

Сравнительный анализ немецкого и российского менеджмента

Выполнила :
Уришева Диана Б.



Введение.

Модель менеджмента в Германии.

Российский менеджмент.

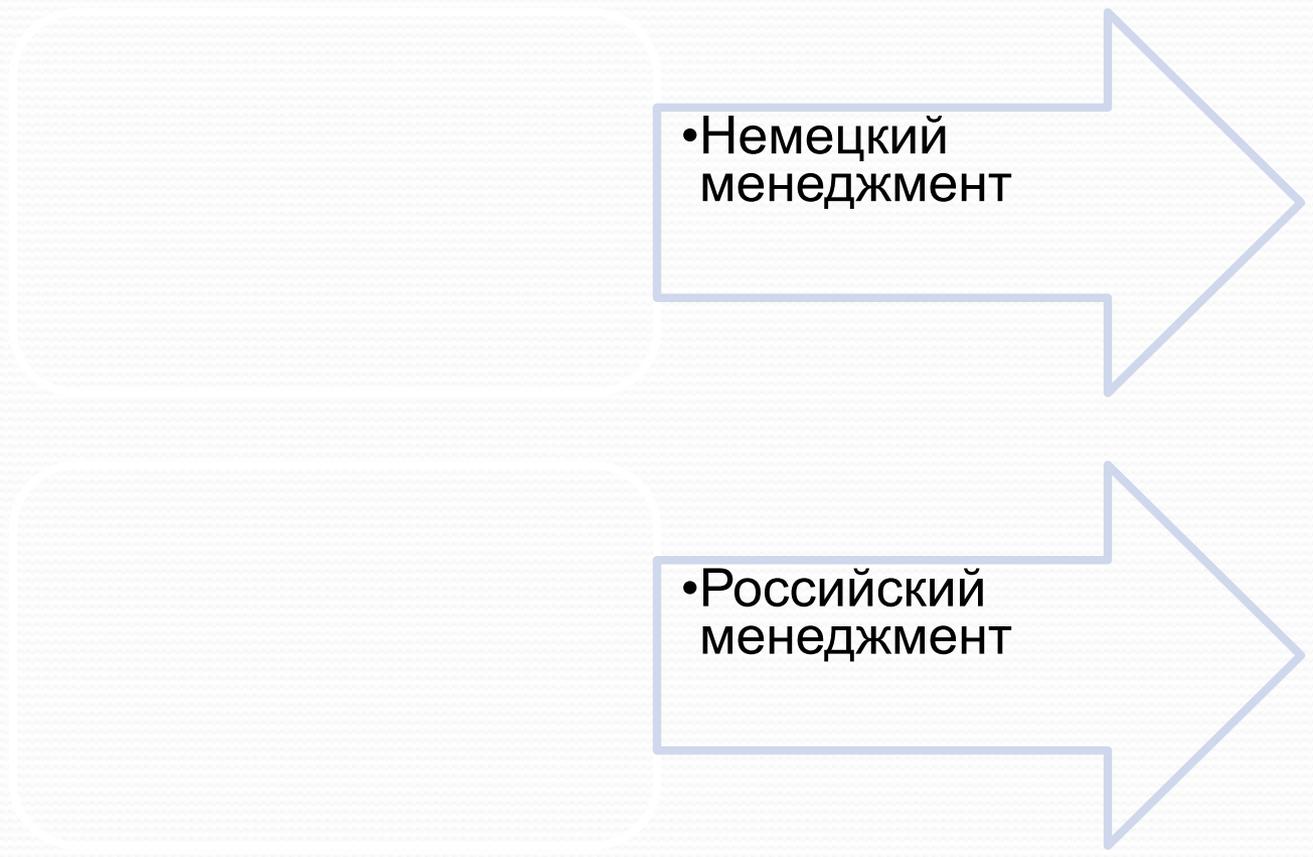
Сравнительный анализ немецкого и российского менеджмента.

Заключение.

Национальный менеджмент обусловлен историей развития страны, ее культурой, традициями, обычаями, моральными ценностями.

- **Исследование национальных стилей**
 - Систематическое изучение зарубежного опыта
 - Изучение национального менеджмента
 - Совмещение стилей управления

- 
- менеджмент
 - Американский
 - Немецкий
 - Английский
 - Японский



•Немецкий
менеджмент

•Российский
менеджмент

Модель менеджмента в Германии.

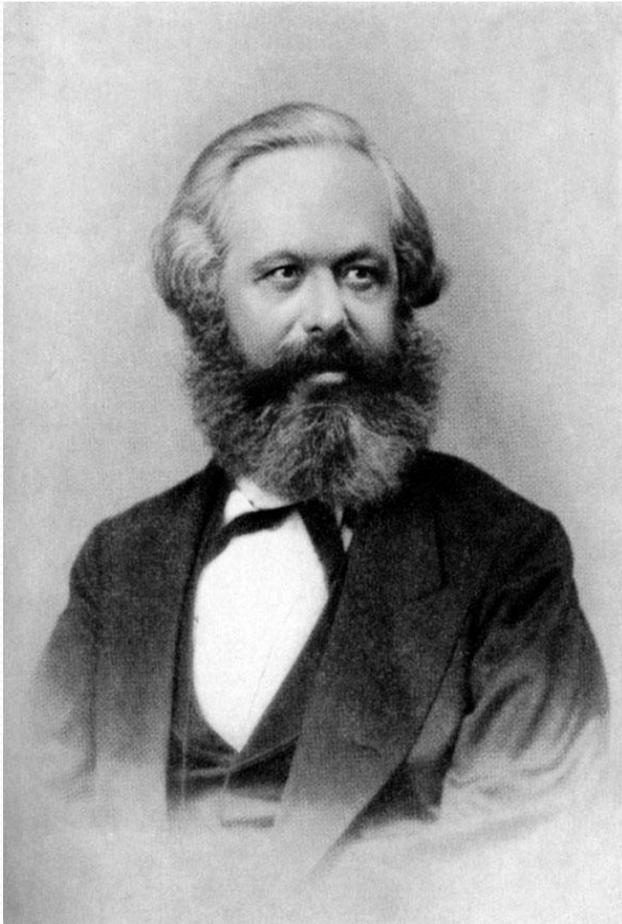


- Концепция бюрократической рационализации:
 - Четкое определение должностных обязанностей и ответственности работников
 - Ведение формальной отчетности
 - Разделение функций собственности и управления

Условия реализации концепции:



Российский менеджмент.



- Марксистская идеология экономического развития
 - Закрытость хозяйственного комплекса.
 - Крайняя политизация
 - Бюрократизация управления

Новая парадигма управления.

Интеграция хозяйства России в мировую экономику

An empty rectangular box with a blue border, positioned below the first text block.

Гибкое сочетание методов государственного управления и рыночного регулирования.

An empty rectangular box with a blue border, positioned below the second text block.

Формирование и функционирование рыночных хозяйственных субъектов как открытых систем

An empty rectangular box with a blue border, positioned below the third text block.

Новая парадигма управления.

- 1. Разработка стратегии и политики развития.
- 2. Поиск необходимых материальных и трудовых ресурсов.
- 3. Совершенствование производственной и организационной структур управления предприятием.

● Современный менеджмент.

Многовариантность
ходов решения

Гибкость

Неординарность

Неповторимость

Деловое
управление



Особенности немецкого менеджмента

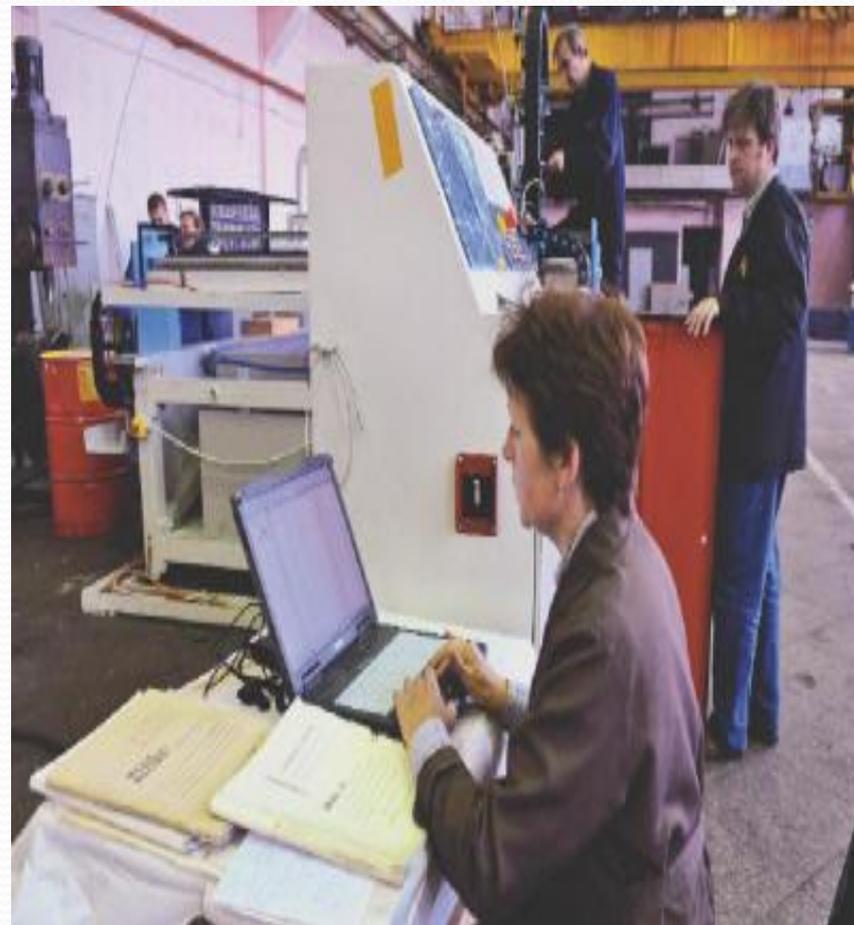
Стимулирование профессиональной подготовки

- Стимулирование роста профессионального мастерства играет важную роль в немецких фирмах. При этом оно не ограничивается только рабочими или ключевыми специалистами. Адаптация к меняющимся или новым технологиям, продуктам и услугам происходит относительно быстро и безболезненно.

Техническая подготовленность менеджеров

- Менеджмент в Германии не считался отдельной научной отраслью, то соответствующие учебные дисциплины до 1980-х годов были редкостью в отличие от США. Немцы полагали, что менеджмент как самостоятельная дисциплина может породить эгоизм, нелояльность, а также опасную тенденцию к пренебрежению качеством продукции.

Уважительное отношение к компетенции



Расширенный объем ответственности и полномочий

Лояльность менеджеров

- Высокая квалификация
- Меньше контроля



Качество и инновации

Эффективные трудовые отношения



Формализованный производственный менеджмент.

- Выполнение плана
 - Меньше импровизации, больше действий
- Высокая степень формализации
- Точное определение роли и правил

Характерные черты российского менеджмента.

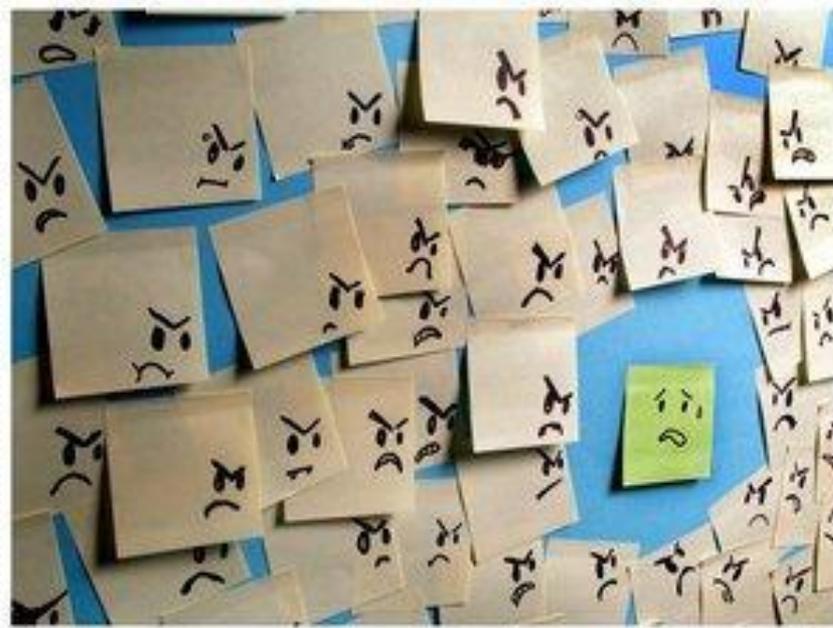
Менеджер или руководитель.

В России эти 2 термина настолько часто употребляются вместе, что многие российские руководители считают их абсолютными синонимами.



Амбициозность.

Амбициозным человеком в России обычно называют того, кто не уважает окружающих и стремится всеми силами подняться над окружающими.



Отношения начальника и подчиненного.

Доносительство на самого себя



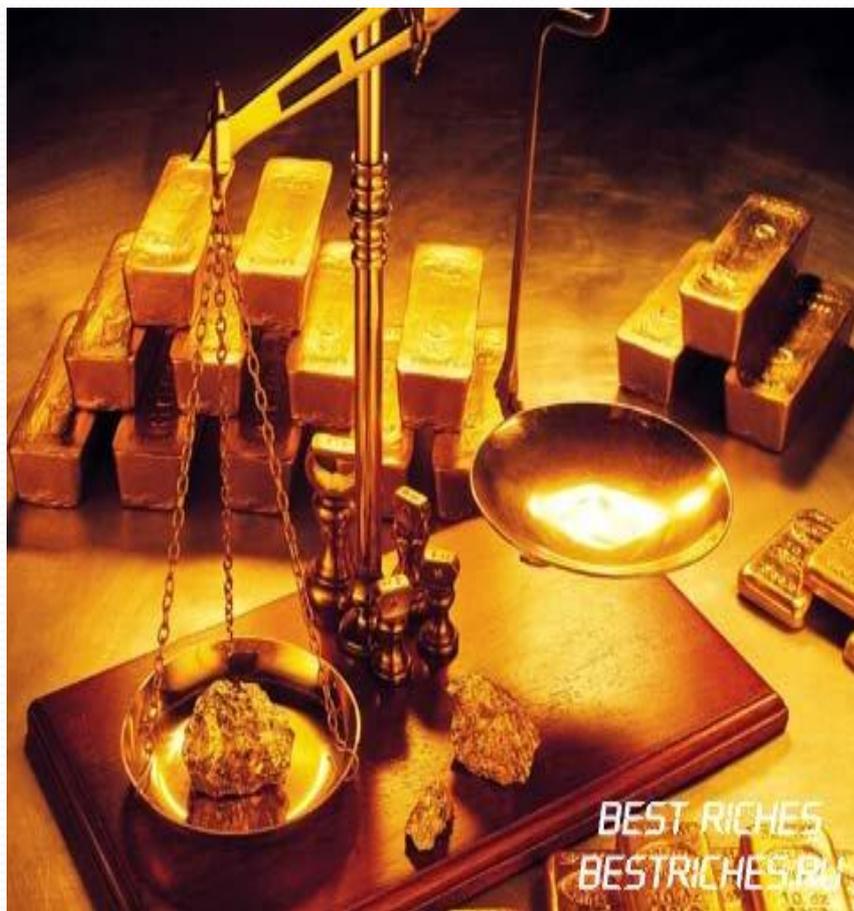
Начальник ругается на подчиненного
© ТатьянаГ. / Фотобанк Лори



lori.ru/439089



Отношение к богатству.



*«Трудом праведным не
наживешь палат каменных».*

Готовность к неудачам.



Заключение.

- Российский менеджмент во многом уступает немецкой системе управления, но не стоит забывать о том, что интеграция России в мировую экономику и переход к рыночной системе еще не завершены. Российский менеджмент представляет собой молодой организм, которому необходимо время для развития и становления.
- А немецкому менеджменту по праву принадлежит звание «самой успешной системы управления в мире».

Спасибо за внимание!

Danke schön!

