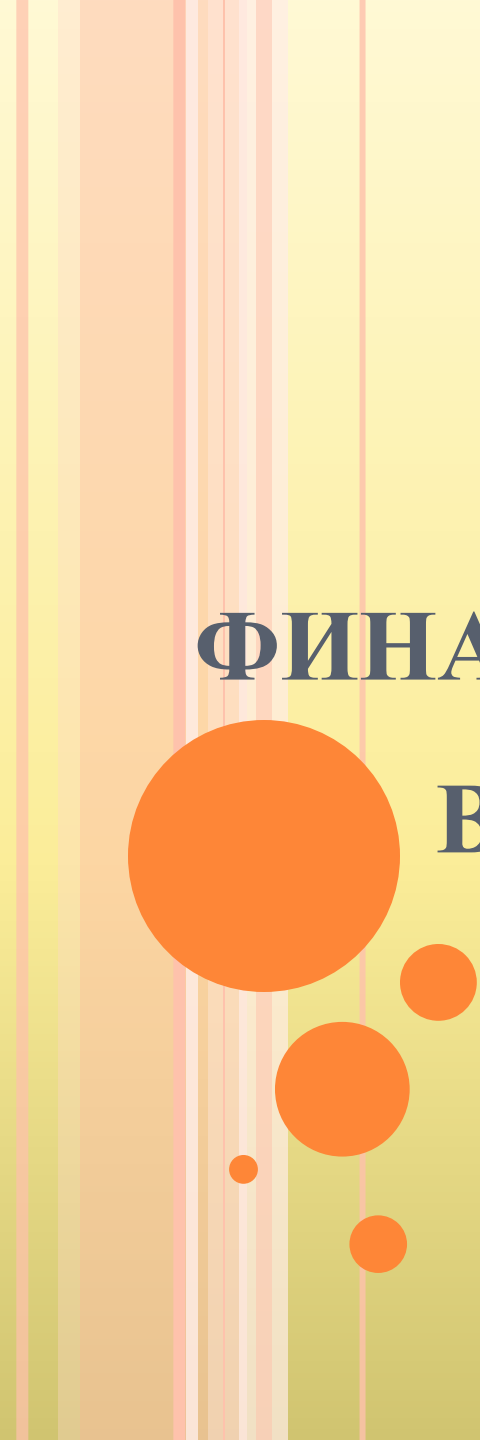


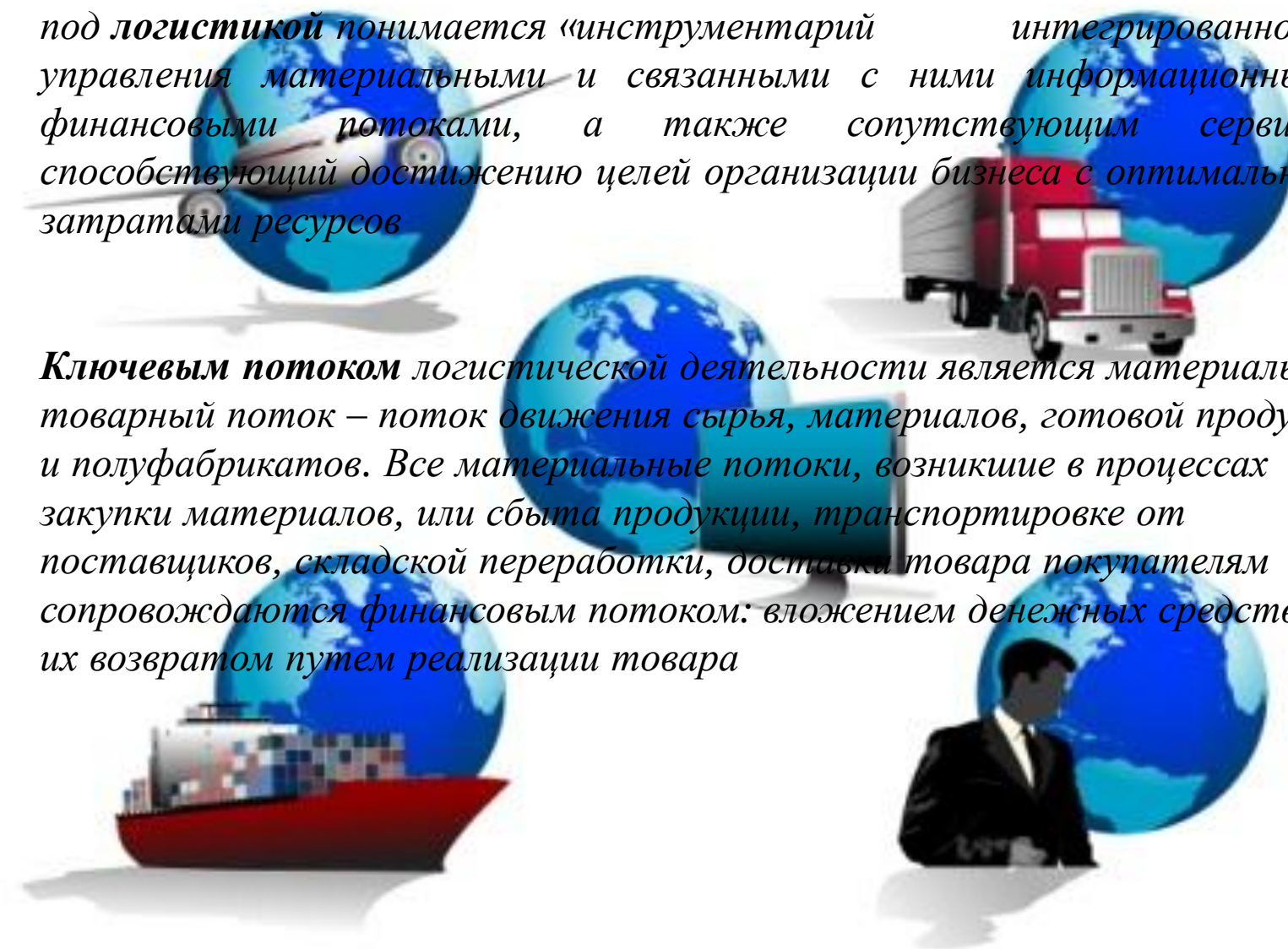


УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ

Подготовила Кулик Виктория

В узком смысле, т.е. с позиций бизнеса под логистикой понимается «инструментарий интегрированного управления материальными и связанными с ними информационными, финансовыми потоками, а также сопутствующим сервисом, способствующий достижению целей организации бизнеса с оптимальными затратами ресурсов

***Ключевым потоком** логистической деятельности является материальный товарный поток – поток движения сырья, материалов, готовой продукции и полуфабрикатов. Все материальные потоки, возникшие в процессах закупки материалов, или сбыта продукции, транспортировке от поставщиков, складской переработки, доставки товара покупателям сопровождаются финансовым потоком: вложением денежных средств или их возвратом путем реализации товара*



Важность финансовых потоков в логистических системах определяется следующими факторами:

- необходимостью планирования схем движения финансов;
- наличием различных вариантов организации финансовых потоков;
- возможностью привлечения инвесторов и кредиторов к финансированию материальных и информационных потоков;
- выбор поставщиков и источников услуг и ресурсов в зависимости от структуры финансирования организации.



***С ПОЗИЦИЙ ЛОГИСТИКИ ФИНАНСОВЫЙ
ПОТОК — ЭТО НАПРАВЛЕНИЕ ДВИЖЕНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ
(ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ), СВЯЗАННЫХ С МАТЕРИАЛЬНЫМИ И/ИЛИ
ИНФОРМАЦИОННЫМИ ПОТОКАМИ В РАМКАХ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ
КОМПАНИИ ИЛИ ЦЕПИ ПОСТАВОК В ЦЕЛОМ».***



В зависимости от применяемых форма расчетов все финансовые потоки в логистике подразделяются на две группы, которые в свою очередь подразделяются на подгруппы



Под управлением финансовыми потоками в логистике понимается «оптимизация финансового механизма ЛС, координирование финансовых операций, обеспечение их упорядоченности и сбалансированности.

Основной эффект при этом достигается благодаря оптимизации свободных остатков финансовых средств, минимизации рисков, учету долгосрочных факторов развития системы»



К ПАРАМЕТРАМ И ПРОЦЕССАМ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ ПРЕДЪЯВЛЯЮТ СЛЕДУЮЩИЕ ТРЕБОВАНИЯ:

достаточность	•наличие необходимого объема ресурсов для удовлетворения потребностей или покрытие существующего дефицита
контроль и устранение проблем	•связанных с движением финансовых потоков на основе построения моделей и схем
оптимизация затрат	•рационального выбора источников, распределения и контроля за движением всех видов ресурсов
согласованность	•финансовых потоков с движением всех других видов потоков в логистической системе и других экономических системах
адаптивность	•параметров и структуры финансовых потоков к особенностям логистической системы и видам контрагентам
соответствие времени	•прихода финансовых ресурсов моменту возникновения потребностей в них, сокращение временных лагов
надежность	•источников привлечения ресурсов, минимизация рисков и повышение экономичности на основе данных о конъюнктуре рынков
ограниченность	•снижения затрат при наличии ущерба для качества продукции, устойчивости предприятия, отношений с контрагентами
оперативность	•изменения схем и цепочек движения финансовых потоков при воздействии факторов внешней и внутренней среды
взаимосвязанность	•движения финансовых потоков и информационных систем управления логистической деятельностью



На первой стадии -планирование ресурсопотоков, включающей такие этапы как:

- формирование различных вариантов осуществления логистических процессов
- анализ альтернативных вариантов
- выбор оптимальных для ЛС процессов, схем и технологий - составляется плановая документация, важной частью которой является финансовый план



На следующей стадии управления *организации логистических процессов* производится большой расход денежных средств, необходимых для оплаты труда персонала, оплаты за сырье, материалы, готовую продукцию и полуфабрикаты, оплата поставщикам транспортных услуг, обслуживающим компаниям, оплату услуг привлеченных экспертов, на ведение договорных отношений и т.д..

Стадия контроля включает мониторинг нарушений в логистических процессах, несоответствия в параметрах финансовых и материальных потоков

Таким образом, управление финансовыми потоками осуществляется на основании финансового плана, своевременной его корректировке и контроле за финансовыми потоками организации.

К ИНСТРУМЕНТАМ И МЕТОДАМ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ ОТНОСЯТ:

На этапе анализа:

финансовый и факторный анализ;
технический анализ финансовых
рынков;
многовариативный ресурсный
анализ

В процессе принятия решения:

метод дерева решений;
платежные матрицы

При контроле:

методы мониторинга;
методы контроллинга;
экспертная диагностика

Направленных на внутреннюю среду фирмы:

инвестиционное обеспечение;
составление смет расходов;
анализ финансово – хозяйственной
деятельности;
страхование рисков

Спасибо за
внимание!

