

Формирование модели логистической системы на примере ООО «Велесарк»

Работу выполнил студент:

Группа: ММ 1

ООО «Велесарк»

ООО «Велесарк» занимается поставкой строительных материалов на объекты в Санкт - Петербурге и Ленинградской области. Основной вид деятельности – производство и доставка товарного бетона и раствора. Так же в сферу деятельности компании входит продажа и доставка нерудных материалов – песок, щебень, ПГС, ЦПС. Реализация бетона осуществляется с трёх бетонных узлов:

БСУ Сертолово
БСУ Пулковское шоссе
БСУ Автовская

Для доставки бетона используется собственный автопарк. При необходимости используются услуги дружественных транспортных компаний для обеспечения бесперебойных поставок на объект.

Также компания осуществляет поставки нерудных материалов на заводы Ленинградской области, что, при необходимости, позволяет организовать поставки бетона с заводов-партнеров, расположенных в следующих населённых пунктах: Горелово, Усть-Луга, Скотное, Сосновый Бор, Сосново, Сиверская, Янино, Луга, Кингисепп, Горская. Контроль за качеством бетона осуществляет аккредитованная лаборатория, которая гарантирует соответствие выпускаемых бетонных смесей и растворов всем ГОСТам.

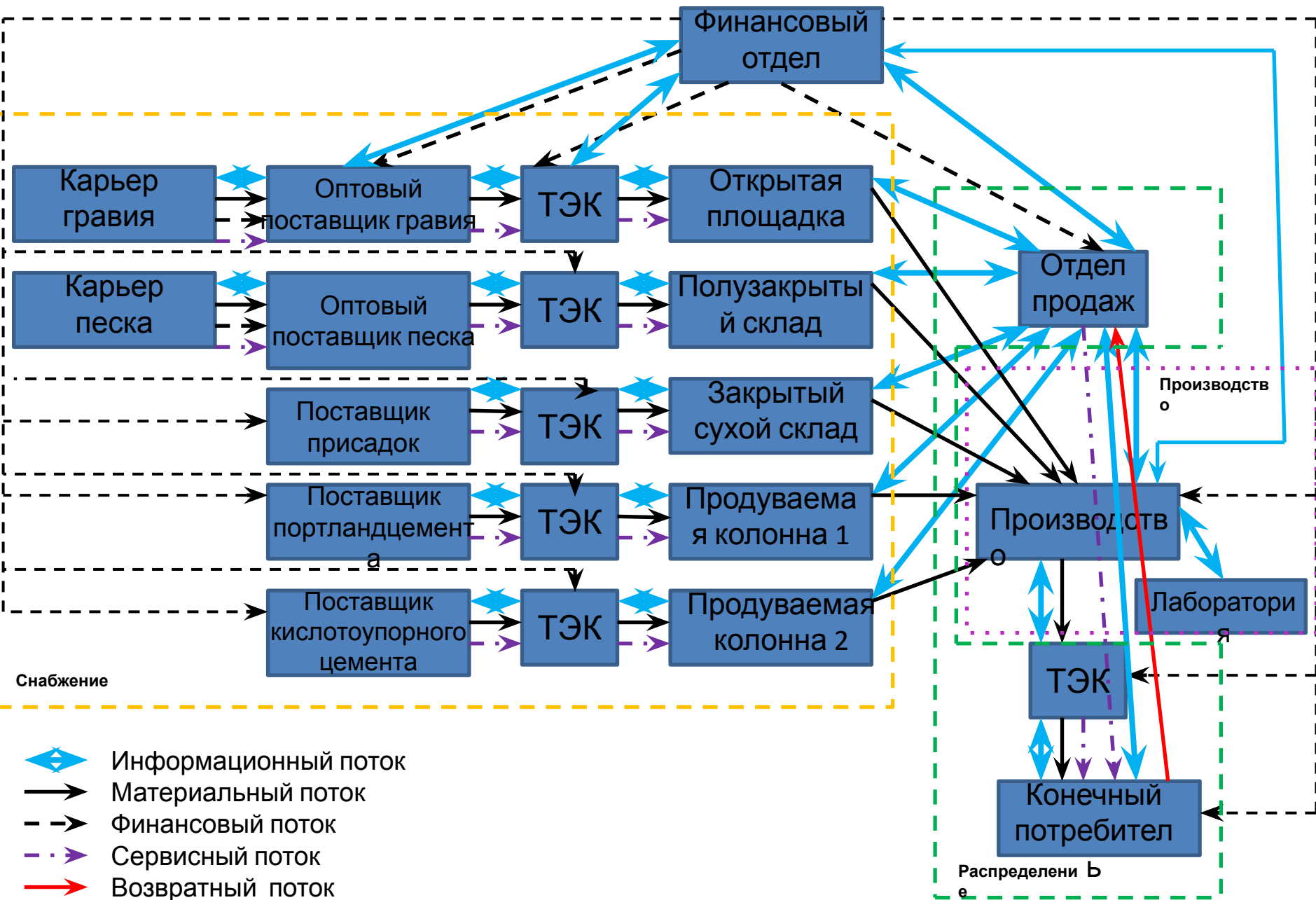


Схема движения потоков в логистических системах

Ключевые и поддерживающие функции логистики, выполняемые в компании ООО «Велисарк»

Снабжение	Производство	Распределение
Управление закупками	Поддержка производственных процедур	Управление заказами
Закупка материальных ресурсов	Внутрипроизводственная транспортировка	Транспортировка
Транспортировка	Информационно-компьютерная поддержка	Информационно-компьютерная поддержка
Складирование	Поддержка стандартов качества	Складирование
Прогнозирование расхода		Грузопереработка
Грузопереработка		Управление запасами
Информационно-компьютерная поддержка		Прогнозирование спроса
Управление запасами		Управление возвратными потоками

Логистические технологии, применимые для подсистем

«Just-in-time» - концепция (технология) построения логистической системы или организации логистического процесса в отдельной функциональной области, позволяющая обеспечить поставку материальных ресурсов, незавершенного производства, готовой продукции в нужном количестве, в нужное место и точно к назначенному сроку.

Плюсы:

сокращение запасов материалов и незавершенного производства; сокращение времени выполнения запасов; сокращение времени производства продукции; повышение производительности; использование оборудования с более высокой загрузкой; повышение качества материалов и ГП; снижение объема отходов; улучшение отношений с поставщиками.

Результат:

поставка сырья в необходимом количестве с заданным уровнем качества в указанное время.

Проблемы:

неспособность справляться с непредвиденными обстоятельствами (поломки, срыв поставки); зависимость от высокого качества поставляемых материалов; необходимость работать в стабильном производстве, хотя спрос часто колеблется.

Логистические технологии, применимые для подсистем

«First in – first out» - «первым пришёл — первым ушёл»

Плюсы:

сокращение финансовых потерь от сбыта залежавшегося цемента,
во избежание потери качеств морозостойкости.