

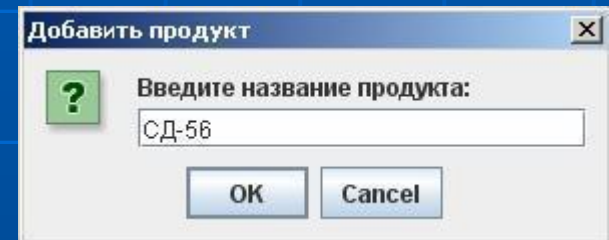
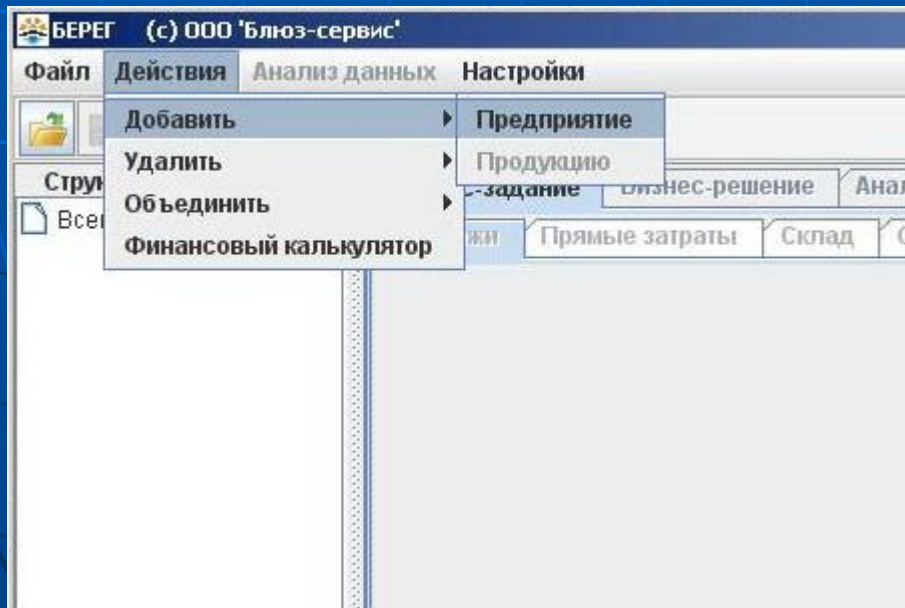
Как составить бизнес-задание?



Автоматизированная система
поддержки бизнес-решений
«Берег-Предприятие 1.0»

Создание предприятия и продукции

- Для «создания» предприятия следует выбрать «Действие» - «Добавить» - «Предприятие» и ввести название Вашего предприятия.
- Затем следует выбрать «Действие» - «Добавить» - «Продукцию» и ввести название производимой продукции.
- Для дальнейшего составления бизнес-задания, необходимо кликнуть на созданный продукт на панели слева.



Задание начальных настроек

- Задайте «шаг» планирования – помесячно или поквартально
- Задайте статьи расходов. Если необходимо удалить статью – кликните на ней и нажмите «Удалить», если надо добавить – наберите название статьи и нажмите кнопку «Добавить». (в коммерческой версии задавать статьи расходов можно на любом этапе работы).
- По такому же принципу задаются статьи инвестиций и капитальных вложений (задание статьей инвестиций и кап. затрат актуально только для коммерческой версии).

Задание начальных параметров

выбор периода

☒ год по месяцам

☐ год по кварталам

задание статей расходов

Электроэнергия

Газ

Вода

Транспортыне

Командировочные

удалить

добавить

задание статей инвестиций и кап.затрат

Покупка станка N1

Покупка кондиционера

удалить

добавить

принять

Задание объема продаж и цены

- Необходимо прогнозировать, как будет складываться ситуация на предприятии в течении года. Если этого не делается, то невозможно будет оценить эффективность бизнеса, а значит и результат управленческих решений. В течении года ситуация может измениться, но это не означает, что не стоит планировать развитие бизнеса на срок до года и более.
- На данной вкладке необходимо ввести прогноз объема продаж продукции (помесячный, поквартальный) и прогноз изменения отпускной цены.

[illegible]

Прямые переменные затраты

- Здесь необходимо ввести те затраты, которые непосредственно связаны с производством продукции: затраты на материалы (комплектацию и т.д.) и затраты на оплату труда основных производственных рабочих.
- Предварительно необходимо рассчитать потребность материалов (комплектации и т.д.) для производства единицы продукции. Если для производства продукции требуется несколько разных типов материалов, то рассчитать их общую стоимость Вы можете с помощью встроенного финансового калькулятора (нажав кнопку «Рассчитать»).
- Расчет трудозатрат основных производственных рабочих производится так же на единицу продукции.

БЕРЕГ-Предприятие демо 0.4 (с) ООО "Блюз-сервис" 2007-2008 ОТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА - К МЕНЕДЖМЕНТУ!

Файл Действия Анализ данных Настройки Помощь

ПРЕДПРИЯТИЕ: sss || ПРОДУКЦИЯ: ffff

Структура данных

- Всего предприятий :1
 - sss
 - fff

Бизнес-задание Бизнес-решение Анализ бизнес-решения Бизнес-Результаты

Продажи Прямые затраты Склад Оплата Накладные затраты Налоги Баланс Кредит Инвестиции

Норматив материальных затрат на единицу продукции:

10 ▴ ▾ рубли

Трудозатраты основных производственных рабочих:

0,8 ▴ ▾ часа на единицу продукции - трудоемкость

7,5 ▴ ▾ рубли - часовой тариф

рассчитать

помощь

«Отношения» со складом

- Для рационализации процесса производства продукции необходимо четко спланировать объем остатков материалов и готовой продукции на конец месяца (квартала) и года. В противном случае, может произойти сбой в производственном процессе и или возникнуть неритмичность запуска-выпуска продукции по причине дефицита материалов (комплектации) или нехватки денежных средств от покупателя за готовую продукцию для финансирования бизнеса.
- Данные показатели могут быть нулевыми (необходимо «обнулить» значения)

The screenshot displays the 'БЕРЕГ-Предприятие демо 0.4' application window. The title bar indicates the file path: (с) ООО 'Блюз-сервис' 2007-2008 ОТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА - К МЕНЕДЖМЕНТУ!. The menu bar includes 'Файл', 'Действия', 'Анализ данных', 'Настройки', and 'Помощь'. The main window has a tabbed interface with 'Бизнес-задание', 'Бизнес-решение', 'Анализ бизнес-решения', and 'Бизнес-Результаты'. The 'Бизнес-задание' tab is active, showing a sub-tabbed view with 'Продажи', 'Прямые затраты', 'Склад', 'Оплата', 'Накладные затраты', 'Налоги', 'Баланс', 'Кредит', and 'Инвестиции'. The 'Склад' sub-tab is selected, displaying the 'ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ' section. This section includes input fields for 'Планируемый остаток запасов готовой продукции на конец месяца:' (set to 20) and 'Запасы готовой продукции на конец года:' (set to 3). Below this is the 'МАТЕРИАЛЫ И ПОЛУФАБРИКАТЫ' section, with input fields for 'Остаток материалов на конец месяца:' (set to 10) and 'Остаток материалов на конец года:' (set to 7,5). A 'помощь' button is located at the bottom right of the form.

БЕРЕГ-Предприятие демо 0.4 (с) ООО 'Блюз-сервис' 2007-2008 ОТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА - К МЕНЕДЖМЕНТУ!

Файл Действия Анализ данных Настройки Помощь

ПРЕДПРИЯТИЕ: sss || ПРОДУКЦИЯ: ffff

Структура данных

Всего предприятий :1

sss

Бизнес-задание Бизнес-решение Анализ бизнес-решения Бизнес-Результаты

Продажи Прямые затраты Склад Оплата Накладные затраты Налоги Баланс Кредит Инвестиции

ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ

Планируемый остаток запасов готовой продукции на конец месяца:

20 % от объема продаж будущего месяца:

Запасы готовой продукции на конец года:

3 штуки

МАТЕРИАЛЫ И ПОЛУФАБРИКАТЫ

Остаток материалов на конец месяца:

10 % от потребности будущего месяца:

Остаток материалов на конец года:

7,5 штуки

помощь

Оплата

- Для более гибкого ведения бизнеса возможно планирование рассрочки платежей как поставщикам, так и для покупателей. Рассрочка может быть сроком до одного месяца(квартала).
- Если планируется рассчитываться с поставщиками сразу, а покупатели сразу оплачивают всю стоимость приобретаемой продукции, необходимо установить значение 100%.

The screenshot shows the 'БЕРЕГ-Предприятие демо 0.4' application window. The title bar includes the text '(с) ООО "Блюз-сервис" 2007-2008 ОТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА - К МЕНЕДЖМЕНТУ!'. The menu bar contains 'Файл', 'Действия', 'Анализ данных', 'Настройки', and 'Помощь'. The toolbar has icons for file operations and a play button. The main window has a tabbed interface with 'ПРЕДПРИЯТИЕ: sss || ПРОДУКЦИЯ: ffff' at the top. The tabs include 'Бизнес-задание', 'Бизнес-решение', 'Анализ бизнес-решения', 'Бизнес-Результаты', 'Продажи', 'Прямые затраты', 'Склад', 'Оплата' (selected), 'Накладные затраты', 'Налоги', 'Баланс', 'Кредит', and 'Инвестиции'. On the left, a 'Структура данных' pane shows a tree with 'Всего предприятий :1' and sub-items 'sss' and 'fff'. The 'Оплата' tab is divided into two sections: 'ПОКУПАТЕЛИ' and 'ПОСТАВЩИКИ'. The 'ПОКУПАТЕЛИ' section has a label 'Прогноз оплаты продукции:' followed by two input fields: the first contains '70' with a label '% от объема выручки в текущем месяце:', and the second contains '30' with a label '% от объема выручки в следующем месяце:'. Below these is a 'помощь' button. The 'ПОСТАВЩИКИ' section has a label 'Оплата поставщику за материалы:' followed by two input fields: the first contains '50' with a label '% от объема выручки в текущем месяце:', and the second contains '50' with a label '% от объема выручки в следующем месяце:'. Below these is another 'помощь' button.

Накладные затраты

- Накладные затраты (они же «постоянные» затраты) – это затраты которые меньше связаны с объемом производства. Например, независимо от того, производит предприятие или нет продукцию, необходимо платить аренду, амортизацию оборудования, платить зарплату управляющим. Коммунальные расходы также часто считают постоянными затратами, однако если в производстве есть четкая связь, например, расходов воды и объема производимой продукции, необходимо рассматривать расходы на воду как одну из составляющих прямых переменных затрат (на соответствующей вкладке).
- «Фонд оплаты труда» - это затраты на оплату труда управляющих, уборщиц, охраны и т.д., т.е. тех людей, зарплата которых не зависит от объема производства. Единый социальный налог при этом считается автоматически.
- Накладные затраты могут как облагаться НДС так и нет. Для точного расчета бюджета налоговых платежей необходимо это учитывать, поэтому при заполнении данной таблицы важно указать, указанные расходы включают НДС или нет.

Накладные затраты

- Вид таблицы

БЕРЕГ-Предприятие демо 0.4 (с) ООО 'Блюз-сервис' 2007-2008 ОТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА - К МЕНЕДЖМЕНТУ!

Файл Действия Анализ данных Настройки Помощь

ПРЕДПРИЯТИЕ: sss || ПРОДУКЦИЯ: ffff

Структура данных

Всего предприятий :1

sss

ffff

Бизнес-задание Бизнес-решение Анализ бизнес-решения Бизнес-Результаты

Продажи Прямые затраты Склад Оплата Накладные затраты Налоги Баланс Кредит Инвестиции

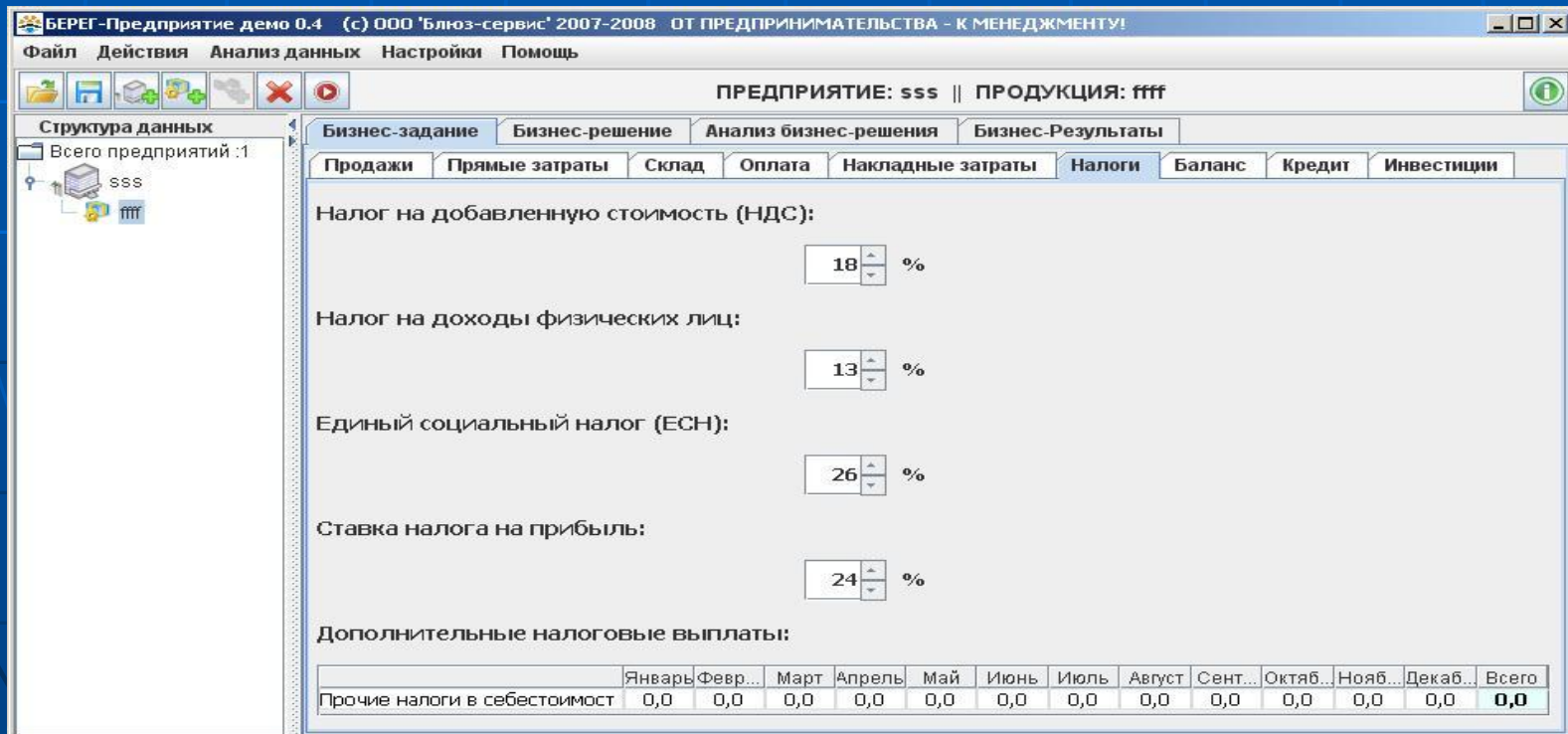
Прогноз постоянных административных и управленческих затрат sss на период Январь-Декабрь (помесечно)

Статьи бюджета	с НДС	Янва...	Февр...	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сент...	Октя...	Нояб...	Дека...	За год
Фонд оплаты труда	☐	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	120...
Единый социальный нал	☐	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	312,0
Амортизация	☐	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	120,0
Электроэнергия	☒	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	12,0
Газ	☐	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	12,0
Вода	☐	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	7,0
Транспортыне	☐	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Командировочные	☒	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,0
Представительские	☐	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Обучение	☐	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0	20,0
Прочие	☐	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0
Итого	☐	138,0	153,0	139,0	138,0	138,0	141,0	138,0	138,0	160,0	138,0	138,0	138,0	169...

загрузить сохранить экспорт печать помощь

Налогои

- Для расчета бюджета налоговых платежей необходимо ввести ставки по основным налогам.
- Если предприятие выплачивает другие налоги, кроме перечисленных на вкладке, необходимо указать эти налоговые выплаты в таблице расположенной внизу вкладки.
- Если предприятие не выплачивает указанных налогов, необходимо просто ввести 0% в каждой налоговой ставке.



Баланс

- Первоначальный баланс является 'отправной точкой' для формирования прогнозного баланса. По своей форме, баланс существенно отличается от общепринятой формы бухгалтерского учета и представляет собой агрегированный управленческий формат показателей имущества предприятия (ресурсы бизнеса - АКТИВ) и источников его формирования (ПАССИВ). По своему функциональному назначению он является управленческим и исключает расчет значительной части бухгалтерских и налоговых параметров.
- Программа автоматически, на основе запланированных бюджетов, формирует прогнозный баланс и проводит анализ изменений его значений. Кроме того, возможности программы позволяют провести комплексный анализ планируемой финансово-хозяйственной деятельности с выработкой соответствующих рекомендаций по повышению эффективности бизнеса.
- Необходимо лишь ввести в форму первоначального баланса агрегированные (укрупненные) показатели по соответствующим статьям баланса.

Создание бизнес-задания для одновременного производства

- В случае, если предприятие производит сразу несколько видов продукции или в целях проведения сценарного анализа (что будет, если...), необходимо составить бизнес-задание по каждой отдельной продукции (добавляя новые виды продукции с помощью меню «Действия» - «Добавить» - «Продукцию», а затем «объединить» все отдельные бизнес-задания по различным продуктам в одно бизнес-задание. Для этого в меню достаточно выбрать «Действия» - «Объединить» - «Продукцию» и выбрать какую продукцию планируется производить одновременно.
- На панели «структуры данных» появится новый объект – «объединенное производство» - в бизнес-задании которого содержатся все бизнес-задания отдельной продукции. Вы можете работать с этим бизнес-заданием как с обычным бизнес-заданием.
- Учтите, что вкладки «Накладные затраты», «Налоги» и «Баланс» общие у всех бизнес-заданий предприятия, т.к. связаны с деятельностью предприятия в целом.

