



БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Организация производства и управление предприятием

Лекция 1.

ПРЕДПРИЯТИЕ КАК ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА, ЕГО ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ

ХОРОШУН Николай Владимирович,
доцент кафедры организации производства и экономики
недвижимости
(756 32 99 МТС. Велком)

Так что же
→ *такое* ←
Производственная
СИСТЕМА

Производственная система –
совокупность взаимосвязанных элементов
производственного процесса, образующих
единое целое и функционирующих в целях
производства продукции или оказания услуг.
*Это особый класс систем, имеющих в своем
составе трудящихся, орудия и предметы труда и
другие элементы, необходимые для ее
функционирования.*

Понятие производственной системы и ее признаки



Это особый класс систем, имеющих в своем составе трудящихся, орудия и предметы труда и другие элементы, необходимые для ее функционирования.

Производственная система должна обладать определенными свойствами:

1. **Надежность**, означающая устойчивое функционирование предприятия в данной экономической среде хозяйствования.
2. **Управляемость** – это возможность своевременно и качественно принимать управленческие решения для достижения поставленных целей.
3. **Результативность** – способность производственной системы эффективно выполнять поставленные цели и задачи.
4. **Гибкость** – приспособляемость к постоянно изменяющимся условиям экономической среды хозяйствования, внешней и внутренней среды.

Предприятие – это основная первичная хозяйственная единица в экономической системе, которая, изготавливая и реализуя изделия и услуги, обеспечивает достижение своих целей.

Главная цель предприятия – ???.

Главная задача предприятия – ???.

Предприятие, его характерные черты и виды деятельности

По форме собственности предприятия подразделяются:

- частное,
- коллективное,
- государственное;
- смешанными.

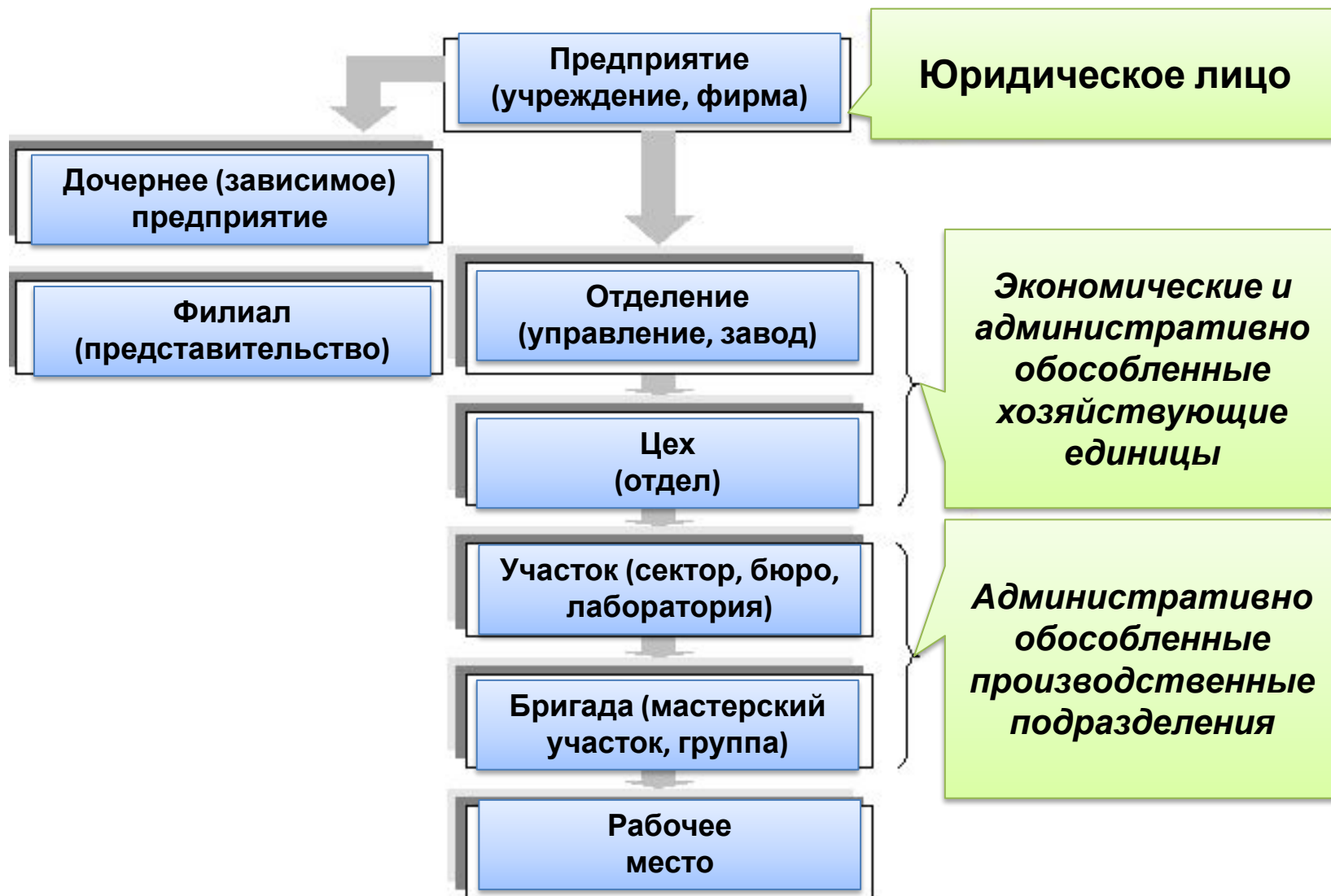
Разновидности государственной формы собственности:

- республиканская
- коммунальная.

По организационным формам предприятия
подразделяются:

- хозяйственные товарищества (полные и коммандитные),
- общества (акционерные, с ограниченной ответственностью, с дополнительной ответственностью),
- производственные кооперативы,
- унитарные предприятия.

Производственная структура предприятия и ее состав, пути совершенствования.



Производственное предприятие и его элементы.

Государственное лесохозяйственное учреждение (ГЛХУ, лесхоз)

Основное производство:

- Лесохозяйственное производство;
- Лесозаготовительное производство;
- Деревообрабатывающее производство

Вспомогательное производство:

- Ремонтное хозяйство;
- Энергетическое хозяйство;
- Складское хозяйство;
- Транспортное хозяйство

Прочие виды производства:

- Побочное хозяйство;
- Лесоохотничье хозяйство;
- Капитальное строительство

Система показателей оценки технико-экономического уровня производства.

Показатели для анализа классифицируют следующим образом:

- характеризующие размеры производственных звеньев ;
- характеризующие степень централизации отдельных производств;
- характеризующие соотношение между основными, вспомогательными и обслуживающими производствами;
- характеризующие пропорциональность входящих в состав предприятия звеньев;
- характеризующие уровень специализации отдельных производственных звеньев;
- характеризующие эффективность пространственного размещения предприятия;
- характеризующие взаимосвязь между подразделениями
- и др.

Сущность и принципы организации производства на предприятии

предусматривает изучение и применение:

- теоретических и методических вопросов организации производства на предприятиях;
- условий и факторов рационального согласования действий работников предприятий на основе знаний, приемов и передового опыта, направленных на достижение поставленных целей по выпуску определенных продуктов труда соответствующего качества и количества.

Сущность и принципы организации производства на предприятии

Модель процесса производства





БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Организация производства и управление предприятием

Лекция 2. *ФОРМЫ, ТИПЫ И МЕТОДЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА*

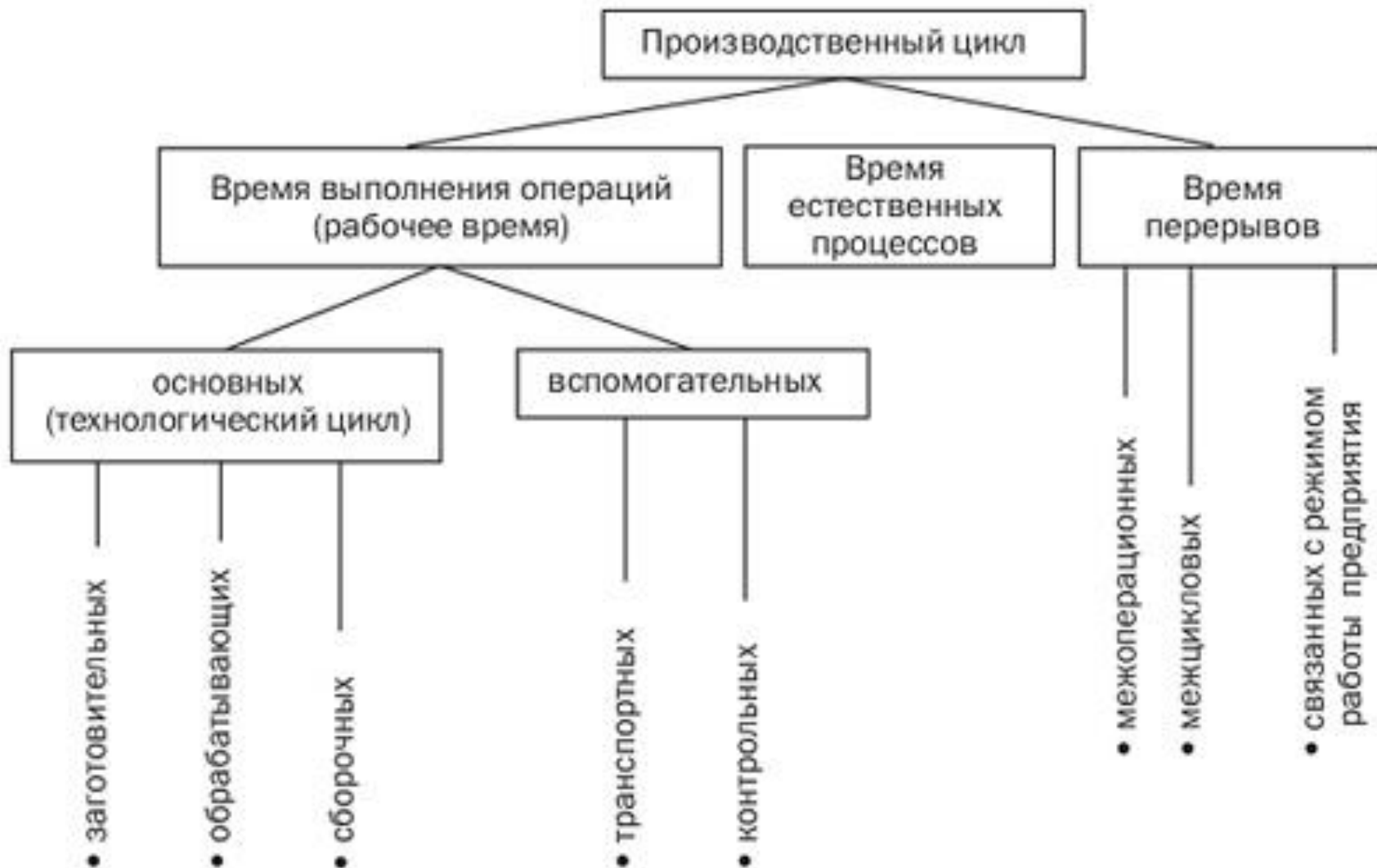
ХОРОШУН Николай Владимирович,
доцент кафедры организации производства и экономики
недвижимости
(756 32 99 МТС. Велком)

Типы и методы организации производства.

Тип организации производства – это комплексная характеристика производства с присущими ему техническими, организационными и экономическими особенностями, обусловленными широтой номенклатуры и серийностью продукции, регулярностью, стабильностью выпускаемой

МАССОВЫЙ (поточный, постоянный)	СЕРИЙНЫЙ	ЕДИНИЧНЫЙ
непрерывное изготовление в течение длительного периода однородной продукции в больших объемах	одновременное изготовление сериями широкой номенклатуры однородной продукции, выпуск которой повторяется в течение длительного времени.	штучный выпуск изделий разнообразной и непостоянной номенклатуры
ХАРАКТЕРНЫЕ ПРИЗНАКИ		
- Ограниченность номенклатуры в больших объемах. - Специализация рабочих мест и их расположение в технологической последовательности. - Оборудование специальное. - Минимальный объем ручных работ. - Определенная (низкая)	- Периодичность изготовления изделий сериями. - Оборудование универсальное, частично специальное. - Наличие небольшого объема ручных работ. - Средняя квалификация рабочих	- Много-номенклатурность и неповторяемость. - Оборудование универсальное. - Наличие большого объема ручных работ. - Высокая квалификация рабочих

Сущность производственного цикла и пути его сокращения.



Сущность производственного цикла и пути его сокращения.

Сокращение длительности производственного цикла — один из важнейших источников интенсификации и повышения эффективности производства на промышленных предприятиях.

Резервом уменьшения длительности производственного цикла служат:

- *совершенствование техники и технологии,*
- *применение непрерывных и совмещенных технологических процессов,*
- *углубление специализации и кооперирования,*
- *внедрение методов научной организации труда и обслуживания рабочих мест,*
- *применение робототехники и др.*

Виды движения предметов труда на производстве и расчет длительности производственного цикла.

Различают следующие виды движения предметов труда:

- последовательный;
- параллельный;
- параллельно-последовательный.

Движение будет последовательным, если обрабатываемая партия деталей целиком передается на последующую операцию, лишь после окончания всех работ предыдущей операции, при этом длительность цикла технологических операций T_{mex} определяется суммой операционных циклов:

$$T_{mex} = n \sum t_{шк} / W,$$

где n – размер партии деталей, шт.;

$t_{шк}$ – штучно-калькуляционная норма времени на операцию, мин.;

W – число рабочих мест на операции.

Виды движения предметов труда на производстве и расчет длительности производственного цикла.

Длительность производственного цикла $T_{\text{посл}}$ последовательных операций включает дополнительные межоперационные перерывы, длительность естественных процессов и перерывы, связанные с режимом работы участка, цеха:

$$T_{\text{посл}} = n \sum (t_{\text{шк}} / W) + T_{\text{ест}} + m^* t_{\text{мо}},$$

где m – число операций в процессе (количество межоперационных передач);

$T_{\text{ест}}$ – длительность естественных процессов;

$t_{\text{мо}}$ – среднее межоперационное время.

РАСЧЕТ ДЛИТЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ЦИКЛА

$$T_{\text{п.ц.}} = T_{\text{техн.ц.}} + T_{\text{пер.}} + T_{\text{ест.пр.}},$$

где $T_{\text{п.ц.}}$ – длительность производственного цикла;

$T_{\text{техн.ц.}}$ – длительность технологического цикла;

$T_{\text{пер.}}$ – продолжительность перерывов;

$T_{\text{ест.пр.}}$ – время естественных процессов.



БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Организация производства и управление предприятием

Лекция 3. *ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА*

ХОРОШУН Николай Владимирович,
доцент кафедры организации производства и экономики
недвижимости
(756 32 99 МТС. Велком)

Подготовка производства — это комплекс работ, направленных на обеспечение полной готовности производства к выпуску определенного вида продукции (оказания услуги).

Процесс подготовки производства:

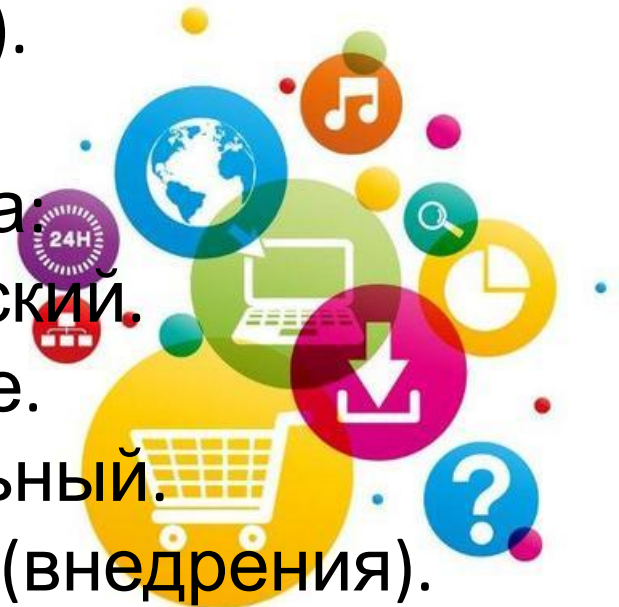
Первый этап — исследовательский.

Второй этап — проектирование.

Третий этап — экспериментальный.

Четвертом этапе — освоения (внедрения).

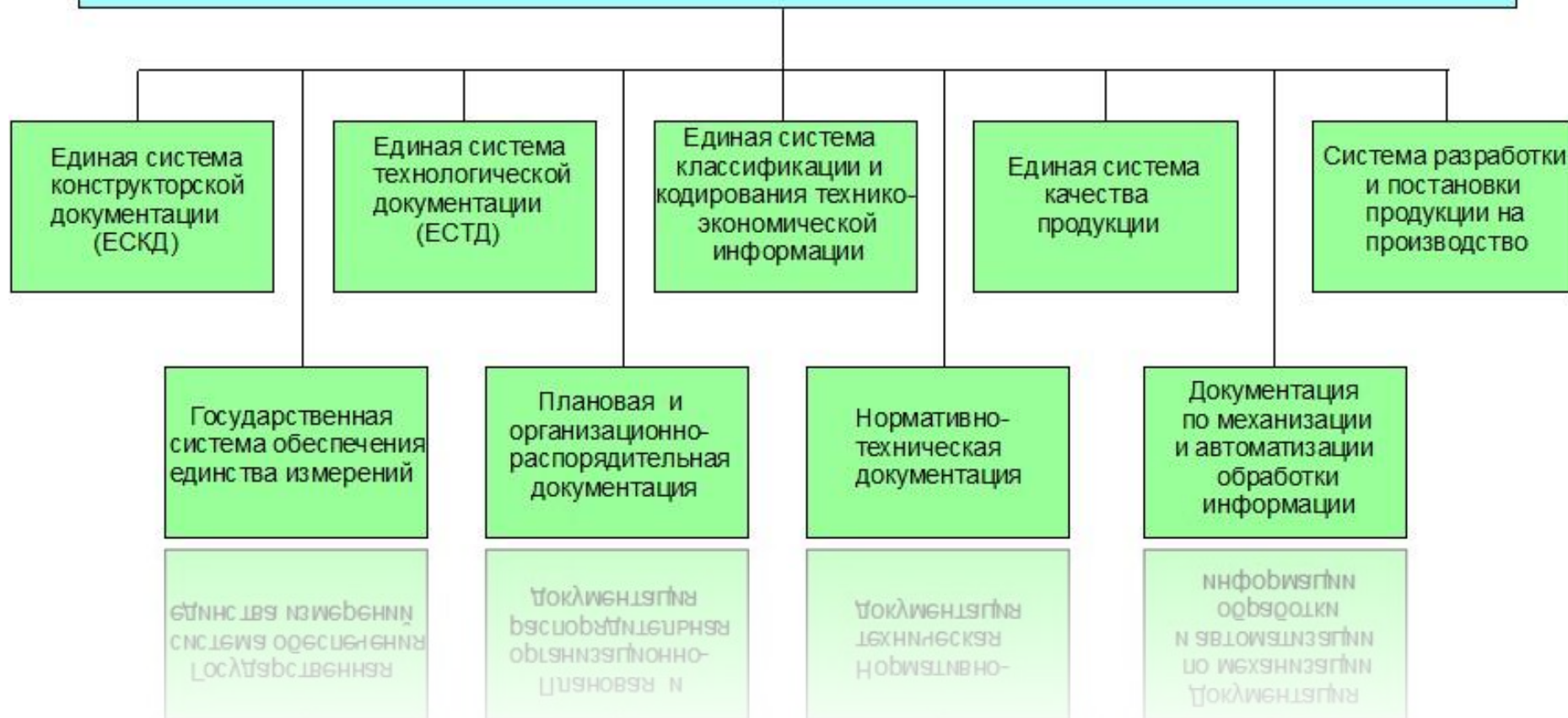
Где маркетинг?



Понятие, задачи и виды подготовки производства на предприятии.

Технологическая подготовка производства и ее стадии.

Система технологической подготовки производства



Организационно-экономическая подготовка производства и ее содержание.

Организационно-экономическая подготовка производства — это комплекс процессов и работ, направленных на разработку и реализацию проекта организации производственного процесса изготовления нового изделия, системы организации и оплаты труда, материально-технического обеспечения производства, нормативной базы внутризаводского планирования с целью создания необходимых условий для высокопроизводительного и ускоренного освоения и выпуска новой продукции требуемого качества.

Организационно-экономический этап подготовки производства подразделяется на ряд стадий, сочетает инженерные, организационно-экономические, социально-психологические виды работ.

Методика расчета производственной мощности предприятия и ее использования

Входная мощность ($M_{вх}$) может быть рассчитана произведением производительности оборудования (Π) на эффективный фонд ($T_{эфф}$) времени работы и на количество установленного оборудования (n).

$$M_{вх} = T_{эфф} \cdot \Pi \cdot n$$

При условии задействования в производстве оборудования с различной производительностью входная мощность будет равна сумме мощностей всех единиц оборудования.

Среднегодовая вводимая **$M_{сп.вв}$** или выводимая **$M_{сп.вв}$** производственные мощности определяются как суммы вновь вводимых **$M_{вв}$** или выводимых **$M_{вв}$** мощностей, умноженное на число полных месяцев их использования в течение данного года n и делением на 12, т. е.

$$M_{сп.вв} = \frac{\sum M_{вв} n}{12}$$

Методика расчета производственной мощности предприятия и ее использования

Производственная мощность на конец года (выходная) **$M_{вых}$** определяется как алгебраическая сумма входной мощности, действующей на начало данного года (на 1 января), **$M_{вх}$** , новой мощности, вводимой в течение года, **$M_{вв}$** и выводимой в этом году **$M_{выв}$** :

$$M_{вых} = M_{вх} + M_{вв} - M_{выв}$$

Среднегодовая производственная мощность **$M_{ср.год}$** - это мощность, которой располагает предприятие, цех, участок в среднем за год, с учетом прироста новых и выбытия наличных мощностей. Она определяется как сумма входной мощности, имеющейся в наличии к началу данного года, **$M_{вх}$** , среднегодовой, вводимой в течение года, **$M_{ср.вв}$** , а также среднегодовой выводимой мощности **$M_{ср.выв}$** (сопоставимых в номенклатуре, сортименте и единицах измерения):

$$M_{ср.год} = M_{вх} + M_{ср.вв} - M_{ср.выв} = M_{вх} + \frac{\sum M_{вв} n}{12} - \frac{\sum M_{выв} (12 - n)}{12}$$



БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Спасибо за внимание!

