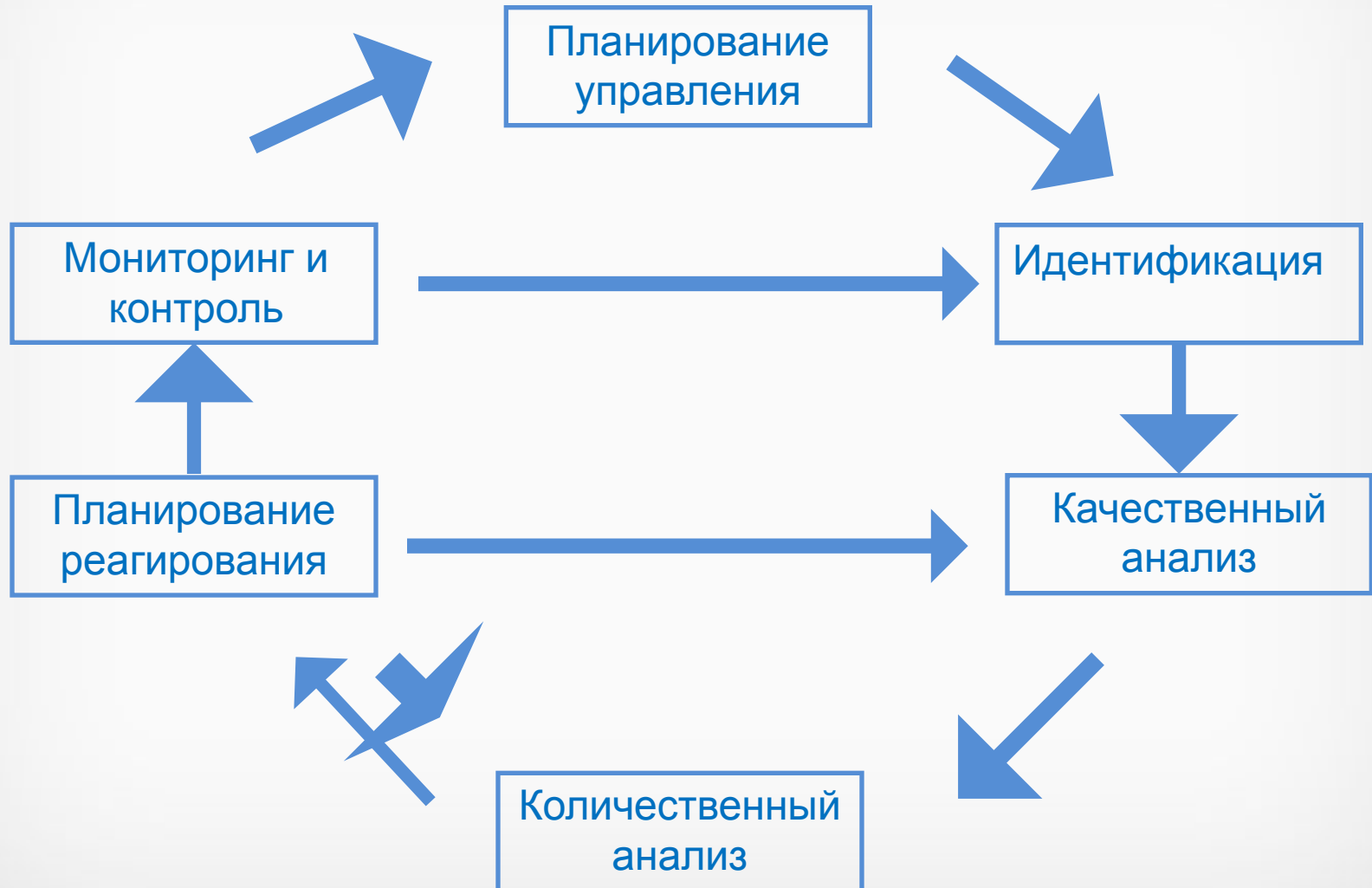
Качественное управление – залог качественного продукта.

Качество – результат качественных процессов, а не постоянного контроля.

Важно не только качество продукта, но и качество проекта.

Только качественный проект может создать качественный продукт.

Управление рисками проекта



Мониторинг и контроль

- Осуществление планов по реагированию на риски
- Наблюдение за идентифицированными рисками
- Мониторинг остаточных рисков
- Выявление новых рисков

Мониторинг и контроль над рисками является непрерывным процессом, происходящим на протяжении всего жизненного цикла проекта.

Рекомендации по управлению рисками

- Избегать крупных проектов
 - Привлекать для управления проектами профессионалов в управлении, а не технических специалистов
 - Привлекать независимых экспертов для оценки рисков
 - Учитывать риски, связанные с организационной составляющей проекта
-

Спасиб
о!