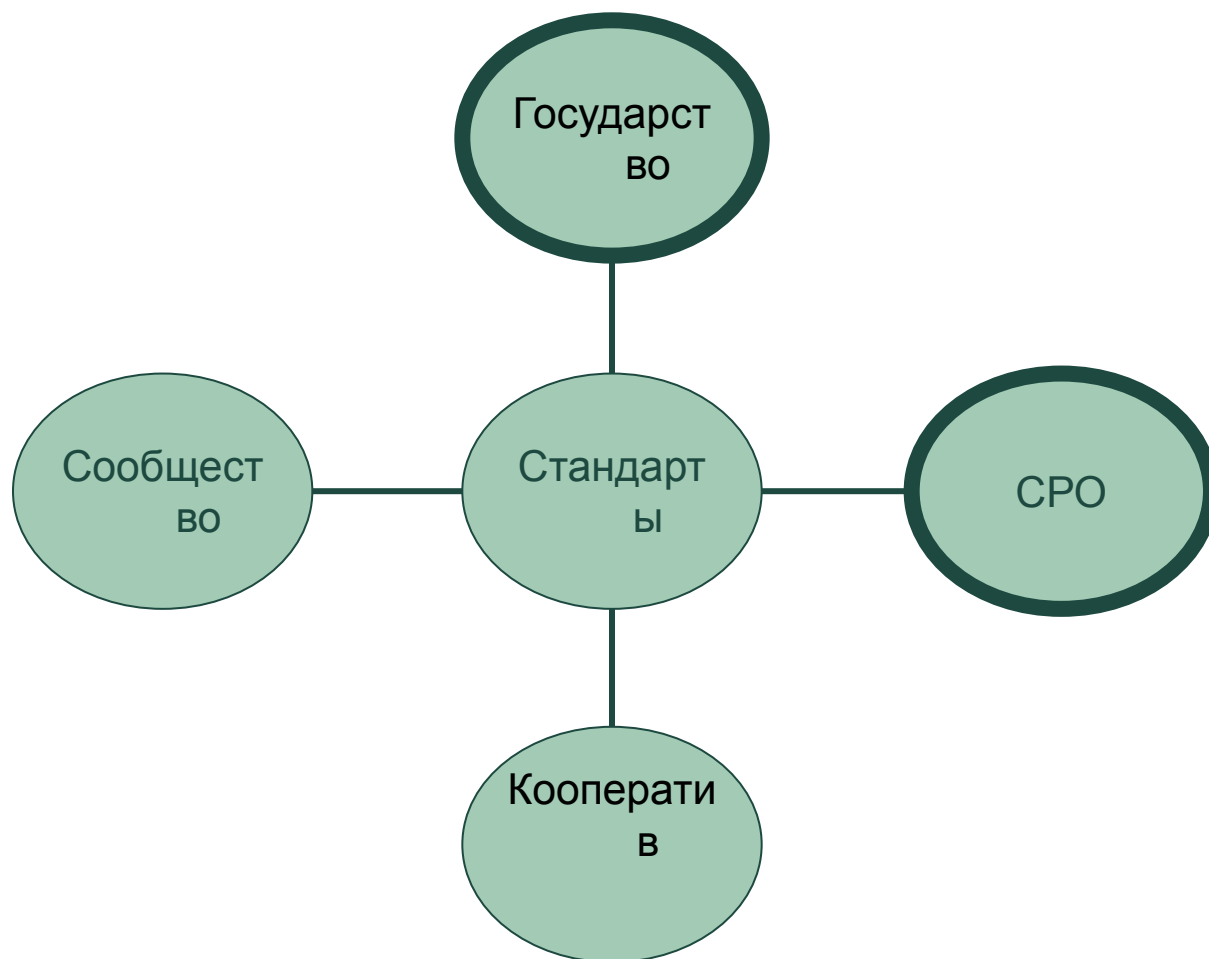




Организационные стандарты кредитного кооператива

Стратьева Елена Сергеевна,
директор кредитного потребительского
кооператива граждан «СОЮЗ»,
Приморский край, г. Арсеньев

Виды стандартов (по субъектам)



Виды стандартов (по степени обязательности)

1. **Государство** – обязательные под угрозой запрета деятельности, наказания
2. **СРО** – обязательные под угрозой исключения, и в дальнейшем запрета деятельности, иного наказания
3. **Сообщество** – не обязательные, но одобряемые
4. **Кооператив:**
 1. обязательные (Устав и Положения)= государство, СРО
 2. не обязательные

Социальные нормы – правила поведения людей в обществе:

- Нормы морали, этики
 - Нормы обычаев, традиций
 - Нормы права
-
- поддерживаются самим сообществом «изнутри»
- обеспечены государственным принуждением

Для чего нужны стандарты и почему важно их соблюдать.

Статья 3. Деятельность кредитного кооператива

...

3. Кредитный кооператив осуществляет свою деятельность на основе следующих принципов:

- 4) **самоуправления** кредитного кооператива, обеспечиваемого участием его членов (пайщиков) в управлении кредитным кооперативом;
- 5) **равенства** прав членов кредитного кооператива (пайщиков) при принятии решений органами кредитного кооператива независимо от размера внесенных членом кредитного кооператива (пайщиком) взносов (один член кредитного кооператива (пайщик) - один голос);
- 6) **равенства** доступа членов кредитного кооператива (пайщиков) к участию в процессе финансовой взаимопомощи и иным услугам кредитного кооператива;
- 7) **равенства** доступа членов кредитного кооператива (пайщиков) к информации о деятельности кредитного кооператива;

...

Для чего нужны стандарты и почему важно их соблюдать.

- ❖ Необходимо не просто стремиться соблюсти **формально** установленные требования, а обеспечить реализацию принципов равенства
- ❖ Необходимо формировать и поддерживать в организации **неформальные нормы** (морально-этические), способствующие реализации принципов

Государство (закон)

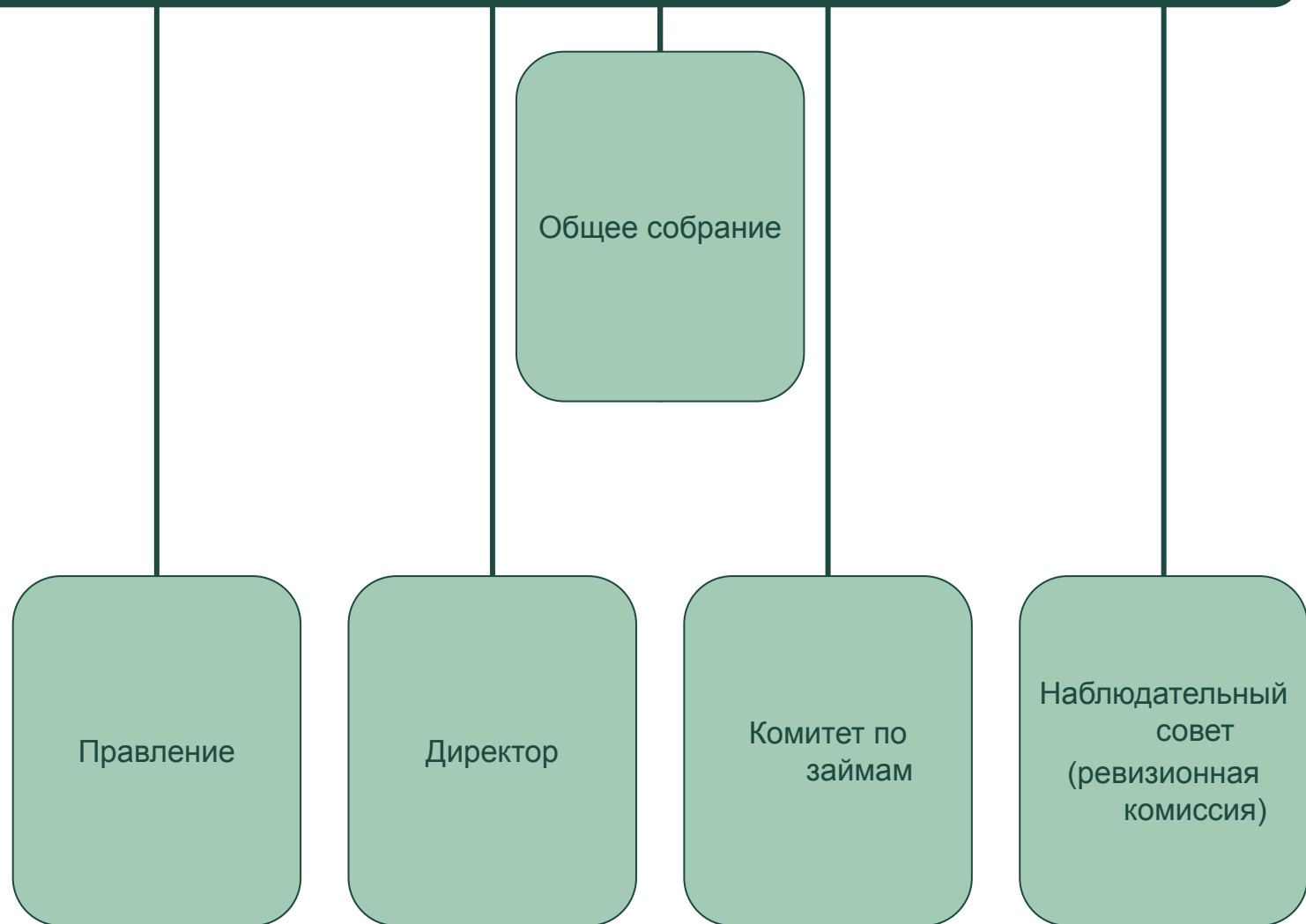
Статья 15. Органы кредитного кооператива

1. Органами кредитного кооператива являются общее собрание членов кредитного кооператива (пайщиков), правление кредитного кооператива, единоличный исполнительный орган кредитного кооператива, контрольно-ревизионный орган кредитного кооператива (наблюдательный совет кредитного кооператива, ревизионная комиссия или ревизор кредитного кооператива) (далее также - контрольно-ревизионный орган), а также иные органы, предусмотренные настоящим Федеральным законом, уставом кредитного кооператива и внутренними нормативными документами кредитного кооператива.
2. Структура, порядок создания и деятельности органов кредитного кооператива, их полномочия устанавливаются настоящим Федеральным законом, уставом кредитного кооператива и внутренними нормативными документами кредитного кооператива.
3. Решения органов кредитного кооператива в отношении члена кредитного кооператива (пайщика) могут быть обжалованы на общем собрании кредитного кооператива в порядке, предусмотренном уставом кредитного кооператива, либо оспорены в судебном порядке.

Органы кредитного кооператива

- ❖ Общее собрание
 - ❖ Правление
 - ❖ Единоличный исполнительный орган
 - ❖ Контрольно-ревизионный орган
 - ❖ **Иные:**
 1. закон (КЗ – более 1000),
 2. устав,
 3. **внутренние докум-ты** — проще принять)
- (?) **комитет по займам**

Внутренняя организация кооператива



Внутренняя организация кооператива

Общее собрание

```
graph TD; A[Общее собрание] --- B[Правление]; A --- C[Директор]; A --- D[Комитет по займам]; A --- E[Ревизионная комиссия (Наблюдательный совет)];
```

Ревизионная
комиссия
(Наблюдательный
совет)

Правление

Директор

Комитет по
займам

Внутренняя организация кооператива

```
graph TD; A[Внутренняя организация кооператива] --> B[Общее собрание]; A --> C[Ревизионная комиссия (Наблюдательный совет)]; A --> D[Правление]; A --> E[Директор]; A --> F[Комитет по займам]; B --> C; C --> D; D --> E; F --- A;
```

Общее собрание

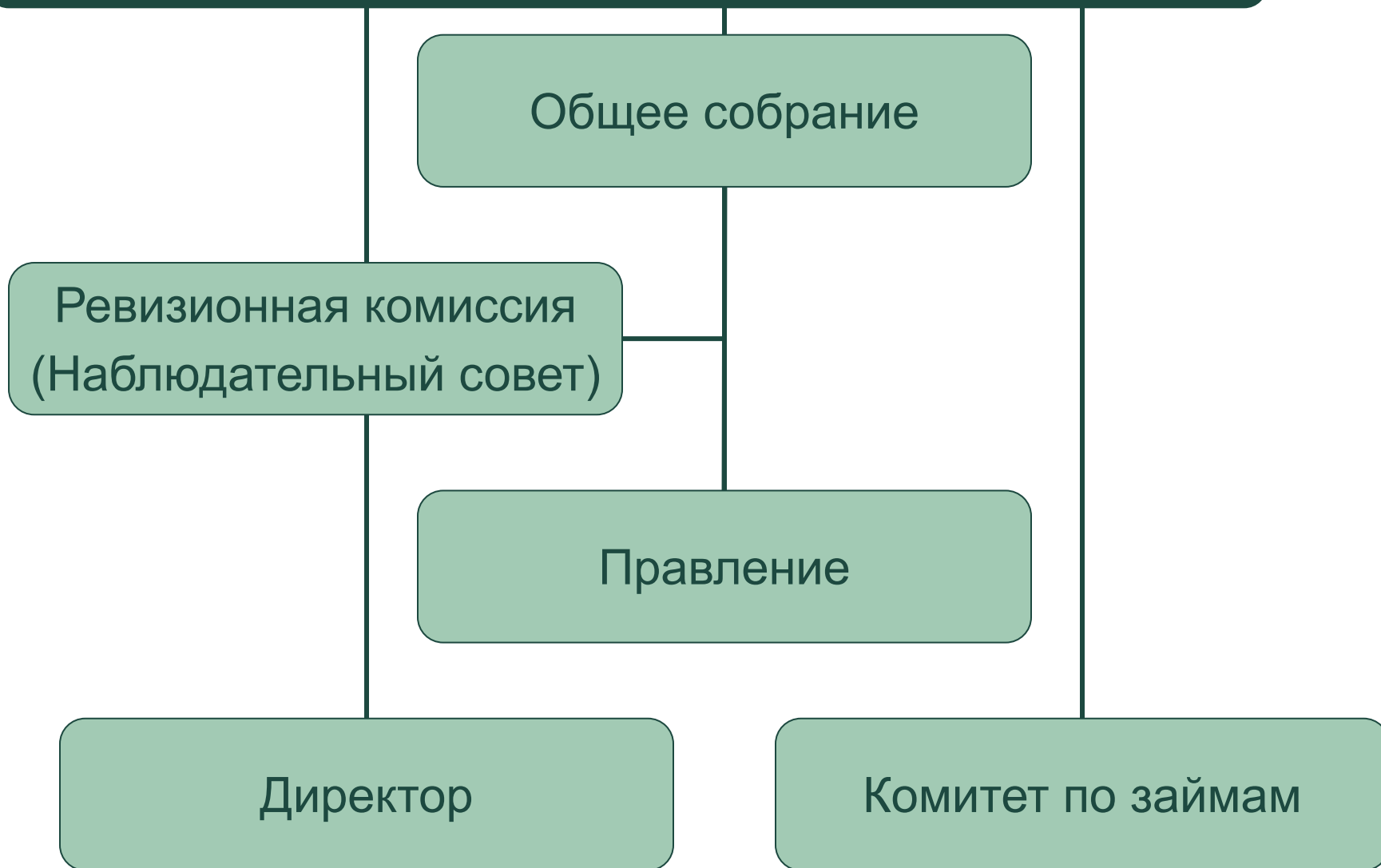
Ревизионная комиссия
(Наблюдательный совет)

Правление

Директор

Комитет по займам

Внутренняя организация кооператива



Общее собрание

Формы проведения

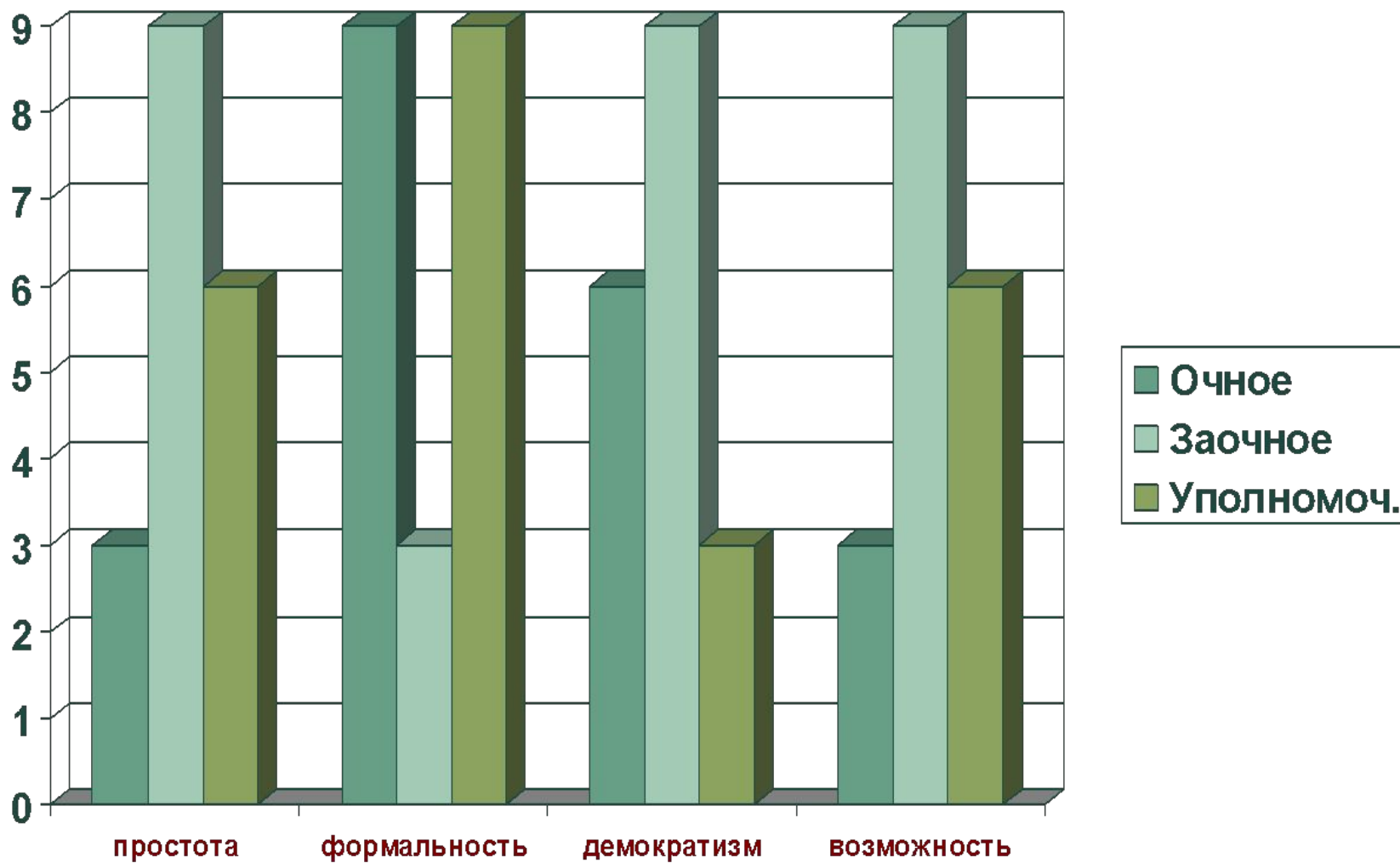
Собрание (очное)
21

Заочное
30

Собрание
Уполномоченных
24

1. Проще для дирекции и сотрудников (минимум отвлечения, бумаг, времени) - **ПРОСТОТА**
2. Формально соответствует требованиям закона - **ФОРМАЛЬНОСТЬ**
3. Позволяет максимально реализовать права пайщиков на участие в управлении - **ДЕМОКРАТИЗМ**
4. Физически возможно - **ВОЗМОЖНОСТЬ**

Специфика форм собрания



КАК ПОДДЕРЖАТЬ ДЕМОКРАТИЮ В КООПЕРАТИВЕ

- ❖ Очное собрание – праздник!
- ❖ Узаконить возможность использования бюллетеней в рамках очного собрания - голосовать бюллетенями досрочно (получить разъяснение регулятора или изменить закон);
- ❖ Собрание уполномоченных - способ устранить пайщиков от участия в собрании;
- ❖ Уполномоченному дают полномочия, а не поручают.

Председатель Правления (директор)

- ❖ Нет ничего плохого в том, что конкретный кооператив ассоциируется с одним бессменным человеком – председателем Правления или директором (выборы и того, и другого Общим собранием – волеизъявление пайщиков)
- ❖ Нет ничего плохого в том, что члены семьи, родственники руководителя входят в состав выборных органов или работают в кооперативе
- ❖ Важно, чтобы соблюдались принципы (ст. 3 закона), нормы закона о заинтересованности (ст. 16)
- ❖ Важно, чтобы кооператив не позиционировался, как частный бизнес конкретного человека или его семейное дело

Нужен ли директор

Исполнительный орган
контролируется Правлением,
затем ревкомом и ОС

Общее собрание

Ревизионная
комиссия

Правление

Директор

Комитет по
займам

Исполнительный орган
руководит Правлением
(контроль?), а контролируется
только ревкомом и ОС

Общее собрание

Ревизионная
комиссия

Правление

Комитет по
займам

Полномочия

Правление должно быть рабочим:

- ❖ контроль над директором
- ❖ снижение ответственности директора
- ❖ пайщики должны видеть работу членов Правления
- ❖ деятельность Правления должна документироваться протоколами, при этом они не должны быть типовыми

Контрольно-ревизионный орган

Так же, как и Правление контрольно-ревизионный орган должен быть рабочим:

- ❖ в соответствии с законом КРО проводит обязательную ежегодную проверку (Форма протокола или плана проверки – СРО или регулятор)
- ❖ максимальный объем проверки
- ❖ введение необходимости согласия КРО на выдачу займов членам органов управления должно способствовать более активному вовлечению КРО в управленческую деятельность

Опыт КПКГ «СОЮЗ»

- ❖ первая проверка – не знали, что конкретно проверять
- ❖ следующие проверки:
 1. **подготовлен макет** (типовой протокол), охватывающий все вопросы деятельности – государственную регистрацию, открытие счетов, участие в объединениях, деятельность остальных выборных органов, бухучет, смету и т.д., - по сути на базе протокола проверки контрольно-ревизионного органа потом составляется проект протокола Общего собрания
 2. ежегодно директор составляет **проект** протокола проверки и направляет его членам КРО с приглашением на конкретное время и дату
 3. члены КРО приходят на проверку с замечаниями по проекту протокола, знакомятся с упомянутыми в нем документами, в случае необходимости требуют дополнительные документы, задают вопросы
- ❖ с каждым годом становятся менее активными (в протоколе, как правило, максимально достоверная информация)
- ❖ **как-то нужно заставить их смотреть первичные документы!**

Комитет по займам

- ❖ может не создаваться в КК с численностью менее 1000 человек
- ❖ **полномочия** – принятие решений не только о выдаче займов, но и по другим вопросам, связанным с этой деятельностью – анализ, предложения об условиях займов, размерах процентных ставок, работа с просрочками.

Иные органы и цели их создания

- ❖ Придание властных полномочий (не отнесенных законом к компетенции органов, перечисленных в законе)- Устав, Положения;
- ❖ Неформальные, совещательные полномочия, анализ, рекомендации - реализация прав пайщика на доступ к участию в организации – **должны поощряться сообществом и СРО**

Выводы

- ❖ существует проблема активного привлечения членов органов управления к управлению кооперативом, - **недобросовестные кооперативы этим пользуются**
- ❖ причины неучастия (в любых органах):
 1. пайщик не понимает принципов деятельности кооператива и своей роли в нем
 2. пайщик не верит, что от него что-то зависит.



Спасибо за внимание !

Кредитный потребительский кооператив граждан
«СОЮЗ»

Приморский край, г. Арсеньев, проспект Горького, 1

(42361)353-01, 462-86

E-mail:ur@mail.primorye.ru