



Бизнес
Инжиниринг
Групп



Программно-методический комплекс

ТАЙМ-МАСТЕР®

(Система управления временем - проекты,
процессы, персональные задачи)

Санкт-Петербург

2006 г.



1. Составляющие корпоративного тайм-менеджмента: управление проектами, управление процессами и управление поручениями. Интеграция систем ОРГ-МАСТЕР® и ТАЙМ-МАСТЕР®
2. Принятая методология управления проектами ТАЙМ-МАСТЕР®
3. Технология управления процессами ТАЙМ-МАСТЕР®
4. Технология управления персональными задачами ТАЙМ-МАСТЕР®
5. Отчетная система и Проектный портал ТАЙМ-МАСТЕР®

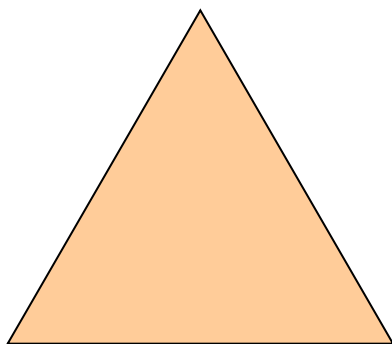
Корпоративный тайм-менеджмент



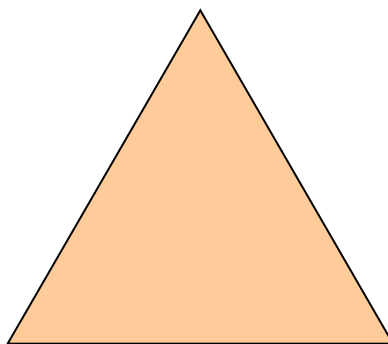
ТАЙМ-Мастер поддерживает концепцию «корпоративного тайм-менеджмента», комплексной технологии, нацеленной на оптимизацию временных ресурсов при выполнении проектов, процессов и персональных задач сотрудников

Методология основанная на тотальном контроле времени всех жизненных циклов проектов, процессов и поручений.

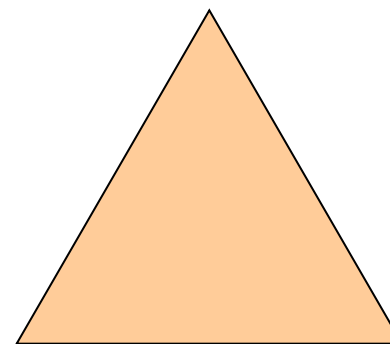
Корпоративный тайм-менеджмент



Проекты



Процессы



Поручения



Управление проектами и процессами в развивающихся компаниях



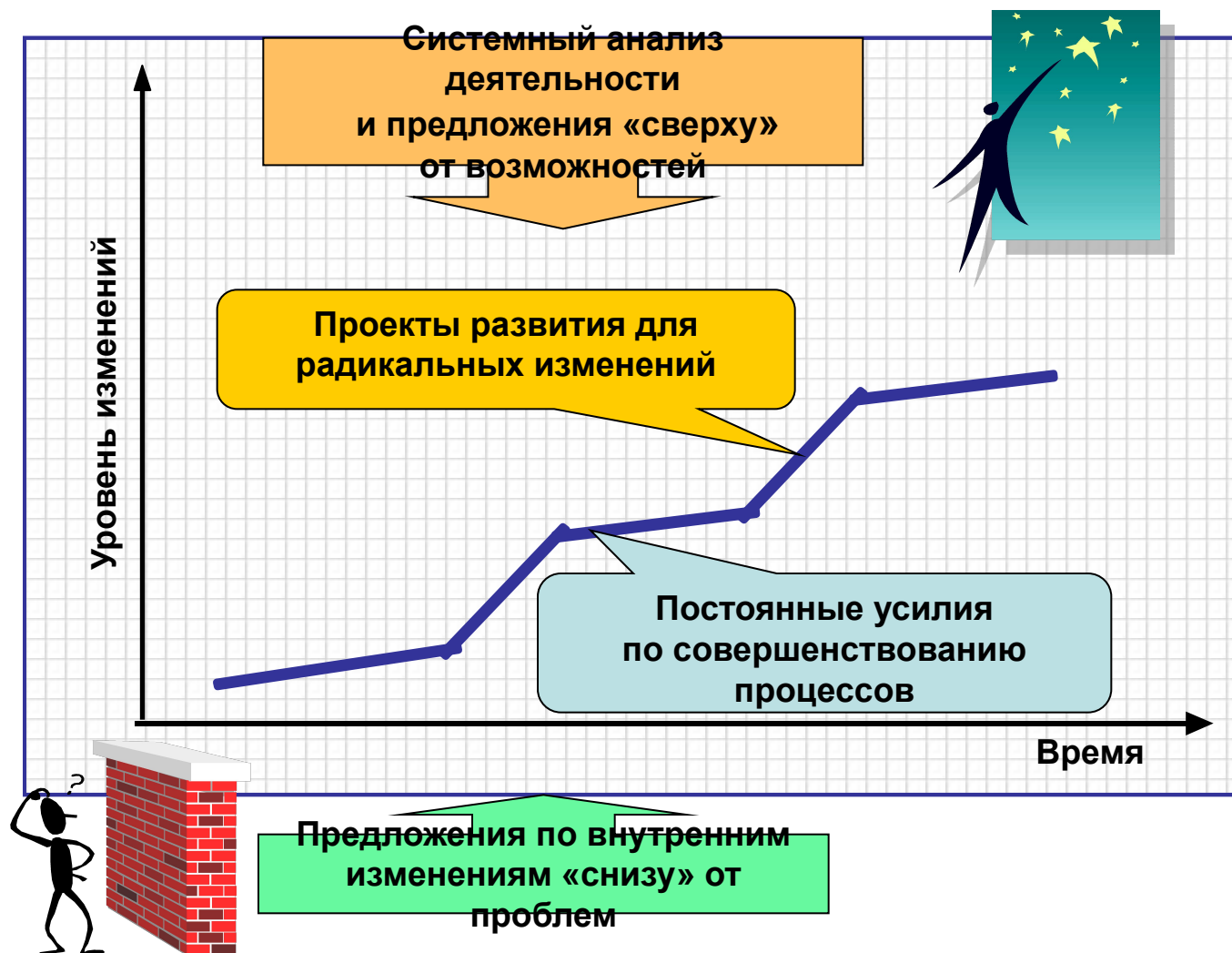
Для динамично развивающихся компаний характерно появление новых бизнес-направлений, борьба за лидерство на растущих рынках и в отрасли в целом. Все это требует интенсивных усилий, как в целях поддержания стабильности и совершенствования текущей деятельности (**управление процессами**), так и в целях развития бизнеса и организационного развития (**управление проектами**).

Процессная форма предполагает управление повторяющимися операциями, объединенными в достаточно стабильные повторяющиеся бизнес – процессы.

Проектная форма предполагает управление уникальной комбинацией операций, объединенных в рамках уникального проекта.



Две формы и циклы развития компании





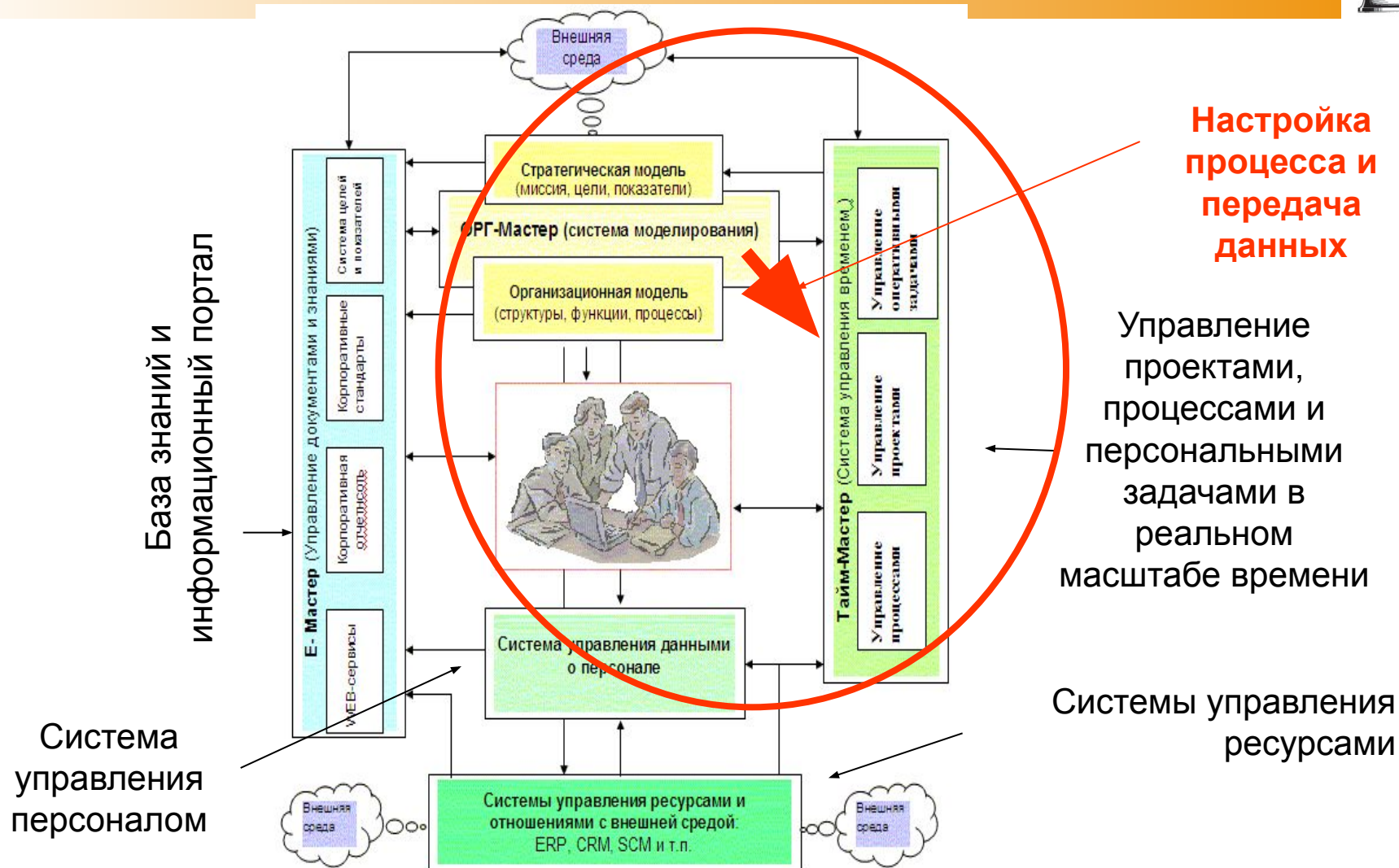
Матрица выбора задач управления

Объекты управления	Проект	Процесс	Задача
Цели и показатели	☒	☒	☒
Качество (результатов)	☒	☒	☒
Сроки	☒	☒	☒
Ресурсы	☒	☒	☒
Контрагенты	☒	☒	☒
Финансы	☒	☒	☒
Риски	☒	☒	☒
Проблемные вопросы	☒	☒	☒
Коммуникации	☒	☒	☒

Матрица выбора задач управления – в каждой ячейке виды задач, решаемые по соответствующему объекту управления.



Интеграция систем ОРГ-МАСТЕР® и ТАЙМ-МАСТЕР®



Интеграция осуществляется в рамках системы организационного управления (COU)



Описание процесса управления в ОРГ-МАСТЕР® с последующей передачей в ТАЙМ-МАСТЕР®



Модель Классификатор Проекция Набор проекций Правка Мастера Сервис Справка Выход

1. Процессы компании

1. Процессы компании

В виде списков В виде матрицы

259	Функции
1.3.3.1.4.2.	Создание бизнес-кейса
1.3.3.1.4.2.1.	Подготовка и согласование данных бизнес-кейса
1.3.3.1.4.2.2.	Предоставление дополнительных данных для бизнес-кейса
1.3.3.1.4.2.3.	Расчет предварительной инвестиционной модели проекта
1.3.3.1.4.2.4.	Определение источника финансирования
* 1.3.3.1.4.2.5.	Оформление бизнес-кейса
1.3.3.1.4.3.	Анализ и выбор проектов
1.3.3.1.4.3.1.	Предварительное рассмотрение бизнес-кейса
1.3.3.1.4.3.2.	Утверждение решения по проекту
1.3.3.1.4.3.3.	Архивирование отклоненных проектов

54	Организационно-ролевая структура
1.1.	Председатель совета директоров
1.2.	Участники процесса УП
1.2.1.	Комитет по рассмотрению проектов
1.2.2.	Проектный офис
1.2.2.1.	Руководитель ПО
1.2.2.2.	Группа подготовки и анализа проектов
* 1.2.2.2.1.	Менеджер - куратор проекта
1.2.2.2.2.	Менеджер - куратор ПО
1.2.2.3.	Группа менеджеров проекта ПО
1.2.2.3.1.	Менеджер проекта
1.2.2.3.2.	Ассистент менеджера проекта
1.2.3.	Группа управления проектов предприятия
1.2.3.1.	Инициатор проекта
1.2.3.2.	Ассистент ПО

Функции

Установить Организационно-ролевая структура

№	<>	*	Название	Вес	Характеристика
1	Исп	*	-	1	Авторизация проекта групп

2.1.3.1. Функ

Управление проектами

Управление проектами





1. Составляющие корпоративного тайм-менеджмента: управление проектами, управление процессами и управление поручениями. Интеграция систем ОРГ-МАСТЕР® и ТАЙМ-МАСТЕР®
2. Принятая методология управления проектами ТАЙМ-МАСТЕР®
3. Технология управления процессами ТАЙМ-МАСТЕР®
4. Технология управления персональными задачами ТАЙМ-МАСТЕР®
5. Отчетная система и Проектный портал ТАЙМ-МАСТЕР®

Реализация методологии управления проектами



ТАЙМ-МАСТЕР® позволяет реализовать принципы управления проектами, заложенные в стандарте **PMBOK** и адаптированные КВФ «БИГ-СПб» применительно к специфике проектов развития и принятой программной реализации.



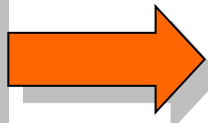
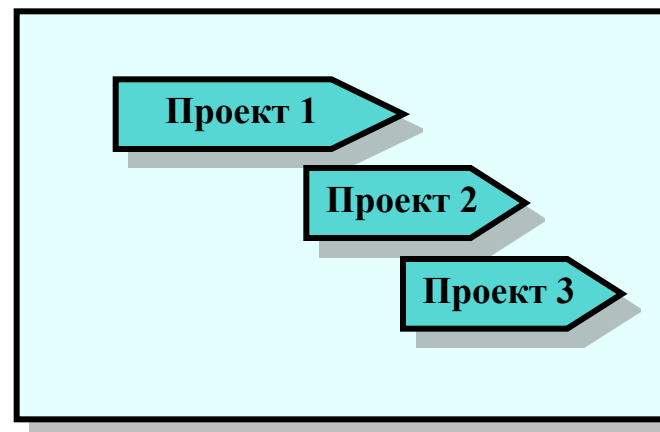
Предметом поставки является не только инструментальное средство, но и методология (модель процесса управления проектами в ОРГ-МАСТЕР®)!



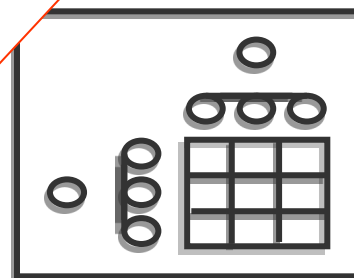
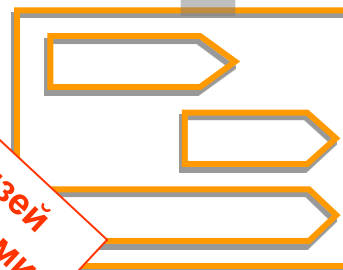
Проекты развития ориентированы на достижение целей компании



**Проектное управление
рассматривается
как основной способ
достижения стратегических
целей, стоящих
перед Компанией.**



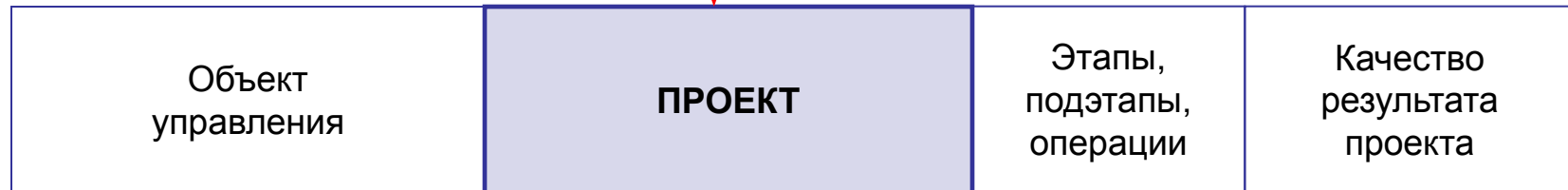
**Матрица связей
целей с проектами
(реализована в
ОРГ-МАСТЕР®)**



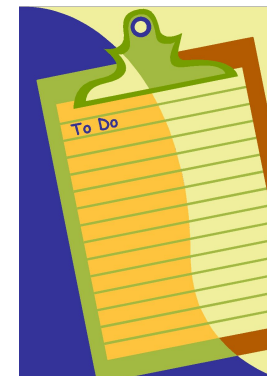
Методология управления проектами БИГ-СПб



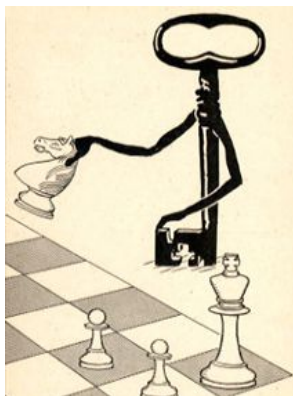
Управление (проектом) - целенаправленное воздействие на объект



Декомпозиция объекта управления



Матрица выбора задач управления проектом



Фазы проекта – вторая координата управления проектом

Авториза
ция
проекта

Планиров
ание
проекта

Исполнен
ие
и
контроль
за
ходом

Закрyti
е
проекта

Цели и показатели				
Качество				
(результатов)				
Сроки				
Ресурсы				
Контрагенты				
Финансы				
Риски				
Проблемные вопросы				
Коммуникации				

Матрица выбора задач управления проектом – в каждой ячейке виды задач, решаемые по соответствующему объекту на соответствующей фазе

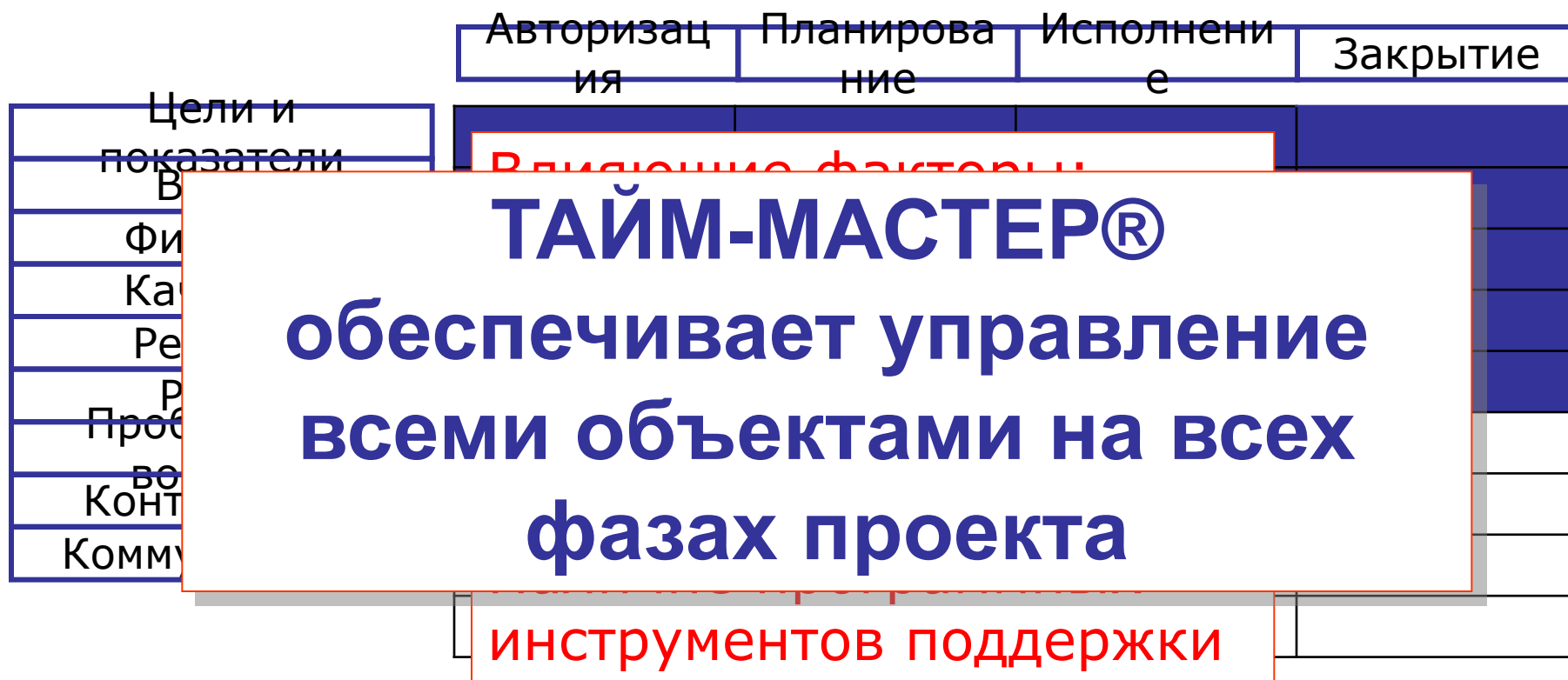
При таком подходе обеспечивается сознательный выбор задач управления всеми объектами управления на всех фазах проекта



От чего зависит выбор набора задач управления проектом



Необходимо идентифицировать – чем заниматься по каждому объекту на каждой фазе проекта.



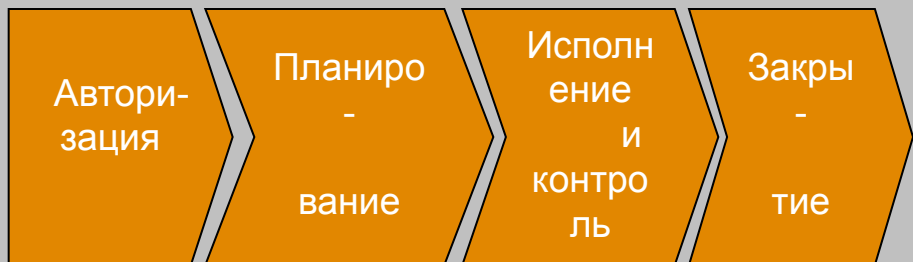


ТАЙМ-МАСТЕР® обеспечивает необходимую функциональность:

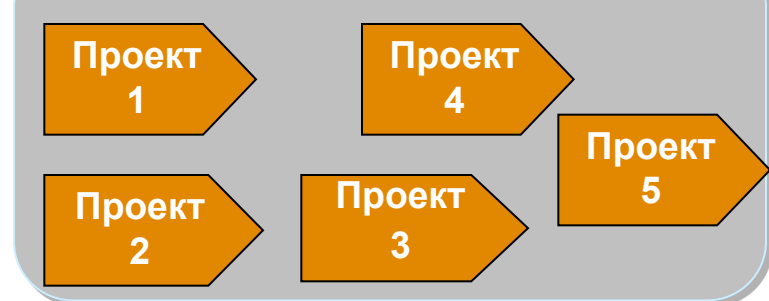
- на уровне управления индивидуальным проектом
- на уровне управления группы проектов



Управление одним проектом



Управление группой проектов



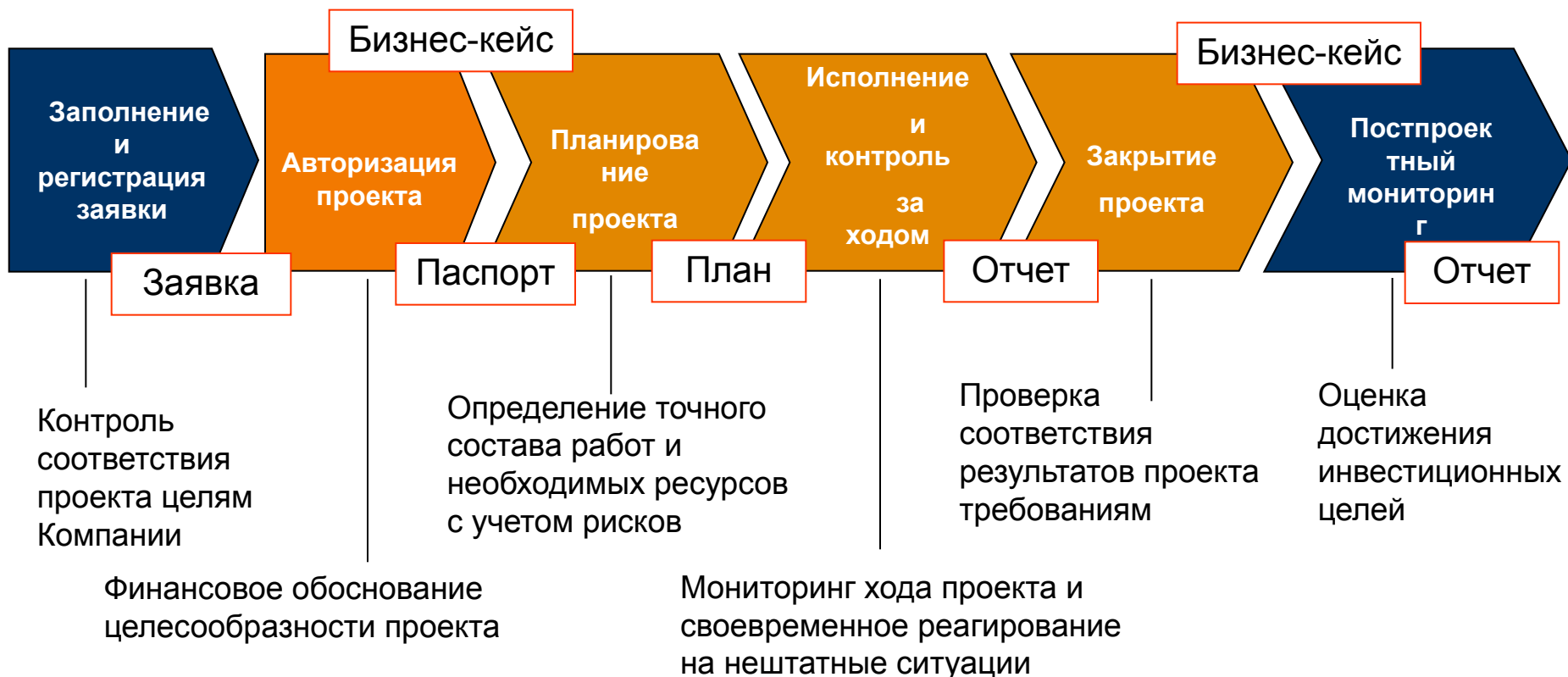
ТАЙМ-МАСТЕР® поддерживает движение по фазам жизненного цикла проекта



Задачи решаемые на каждой фазе и базовые документы, завершающие фазу

ТАЙМ-МАСТЕР®

Управление одним проектом



Функциональные возможности в области управления группой проектов



ТАЙМ-МАСТЕР® предоставляет инструмент для анализа новых и существующих инициатив с целью эффективного перераспределения ресурсов среди проектов в соответствии со стратегией и определенной срочности проектов.

ТАЙМ-МАСТЕР® поддерживает следующую функциональность:

Подробнее об управлении проектами см. отдельную презентацию



ВЫПОЛ

ВЫПОЛ

ВЫПОЛ

выполняемых и планируемых проектов;

- извлечение знаний из выполненных проектов по объектам управления (*возможные риски по типам проектов, средние сроки, выполнения типовых операций, лучшие контрагенты по различным видам работ и т.д.*);

и другие возможности





1. Составляющие корпоративного тайм-менеджмента: управление проектами, управление процессами и управление поручениями. Интеграция систем ОРГ-МАСТЕР® и ТАЙМ-МАСТЕР®
2. Принятая методология управления проектами ТАЙМ-МАСТЕР®
3. Технология управления процессами ТАЙМ-МАСТЕР®
4. Технология управления персональными задачами ТАЙМ-МАСТЕР®
5. Отчетная система и Проектный портал ТАЙМ-МАСТЕР®

Общая технология управления процессами с помощью программных продуктов группы «БИГ»



Описание процессов

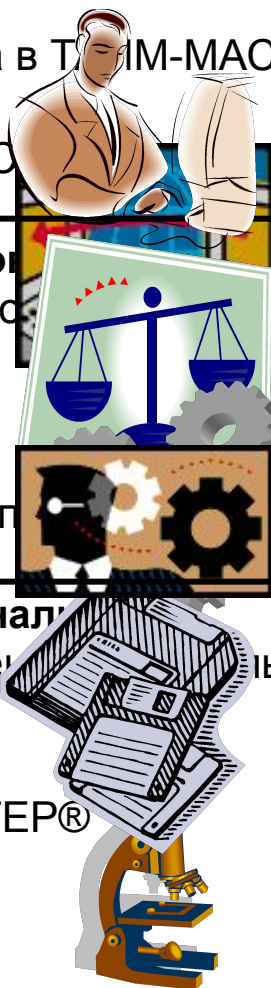
- Описание типовой модели процесса в ОРГ-МАСТЕР®.
- Экспорт из ОРГ-МАСТЕР® типовой модели процесса в ТАЙМ-МАСТЕР®.
- Верификация типовой модели процесса в ТАЙМ-МАСТЕР®.

Исполнение экземпляров

- Запуск экземпляра типовой модели процесса на исполнение.
- Исполнение экземпляра процесса.
- Архивация информации о завершенном экземпляре процесса.

Оптимизация и анализ

- Анализ завершенных экземпляров процесса (выявление неиспользованных веток процесса, анализ сроков выполнения процесса и т. п.).
- Оптимизация типовой модели процесса в ОРГ-МАСТЕР®.



Описание типового процесса в ОРГ-МАСТЕР® с последующей передачей в ТАЙМ-МАСТЕР®



Модель Классификатор Проекция Набор проекций Правка Мастера Сервис Справка Выход

1. Процессы компании

1. Процессы компании

В виде списков В виде матрицы

259	Функции
1.3.3.1.4.2.	Создание бизнес-кейса
1.3.3.1.4.2.1.	Подготовка и согласование данных бизнес-кейса
1.3.3.1.4.2.2.	Предоставление дополнительных данных для бизнес-кейса
1.3.3.1.4.2.3.	Расчет предварительной инвестиционной модели проекта
1.3.3.1.4.2.4.	Определение источника финансирования
* 1.3.3.1.4.2.5.	Оформление бизнес-кейса
1.3.3.1.4.3.	Анализ и выбор проектов
1.3.3.1.4.3.1.	Предварительное рассмотрение бизнес-кейса
1.3.3.1.4.3.2.	Утверждение решения по проекту
1.3.3.1.4.3.3.	Архивирование отклоненных проектов

54	Организационно-ролевая структура
1.1.	Председатель совета директоров
1.2.	Участники процесса УП
1.2.1.	Комитет по рассмотрению проектов
1.2.2.	Проектный офис
1.2.2.1.	Руководитель ПО
1.2.2.2.	Группа подготовки и анализа проектов
* 1.2.2.2.1.	Менеджер - куратор проекта
1.2.2.2.2.	Менеджер - куратор ПО
1.2.2.3.	Группа менеджеров проекта ПО
1.2.2.3.1.	Менеджер проекта
1.2.2.3.2.	Ассистент менеджера проекта
1.2.3.	Группа управления проектов предприятия
1.2.3.1.	Инициатор проекта
1.2.3.2.	Ассистент ПО

Функции Установить Организационно-ролевая структура

№	<>	*	Название	Вес	Характеристика
1	Исп	*	-	1	Авторизация проекта групп

2.1.3.1. Функ

Управление проектами



Импортированная из ОРГ-МАСТЕР® типовая модель процесса в ТАЙМ-МАСТЕР®.



VIS [Администратор] - ТаймМастер

Файл Правка Вид Переход Вставка Действия Отчеты Сервис Справка

Папка Подпапка Удалить папку Вверх Вниз Объект Подобъект Удалить объект Вверх Вниз Редактирование

Проекты и процессы

- Текущие проекты
 - ЗАО "МИР"
 - ЗАО "МИР"
 - Пул потенциальных проектов
- Архив проектов
- Текущие задачи по сотрудникам
- Типовые проекты и процессы
 - Типовая модель проекта
 - Процесс управления
 - Реагирование на риски
 - Точки контроля рисков
 - План по качеству
 - Точки контроля качества
 - Работа с контрагентами
 - Точки контроля по контрагентам
 - План коммуникаций
 - Мероприятия по решению проблем
 - Типовые процессы
- Результаты поиска

Название	Папка	Приоритет	Статус	Нач:
1. Управление проектами	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	01.1
1.1. Подготовка заявки на проект	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	01.1
1.1.1. Рассмотрение идеи реализа...	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	01.1
1.1.1.1. Создание атрибутов про...	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	01.1
1.1.1.2. Презентация потенциал...	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	02.1
1.1.1.3. Принятие решения о нач...	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	03.1
1.1.3. Организация и планировани...	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	04.1
1.1.3.1. Определение ответстве...	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	04.1
1.1.3.1.1. Формирование зап...	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	04.1
1.1.3.1.2. Выделение ассист...	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	08.1
1.1.3.1.3. Определение участ...	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	04.1
1.1.3.2. Проведение совещаний ...	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	08.1
1.1.3.2.1. Организация сове...	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	08.1
1.1.3.2.2. Формулировка зад...	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	08.1
1.1.3.2.3. Оформление прото...	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	09.1
1.1.3.3. Формирование плана п...	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	10.1
1.1.3.4. Утверждение плана пре...	12.2.3. Процесс управления	Нормальный	Запуск	11.1

Свойства

Название: Процесс управления
Тип: Внутренние проекты
Статус: Рабочий
Описание: -

Свойства

Исполнители
Инициатор проекта

Предшествующие задачи
Формулировка целей потенциального проекта
Обозначение основных этапов потенциального проекта
Обозначение предположительных выгод от реализации проекта

Последующие задачи
Принятие решения о начале предпроектной подготовки

12.2.3. Процесс управления



Верификация типовой модели процесса в ТАЙМ-МАСТЕР®.



VIS [Роговенко Виталий Александрович] - ТаймМастер

Файл Правка Вид Переход Вставка Действия Отчеты Сервис Справка

Объект Подобъект Удалить объект Вверх Вниз Редактирование

Название	П.	П.	С.	Начало(план)	Конец(план)	Р.	Начало(факт)	Конец(факт)	Описание
1.2.1. Передача на визирование документа				-	-		-	-	-
1.2.2. Визирование документа				03.11.2005	11.11.2005		08.11.2005	-	-Визирование документов осуществ
1.2.3. Передача документа для получения денежных...				14.11.2005	14.11.2005		-	-	-
1.2.4. Выдача денежных средств				-	-		-	-	-
1.2.5. Возврат остатка авансового платежа				-	-		-	-	-
1.2.6. Передача в архив документации				-	-		-	-	-
1.3. Выполнение служебного задания %s				-	-		-	-	-
1.4. Отчет по командировке %s				-	-		-	-	-
1.4.1. Оформление отчета по выполненной работ				-	-		-	-	-
1.4.2. Заполнение авансового отчета и оформление ...				-	-		-	-	-
1.4.3. Проверка полноты документов				-	-		-	-	-
1.4.4. Сведение затрат по командировке				-	-		-	-	-
1.4.5. Передача заявки специалисту по координаци...				-	-		-	-	-

Свойства

Исполнители

Специалист по координации работ и подготовке БД "Гарант"

Предшествующие задачи

Передача документа для получения денежных средств
Передача заявки специалисту по координации работ

Последующие задачи

Передача в архив документации
Выполнение служебного задания %s

1.2.4. Выдача денежных средств (13.1. ПК с авансом)



Запуск экземпляра типовой модели процесса на исполнение.



VIS [Роговеноко Виталий Александрович] - ТаймМастер

Файл Правка Вид Переход Вставка Действия Отчеты Сервис Справка

Папка Подпапка Удалить папку Вверх Вниз Объект Подобъект Удалить объект Вверх Вниз Редактирование

Проектный офис

- Фильтр задач
- Проекты и процессы
 - Текущие проекты и процессы
 - ЗАО "МИР"
 - ПК с авансом
 - Командировка в Магадан 14.11
 - Командировка в Москву 16.12
 - Командировка в Кириши 18.12
 - Пул потенциальных проектов
 - Архив проектов
 - Текущие задачи по сотрудникам
 - Типовые проекты
 - Типовая модель проекта
 - Типовые процессы
 - ПК с авансом
- Результаты поиска

Название	П.	П.	С.	Начало(план)	Конец(план)	Р.	Начало(ф)
1. ПК с авансом в Магадан 14.11				03.11.2005	-		08.11.200
1.1. Оформление командировочных документов %s				-	-		-
1.2. Получение аванса и возврат денежных средств %s				03.11.2005	-		08.11.200
1.2.1. Передача на визирование документа				-	-		-
1.2.2. Визирование документа				03.11.2005	11.11.2005		08.11.200
1.2.3. Передача документа для получения денежных...				14.11.2005	14.11.2005		-
1.2.4. Выдача денежных средств				-	-		-
1.2.5. Возврат остатка авансового платежа				-	-		-
1.2.6. Передача в архив документации				-	-		-
1.3. Выполнение служебного задания %s				-	-		-
1.4. Отчет по командировке %s				-	-		-
1.4.1. Оформление отчета по выполненной работ				-	-		-
1.4.2. Заполнение авансового отчета и оформление ...				-	-		-
1.4.3. Проверка полноты документов				-	-		-

Свойства

Название: Командировка в Магадан 14.11
Тип: Внешние проекты
Статус: Рабочий
Описание: -

Свойства

Название: ПК с авансом %s
Тип: Задача
Приоритет: Нормальный
Статус: Запуск
Описание: -
Начало (план): 03.11.2005
Конец (план): -
Начало (факт): 08.11.2005
Конец (факт): -
Трудоемкость(план/факт): 0,00 дн / 0,00 дн
Стоимость(план/факт): 0,00 / 0,00
Результат: 0%
Состояние завершения: Нет

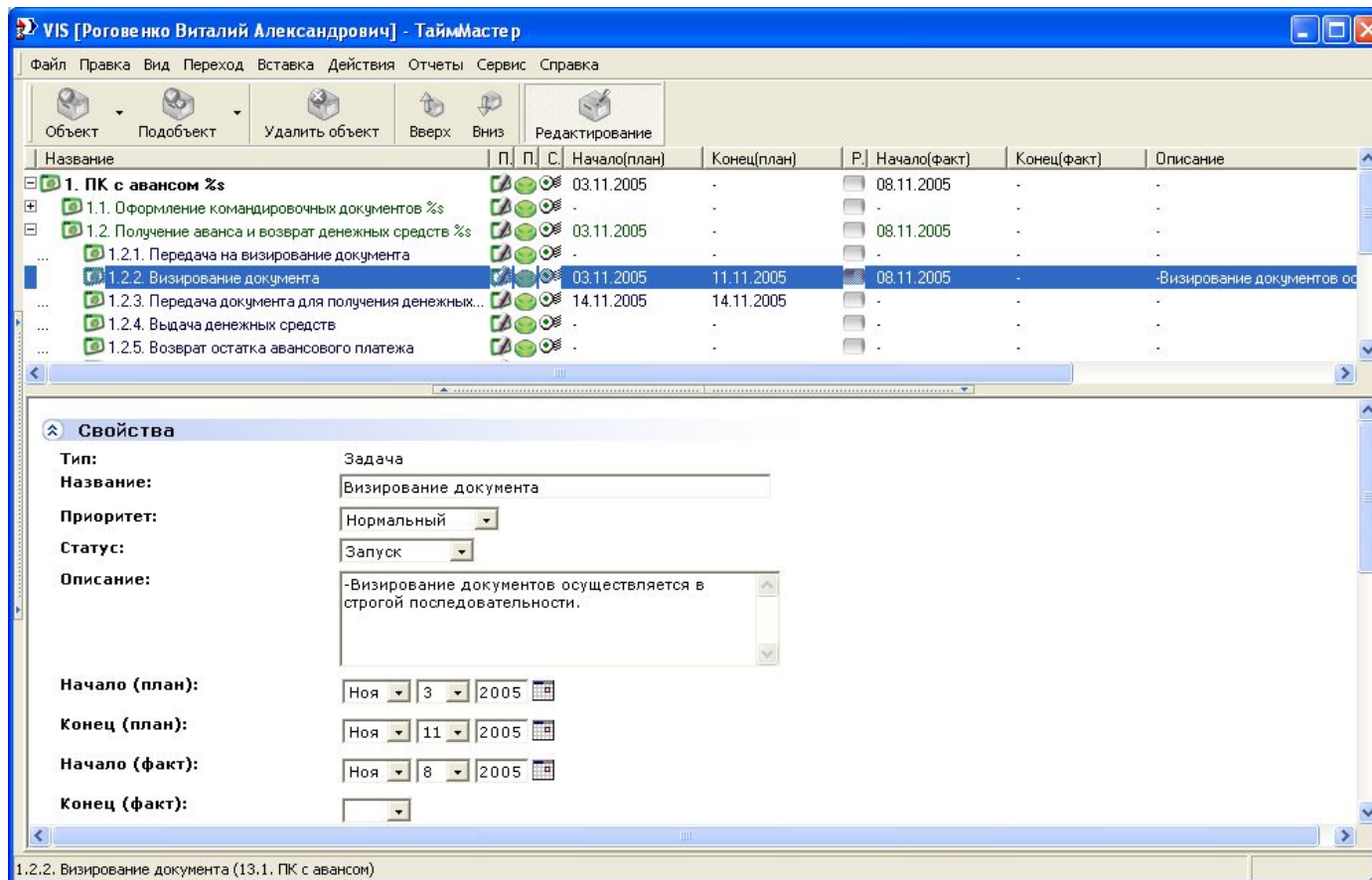
1. ПК с авансом в Магадан 14.11 (3.11.3. Командировка в Магадан 14.11)



Исполнение экземпляра процесса



Задачи автоматически запускаются системой и передаются исполнителям



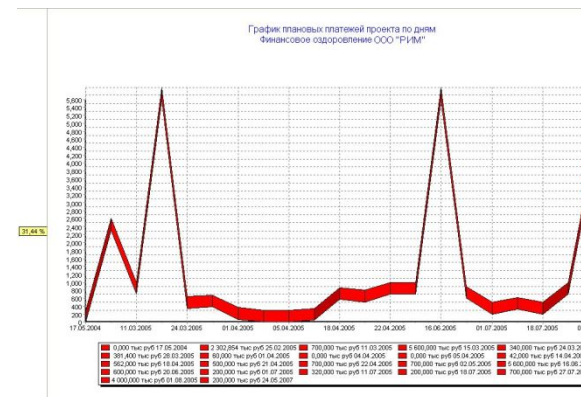
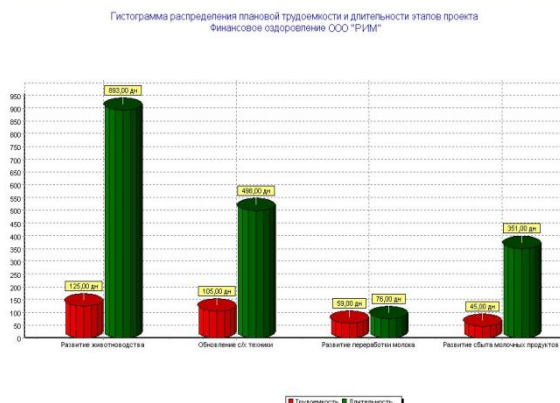
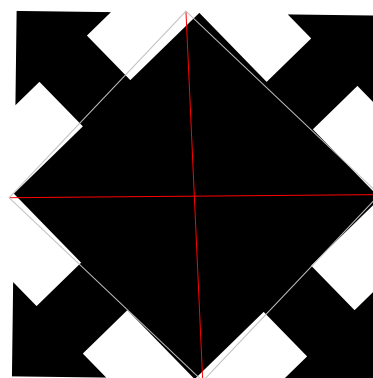
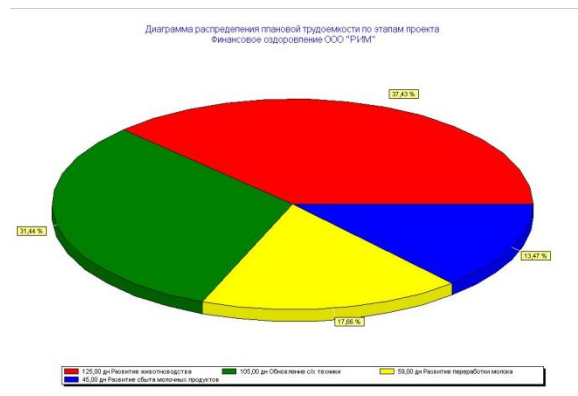
1.2.2. Визирование документа (13.1. ПК с авансом)



Формирование аналитической отчётности для оптимизации



Отчётность формируется как по заданной выборке завершённых экземпляров в различных разрезах.



"Финансовое оздоровление ООО "РИМ"							
Задача	Исполнители	Начало (план)	Конiec (план)	Начало (факт)	Конiec (факт)	Статус	Резуль
Финансовое оздоровление ООО "Рим"	Лукина В.А. Вульканов М. Бунеев О.Н. Осолов А.А. Козлов Н.	17.05.2004	25.05.2007	21.02.2005	-	Выполнено	76%
1.1 Развитие растениеводства		14.04.2005	16.09.2005	14.04.2005	21.09.2005	Завершено	100%
1.1.1 Работы по заготовке культуры на сенокос	Нач участка растениеводства	16.04.2005	16.09.2005	16.04.2005	21.09.2005	Завершено	100%
1.1.1.1 Прибыва земли		18.04.2005	22.04.2005	18.04.2005	22.04.2005	Завершено	100%
1.1.1.2 Культивация		16.04.2005	03.05.2005	16.04.2005	17.05.2005	Завершено	100%
1.1.1.3 Внесение удобрений		27.04.2005	03.05.2005	27.04.2005	18.05.2005	Завершено	100%
1.1.1.4 Предпосевная культивация		04.05.2005	06.05.2005	27.04.2005	17.05.2005	Завершено	100%
1.1.1.5 Саж картофеля		16.05.2005	24.05.2005	18.05.2005	26.05.2005	Завершено	100%





1. Составляющие корпоративного тайм-менеджмента: управление проектами, управление процессами и управление поручениями. Интеграция систем ОРГ-МАСТЕР® и ТАЙМ-МАСТЕР®
2. Принятая методология управления проектами ТАЙМ-МАСТЕР®
3. Технология управления процессами ТАЙМ-МАСТЕР®
4. Технология управления персональными задачами ТАЙМ-МАСТЕР®
5. Отчетная система и Проектный портал ТАЙМ-МАСТЕР®



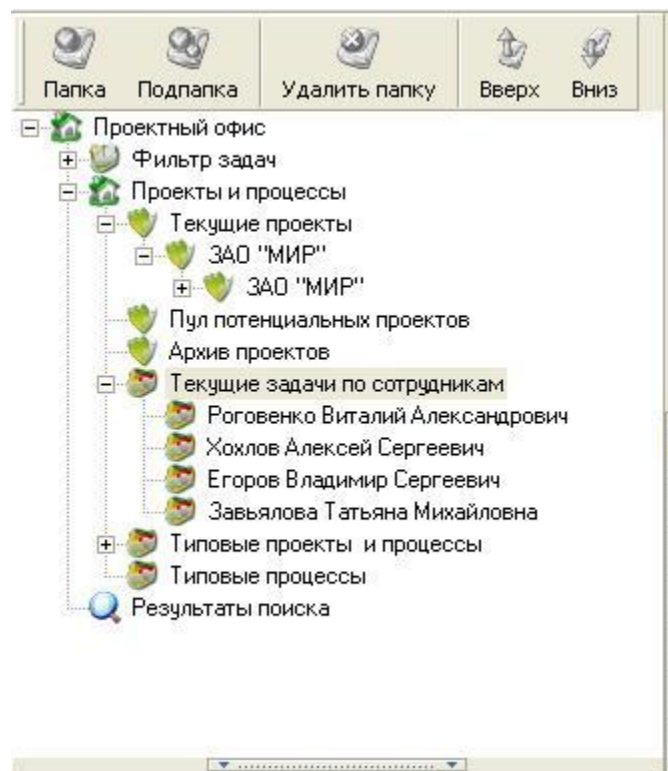
Управление поручениями – важная составляющая корпоративного тайм менеджмента. ТАЙМ-МАСТЕР® предоставляет инструмент для гибкой настройки и эффективного контроля системы поручений внутри компании.



Управление поручениями



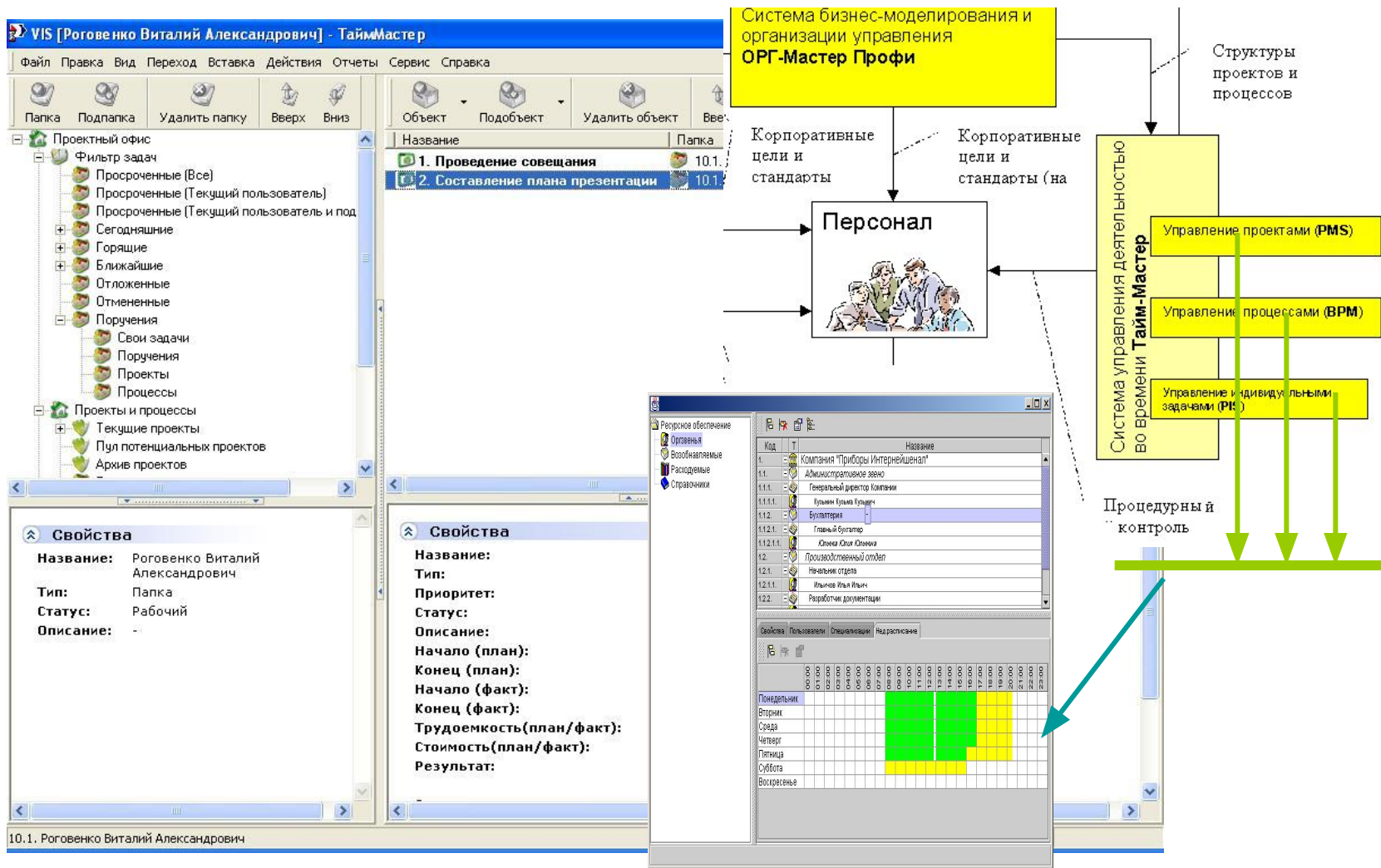
Каждый сотрудник имеет свою персональную папку для создания своих задач и поручений подчинённым





Выполнение персональных задач

Исполнители получают свои задачи от проектов, процессов и персональные поручения через папки представлений – специальные выборки своих задач



Создание поручений и персональных задач



Контроль исполнения поручений осуществляется руководителем в своей персональной папке

Скриншот интерфейса программы ТИМ-МАСТЕР®. В верхней части окна отображены меню (Файл, Правка, Вид, Переход, Вставка, Действия, Отчеты, Сервис, Справка) и панель инструментов. В центре — таблица с задачами:

Название	П	П	С	Начало(план)	Конец(план)	Р	Начало(факт)
1. Проведение совещания				10.11.2005	10.11.2005		10.11.2005
2. Составление плана презентации				23.11.2005	23.11.2005		-

В левой панели «Свойства» (на примере папки «Роговенко Виталий Александрович»):

- Название: Роговенко Виталий Александрович
- Тип: Папка
- Статус: Рабочий
- Описание: -

В правой панели «Свойства» (на примере задачи «Проведение совещания»):

- Название: Проведение совещания
- Тип: Задача
- Приоритет: Нормальный
- Статус: Запуск
- Описание: -провести совещание по поводу внедрения нового программного продукта в компании
- Начало (план): 10.11.2005
- Конец (план): 10.11.2005
- Начало (факт): 10.11.2005
- Конец (факт): -
- Трудоемкость(план/факт): 0,00 час / 0,00 час
- Стоимость(план/факт): 0,00 / 0,00
- Результат: 20%
- Состояние завершения: Нет

В нижней строке панели задач отображается: 10.1. Роговенко Виталий Александрович

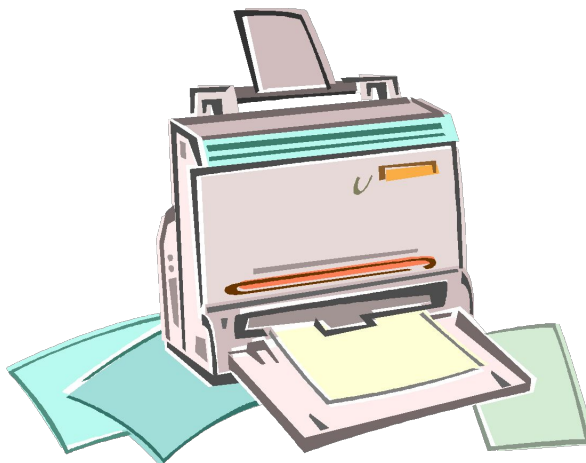




1. Составляющие корпоративного тайм-менеджмента: управление проектами, управление процессами и управление поручениями. Интеграция систем ОРГ-МАСТЕР® и ТАЙМ-МАСТЕР®
2. Принятая методология управления проектами ТАЙМ-МАСТЕР®
3. Технология управления процессами ТАЙМ-МАСТЕР®
4. Технология управления персональными задачами ТАЙМ-МАСТЕР®
5. Отчетная система и Проектный портал ТАЙМ-МАСТЕР®



Система отчетности ТАЙМ-МАСТЕР®



Отчетная система ТАЙМ-МАСТЕР®.



Отчетная система ТАЙМ-МАСТЕР® обеспечивает генерацию различных типов отчетов:

1. Текстовые
2. Табличные
3. Списки
4. Карточки
5. Диаграммы
6. Графики

Аналитическая записка по проекту

Режим по цели и показателю

Отклонение по показателю "увеличение объемов переработки молока" составило 35%, по причине сменения планового объема закупаемого сырья (расторжение договора поставки сырья с основным поставщиком). Заключен договор с новым поставщиком. Отклонение по показателю "увеличение объемов производства молока" составило 52%, т.к. запланированное в производстве процесс на август 2005 г. высокопродуктивное молочное стадо, в связи с недостатком денежных средств было закуплено в июле 2005 г. и начнет участвовать в процессе производства молока только в апреле 2006 года. Бюджет по производству молока ежемесячно будет корректироваться и утверждаться менеджером проекта. Загрузка кефирной линии составляет 100%. Откл по показателю "Запланированный привес" составил 67%. Это связано с неправильным учетом взвешивания. С сентября месяца учет по привесу будет вестись исходя из общего поголовья КРС. С октября месяца плановые данные по привесу будут ежем корректироваться с учетом имеющегося в наличии поголовья КРС. Отклонение по планируемой урожайности самой пшеницы составляет 17% в связи с засеванием нездоровыми семенами (из-за недостатка свободных денежных средств на закупку элит семян), в следствии чего снижались урожайности. Отклонение по планируемой урожайности самой ржи составило 8%, т.к. 60% самой ржи пошло в корм на зеленый корм для КРС. В бюджете 2006 года после самой ржи будет разделяться на корм своп зерно. Отклонение по планируемой урожайности ячменя составило 8%, т.к. были недостаточно удобрены низкопродуктивные, глинистые земли (55,5 тыс. руб. было потрачено на удобрения вместо 163,5 тыс. руб. в связи с недостатком свободных денежных средств). Отклонения по планируемой урожайности овса составило 14%, по планируемой урожайности яровой пшеницы составило 8% по причине небольшого плодородия почв и недостаточного количества внесенных удобрений. Расходы на внесение удобр под зерновые культуры по бюджету были запланированы в сумме 803 тыс. руб., а фактически было израсходовано на сумму 4 тыс. руб. из-за недостатка свободных денежных средств.

Перечень предупредительных мероприятий по "Финансовое оздоровление ООО "РИМ"

Мероприятие

1.2.1.1. Сбор информации о поставщиках строительных материалов (ассортимент, условия, режим работы)

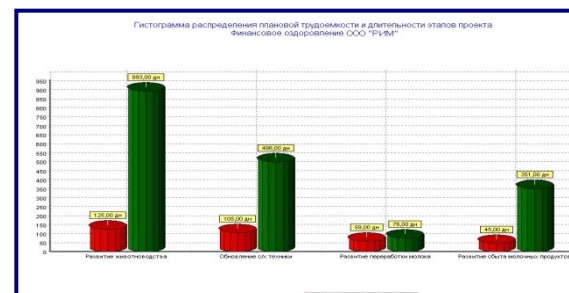
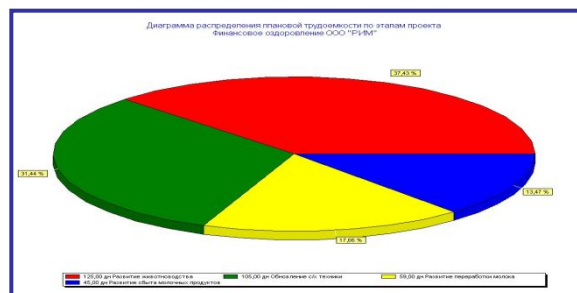
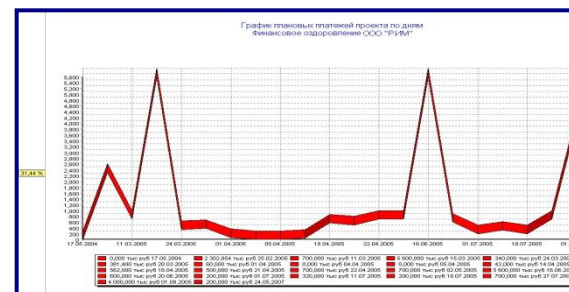
1.2.1.2. Подготовка предварительного плана закупок для поставщика строительных материалов

1.2.1.6. Сбор информации о поставщиках строительных материалов (ассортимент, условия, режим работы)

1.3.1.1. Создание резерва денежных средств

"Финансовое оздоровление ООО "РИМ"

Задача	Исполнители	Начало (план)	Конец (план)	Начало (факт)	Конец (факт)	Статус	Результат
1. Финансовое оздоровление ООО "РИМ"	Путинский М. В., Бунина О. И., Овощев А. А.	17.05.2004	25.05.2007	21.02.2005	-	Выполнено	75%
2. Развитие растениеводства	Нач. участка растениеводства	14.04.2005	16.09.2005	14.04.2005	21.09.2005	Завершено	100%
2.1.1. Работы по заготовке культуры на запас	Нач. цеха механизации	16.04.2005	16.09.2005	16.04.2005	21.09.2005	Завершено	100%
2.1.1.1. Прибыва земли		18.04.2005	22.04.2005	18.04.2005	22.04.2005	Завершено	100%
2.1.1.1.2. Культивация		16.04.2005	03.05.2005	16.04.2005	17.05.2005	Завершено	100%
2.1.1.1.3. Внесение удобрений		27.04.2005	03.05.2005	27.04.2005	18.05.2005	Завершено	100%
2.1.1.1.4. Предпосевная культивация		04.05.2005	06.05.2005	27.04.2005	17.05.2005	Завершено	100%



Тайм-Менеджмент Портал – средство коммуникации с высшим менеджментом и между участниками



Использование «Тайм-менеджмент портала» позволяет эффективно и оперативно представлять информацию о состоянии работ высшему менеджменту предприятия. Благодаря этому обеспечивается высокая скорость принятия решений и гибкость реакции



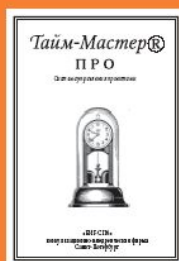
На портале должна быть всесторонне отражена полная информация о каждом объекте управления



Главная страница Объявления Интерактивная связь Методология					
Управление проектами		Резюме			
Цели и показатели Задачи - время Ресурсы (персонал) Контрагенты Финансы Качество Риски Коммуникации Проблемы		В целом реализация проектов группы проходит достаточно успешно. Большинство проектов находятся в фазе исполнения и существенных проблем при их реализации не возникает. Однако особое внимание необходимо уделить проектам «Географическое расширение ООО РИМ» и «Развитие складской логистики», т.к. их уровень проблемности увеличился. Среди наиболее успешных проектов стоит выделить проекты «Развитие существующих мощностей ООО РИМ на 2005-2010 год» и «ЗАО ГСР».			
Архив					
Список					
Объявления Методология Интерактивная связь Постройки					
Название проекта	Предприятие	Фаза	Продвижение	Менеджер	
Географическое расширение ООО "РИМ" Новосибирск	ООО "РИМ"	>>>>	50%	Иванова И.И.	
Развитие существующих мощностей ООО "РИМ" на 2005-2010 год	ООО "РИМ"	>>>>	60%	Кушнир В.Н.	
Внедрение новой операционной модели	ООО "ВЕНА"	>>>>	60%	Степанов А.В.	
Развитие складской логистики	ООО "АРТИС"	>>>>	60%	Степанов А.В.	
Крупнорогатый скот	ООО "РИМ"	>>>>	30%	Бровин С.В.	
Проект развития продаж и производства молока	ООО "РИМ"	>>>>	60%	Болотова Л.В.	
Развитие СБЕ упаковка	ЗАО "ВЕСНА"	>>>>	60%	Кириюткин С.А.	
Проект Увеличение выпуска кисломолочной продукции	ООО "РИМ"	>>>>	50%	Годин С.Н.	
ЗАО ГСР	ЗАО ГСР	>>>>	30%	Годин С.Н.	
Развитие производства тары 2004 - 2010 г.г.	ООО "ТАРАПАК"	>>>>	40%	Гладкий С.А.	
Установка специализированной линии для производства ПЗ пакетов	ООО "ТАРАПАК"	>>>>	30%	Годин С.Н.	
Финансовое оздоровление ООО "РИМ"	ООО "РИМ"	>>>>	60%	Бунева О.Н.	
Внедрение IT-системы	ООО "ВЕНА"	>>>>	20%	Гуров К.Н.	



Приглашаем двигаться
вперед с ТАЙМ-МАСТЕР®!



www.big.spb.ru

(812) 336 89 70

big@big.spb.ru