



# Сущность и задачи финансового менеджмента

# Под финансовым менеджментом понимают:

- систему управления формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов хозяйствующего субъекта и эффективным кругооборотом его денежных средств
- систему взаимоотношений между различными субъектами по поводу привлечения и использования финансовых ресурсов

# Под финансовым менеджментом понимают:

- науку и практику управления финансами предприятий, направленную на достижение его тактических и стратегических целей
- управление финансовыми ресурсами и имуществом предприятия
- управление системой денежных отношений (финансами), выражающихся в образовании доходов (денежных фондов и ресурсов), осуществлении расходов (распределении и перераспределении фондов, ресурсов), контроле эффективности названных процессов

# Под финансовым менеджментом понимают:

- управление активами и пассивами предприятия в целях поддержания платежного баланса и обеспечения необходимой ликвидности предприятия
- управление финансовыми потоками предприятия.

- *Финансовый менеджмент* –  
**напрямую связан с управлением  
финансовым состоянием  
предприятия.**

# **Финансовое состояние предприятия**

- его экономическое состояние, характеризующееся системой показателей, отражающих наличие, размещение и использование финансовых ресурсов предприятия, необходимых для его хозяйственной деятельности.

# Финансовое состояние предприятия

- определяет конкурентоспособность, потенциал в бизнесе, оценивает степень гарантированности экономических интересов предприятия и его партнеров;
- способность своевременно уплачивать налоги;
- кредитоспособность и т.п.

# **В финансовый менеджмент входят следующие области управленческой науки и практики:**

- **финансовый и управленческий учет;**
- **инвестиционный и финансовый анализ;**
- **финансовое планирование (бюджетирование);**

Финансовый менеджмент связан со следующими дисциплинами:

- стратегический менеджмент;
- маркетинг;
- бухгалтерский учет;
- управление персоналом и пр.

# Цель финансового менеджмента

- максимизация благосостояния собственников с помощью рациональной финансовой политики на основе:
  - долгосрочной максимизации прибыли;
  - максимизации рыночной стоимости фирмы;

# Задачи финансового менеджмента

- обеспечение формирования объема финансовых ресурсов, необходимого для обеспечения намеченной деятельности
- обеспечение наиболее эффективного использования финансовых ресурсов;
- оптимизация денежного оборота;
- оптимизации расходов;

# Задачи финансового менеджмента

- обеспечение минимизации уровня финансового риска;
- обеспечение постоянного финансового равновесия предприятия.
- обеспечение устойчивых темпов роста экономического потенциала;

# Задачи финансового менеджмента

- оценка потенциальных финансовых возможностей предприятия на предстоящие периоды;
- обеспечения целевой рентабельности;
- избежание банкротства (антикризисное управление);
- обеспечения текущей финансовой устойчивости организации.

# Функции финансового менеджмента

- функции финансового менеджмента как управляющей системы;
- функции финансового менеджмента как специальной области управления предприятием.

# Функции финансового менеджмента как системы управления:

1. финансовое планирование (бюджетирование);
2. финансовая организация;
3. мотивация на достижение намеченных финансовых показателей;
4. финансовый контроль (контроллинг или управленческий учет).

## **Функции финансового менеджмента как специальной области управления предприятием:**

- 1. управление активами;**
- 2. управление капиталом;**
- 3. управление инвестициями;**
- 4. денежными потоками;**
- 5. финансовыми рисками.**



# **Финансовый менеджмент как система и процесс управления**

Финансовый менеджмент как деятельность проходит в двух сферах:

1. *внутрихозяйственной* – где управление финансовыми ресурсами и капиталом осуществляется на основании решений администрации внутри предприятия;
2. *внешней* – где управление финансовыми ресурсами и капиталом осуществляется в процессе установления финансовых отношений между предприятием и другими хозяйствующими субъектами, либо государством.

# Управление

- целенаправленная деятельность *субъекта управления*, направленная на достижение определенного состояния *управляемого объекта*.

# Объект управления в финансовом менеджменте

- финансовое состояние предприятия (ФСП), т.к. *цель деятельности предприятия* – оптимизация не какого-то одного элемента финансов, а комплексная оптимизация состояния предприятия с точки зрения финансового результата.

# Первичный объект управления в финансовом менеджменте

- Финансовые потоки предприятия (ФПП)
- Управление финансовыми ресурсами и капиталом, можно свести к управлению ФПП

## **Финансовые (денежные) отношения (обязательства) у предприятия могут быть:**

- с государственными органами (по уплате налогов, сборов, пошлин и других обязательных платежей в соответствии с законодательными актами);
- с хозяйствующими субъектами (по оплате продукции, товаров, работ (услуг), сырья (др. материальных ценностей), при вложении капитала, при получении (возврате) кредитов и т.п.);
- с трудовым коллективом (по оплате труда, при распределении прибыли и т.п.);
- с учредителями (при распределении прибыли) и т.д.

## **Средством реализации финансового обязательства могут быть:**

- денежные средства;
- фондовые ценности;
- прочие ликвидные активы (готовая продукция, сырье, материалы, основные средства и т.д.).

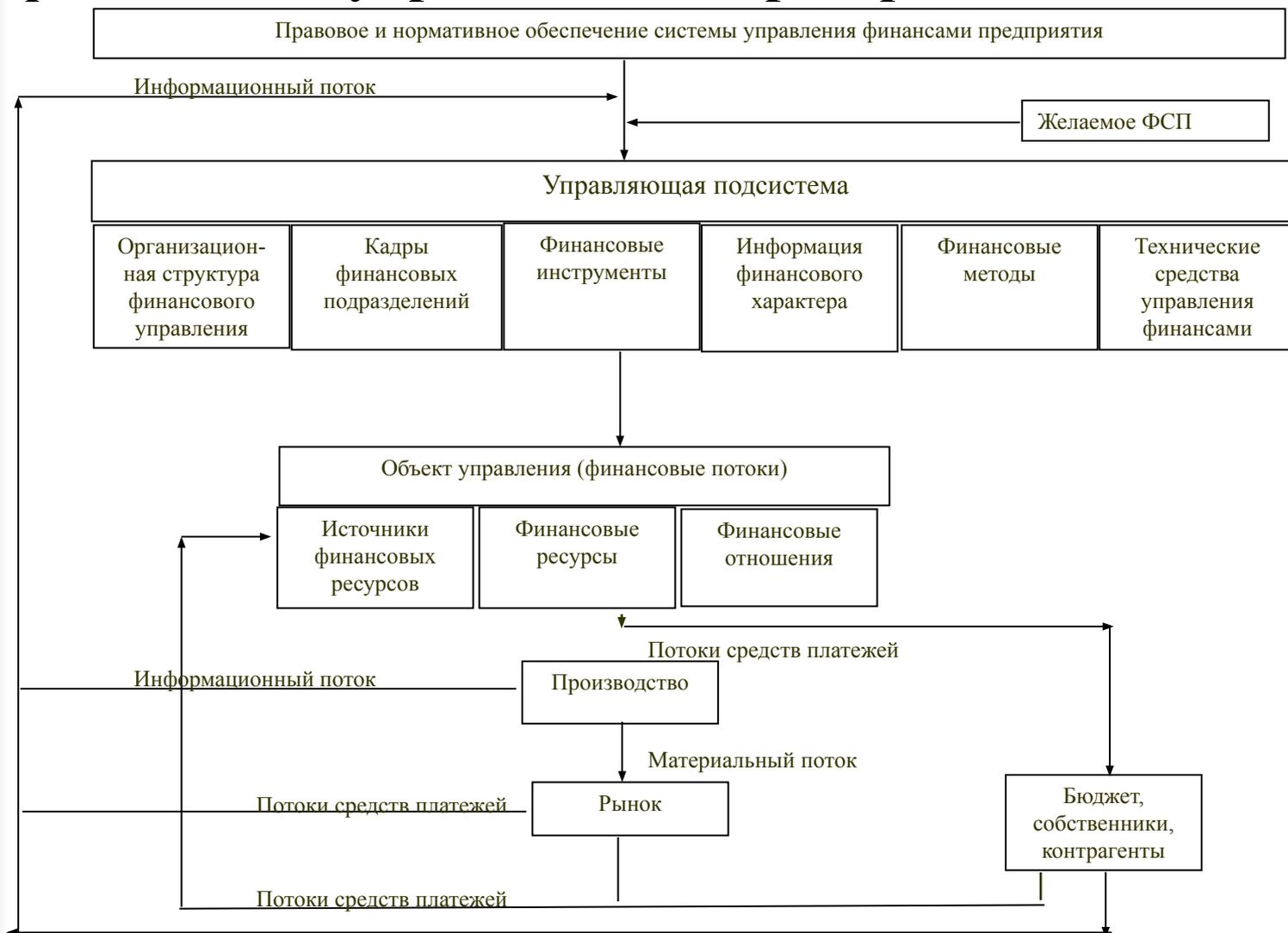
## **Состояние объекта управления (ФПП) определяется:**

- величиной остатков (сальдо) на счетах бухгалтерского учета на определенный момент времени;
- оборотами по счетам бухгалтерского учета за определенный промежуток времени. При этом остатки на счетах фиксируют состояние ФПП, обороты – движение средств.



Субъект управления в  
финансовом менеджменте  
– финансовая администрация  
предприятия.

# Структура и процесс функционирования системы финансового управления на предприятии



# Система финансового менеджмента:

- это система с обратной связью;
- это открытая система, поскольку её внутренняя среда находится в системном взаимодействии с внешней средой;
- это сложная система, подразумевающая наличие множественности целей (системы целей).