

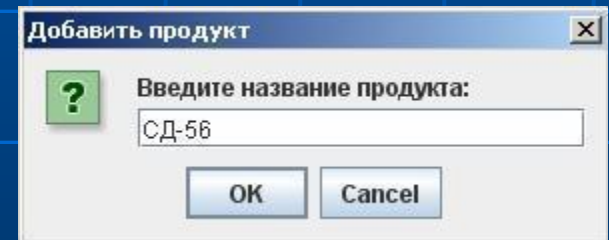
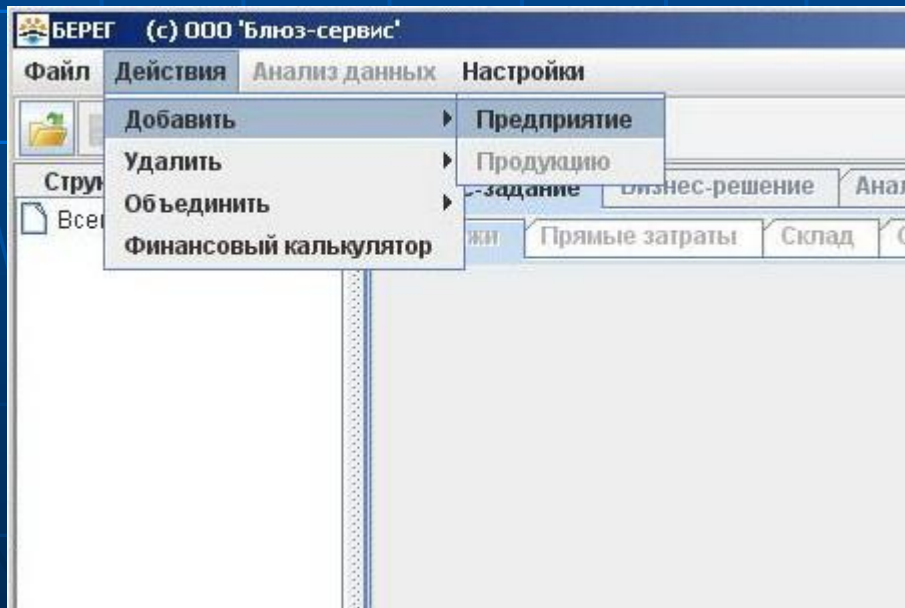
# Как составить бизнес-задание?



Автоматизированная система  
поддержки бизнес-решений  
«Берег-Предприятие 1.0»

# Создание предприятия и продукции

- Для «создания» предприятия следует выбрать «Действие» - «Добавить» - «Предприятие» и ввести название Вашего предприятия.
- Затем следует выбрать «Действие» - «Добавить» - «Продукцию» и ввести название производимой продукции.
- Для дальнейшего составления бизнес-задания, необходимо кликнуть на созданный продукт на панели слева.



# Задание начальных настроек

- Задайте «шаг» планирования – помесячно или поквартально
- Задайте статьи расходов. Если необходимо удалить статью – кликните на ней и нажмите «Удалить», если надо добавить – наберите название статьи и нажмите кнопку «Добавить». (в коммерческой версии задавать статьи расходов можно на любом этапе работы).
- По такому же принципу задаются статьи инвестиций и капитальных вложений (задание статьей инвестиций и кап. затрат актуально только для коммерческой версии).

Задание начальных параметров

выбор периода

☒ год по месяцам

☐ год по кварталам

задание статей расходов

Электроэнергия

Газ

Вода

Транспортыне

Командировочные

удалить

добавить

задание статей инвестиций и кап.затрат

Покупка станка N1

Покупка кондиционера

удалить

добавить

принять

# Задание объема продаж и цены

- Необходимо прогнозировать, как будет складываться ситуация на предприятии в течении года. Если этого не делается, то невозможно будет оценить эффективность бизнеса, а значит и результат управленческих решений. В течении года ситуация может измениться, но это не означает, что не стоит планировать развитие бизнеса на срок до года и более.
- На данной вкладке необходимо ввести прогноз объема продаж продукции (помесячный, поквартальный) и прогноз изменения отпускной цены.

[illegible]

# Прямые переменные затраты

- Здесь необходимо ввести те затраты, которые непосредственно связаны с производством продукции: затраты на материалы (комплектацию и т.д.) и затраты на оплату труда основных производственных рабочих.
- Предварительно необходимо рассчитать потребность материалов (комплектации и т.д.) для производства единицы продукции. Если для производства продукции требуется несколько разных типов материалов, то рассчитать их общую стоимость Вы можете с помощью встроенного финансового калькулятора (нажав кнопку «Рассчитать»).
- Расчет трудозатрат основных производственных рабочих производится так же на единицу продукции.

БЕРЕГ-Предприятие демо 0.4 (с) ООО 'Блюз-сервис' 2007-2008 ОТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА - К МЕНЕДЖМЕНТУ!

Файл Действия Анализ данных Настройки Помощь

ПРЕДПРИЯТИЕ: sss || ПРОДУКЦИЯ: ffff

Структура данных

- Всего предприятий :1
  - sss
    - fff

Бизнес-задание Бизнес-решение Анализ бизнес-решения Бизнес-Результаты

Продажи Прямые затраты Склад Оплата Накладные затраты Налоги Баланс Кредит Инвестиции

Норматив материальных затрат на единицу продукции:

10 рублей

Трудозатраты основных производственных рабочих:

0,8 часа на единицу продукции - трудоемкость

7,5 рублей - часовой тариф

рассчитать

помощь

# «Отношения» со складом

- Для рационализации процесса производства продукции необходимо четко спланировать объем остатков материалов и готовой продукции на конец месяца (квартала) и года. В противном случае, может произойти сбой в производственном процессе и или возникнуть неритмичность запуска-выпуска продукции по причине дефицита материалов (комплектации) или нехватки денежных средств от покупателя за готовую продукцию для финансирования бизнеса.
- Данные показатели могут быть нулевыми (необходимо «обнулить» значения)

The screenshot displays the 'БЕРЕГ-Предприятие демо 0.4' application window. The title bar indicates the file path: (с) ООО 'Блюз-сервис' 2007-2008 ОТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА - К МЕНЕДЖМЕНТУ!. The menu bar includes 'Файл', 'Действия', 'Анализ данных', 'Настройки', and 'Помощь'. The toolbar contains icons for file operations and analysis. The main window is divided into several tabs: 'Бизнес-задание', 'Бизнес-решение', 'Анализ бизнес-решения', and 'Бизнес-Результаты'. Under 'Бизнес-Результаты', there are sub-tabs for 'Продажи', 'Прямые затраты', 'Склад', 'Оплата', 'Накладные затраты', 'Налоги', 'Баланс', 'Кредит', and 'Инвестиции'. The 'Склад' tab is active, showing the 'ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ' section. This section includes input fields for 'Планируемый остаток запасов готовой продукции на конец месяца:' (set to 20) and 'Запасы готовой продукции на конец года:' (set to 3). Below this is the 'МАТЕРИАЛЫ И ПОЛУФАБРИКАТЫ' section, with input fields for 'Остаток материалов на конец месяца:' (set to 10) and 'Остаток материалов на конец года:' (set to 7,5). A 'помощь' button is located at the bottom right of the form.

БЕРЕГ-Предприятие демо 0.4 (с) ООО 'Блюз-сервис' 2007-2008 ОТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА - К МЕНЕДЖМЕНТУ!

Файл Действия Анализ данных Настройки Помощь

ПРЕДПРИЯТИЕ: sss || ПРОДУКЦИЯ: ffff

Структура данных

Всего предприятий :1

Бизнес-задание Бизнес-решение Анализ бизнес-решения Бизнес-Результаты

Продажи Прямые затраты Склад Оплата Накладные затраты Налоги Баланс Кредит Инвестиции

**ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ**

Планируемый остаток запасов готовой продукции на конец месяца:

20 % от объема продаж будущего месяца:

Запасы готовой продукции на конец года:

3 штуки

**МАТЕРИАЛЫ И ПОЛУФАБРИКАТЫ**

Остаток материалов на конец месяца:

10 % от потребности будущего месяца:

Остаток материалов на конец года:

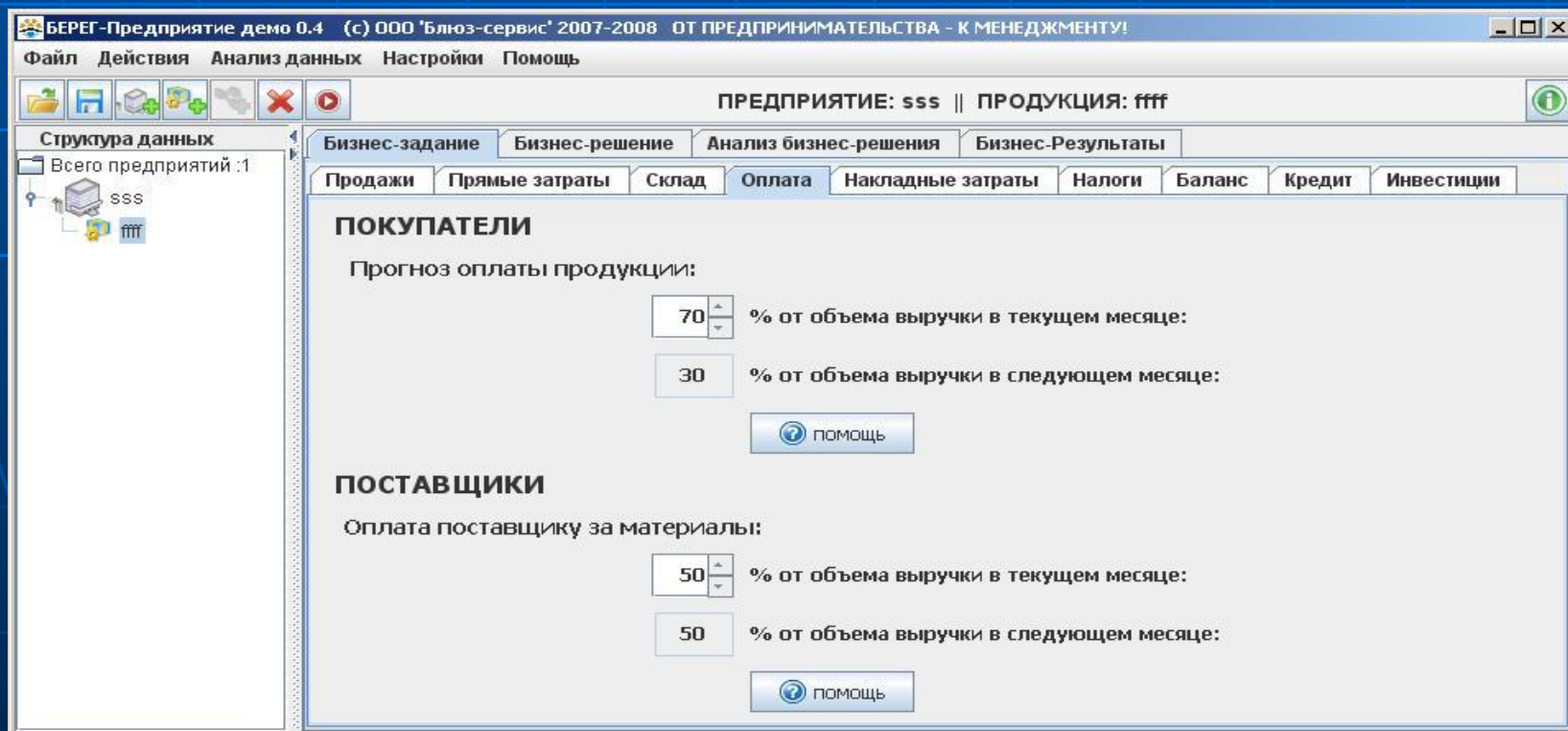
7,5 штуки

помощь



# Оплата

- Для более гибкого ведения бизнеса возможно планирование рассрочки платежей как поставщикам, так и для покупателей. Рассрочка может быть сроком до одного месяца(квартала).
- Если планируется рассчитываться с поставщиками сразу, а покупатели сразу оплачивают всю стоимость приобретаемой продукции, необходимо установить значение 100%.



БЕРЕГ-Предприятие демо 0.4 (с) ООО "Блюз-сервис" 2007-2008 ОТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА - К МЕНЕДЖМЕНТУ!

Файл Действия Анализ данных Настройки Помощь

ПРЕДПРИЯТИЕ: sss || ПРОДУКЦИЯ: ffff

Структура данных: Всего предприятий :1

Бизнес-задание Бизнес-решение Анализ бизнес-решения Бизнес-Результаты

Продажи Прямые затраты Склад **Оплата** Накладные затраты Налоги Баланс Кредит Инвестиции

**ПОКУПАТЕЛИ**

Прогноз оплаты продукции:

70 % от объема выручки в текущем месяце:

30 % от объема выручки в следующем месяце:

помощь

**ПОСТАВЩИКИ**

Оплата поставщику за материалы:

50 % от объема выручки в текущем месяце:

50 % от объема выручки в следующем месяце:

помощь

# Накладные затраты

- Накладные затраты (они же «постоянные» затраты) – это затраты которые меньше связаны с объемом производства. Например, независимо от того, производит предприятие или нет продукцию, необходимо платить аренду, амортизацию оборудования, платить зарплату управляющим. Коммунальные расходы также часто считают постоянными затратами, однако если в производстве есть четкая связь, например, расходов воды и объема производимой продукции, необходимо рассматривать расходы на воду как одну из составляющих прямых переменных затрат (на соответствующей вкладке).
- «Фонд оплаты труда» - это затраты на оплату труда управляющих, уборщиц, охраны и т.д., т.е. тех людей, зарплата которых не зависит от объема производства. Единый социальный налог при этом считается автоматически.
- Накладные затраты могут как облагаться НДС так и нет. Для точного расчета бюджета налоговых платежей необходимо это учитывать, поэтому при заполнении данной таблицы важно указать, указанные расходы включают НДС или нет.



# Накладные затраты

- Вид таблицы

БЕРЕГ-Предприятие демо 0.4 (с) ООО 'Блюз-сервис' 2007-2008 ОТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА - К МЕНЕДЖМЕНТУ!

Файл Действия Анализ данных Настройки Помощь

ПРЕДПРИЯТИЕ: sss || ПРОДУКЦИЯ: ffff

Структура данных

Всего предприятий :1

sss

ffff

Бизнес-задание Бизнес-решение Анализ бизнес-решения Бизнес-Результаты

Продажи Прямые затраты Склад Оплата Накладные затраты Налоги Баланс Кредит Инвестиции

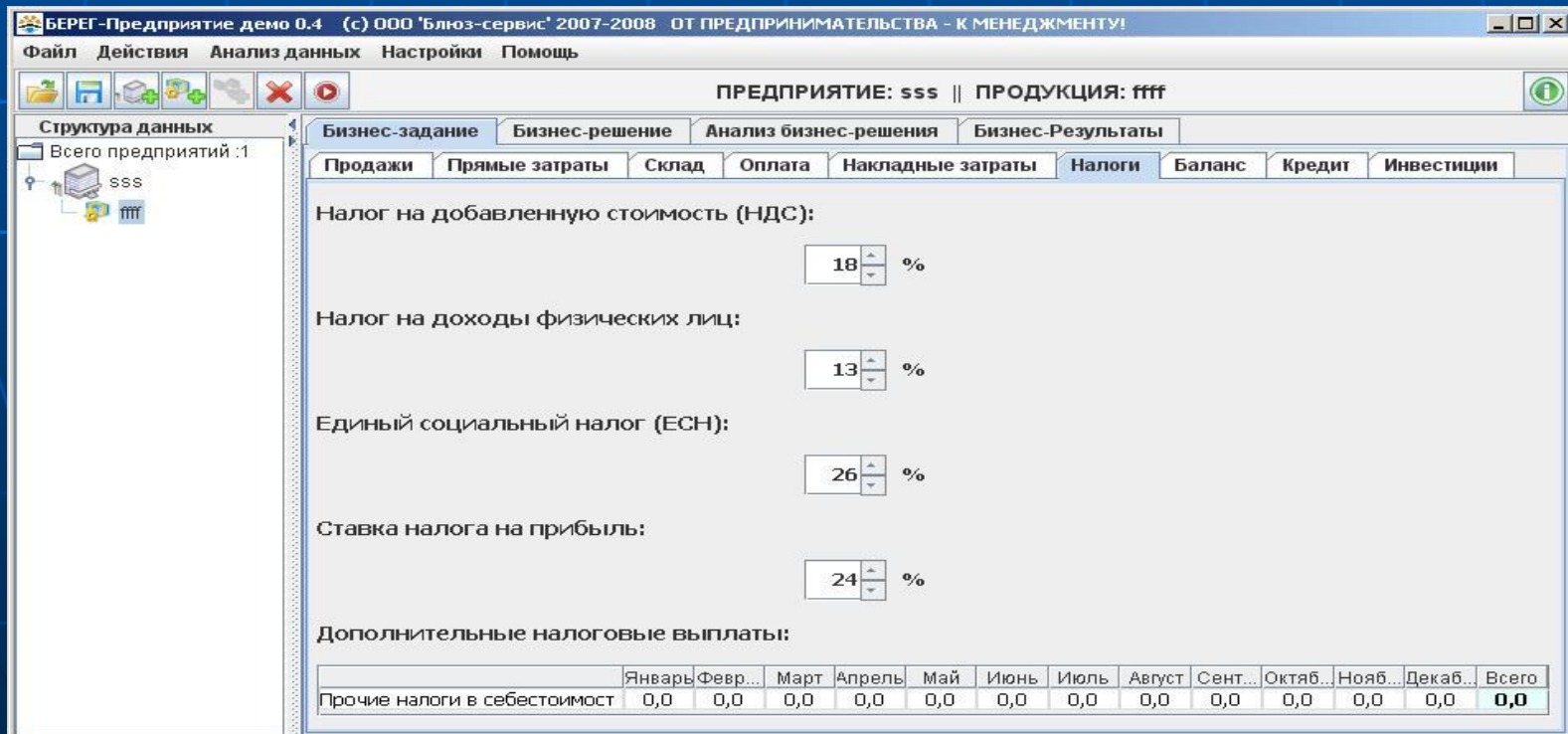
Прогноз постоянных административных и управленческих затрат sss на период Январь-Декабрь (помесечно)

Статьи бюджета	с НДС	Янва...	Февр...	Март	Апрель	Май	Июнь	Июль	Август	Сент...	Октя...	Нояб...	Дека...	За год
Фонд оплаты труда	<input type="checkbox"/>	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	120...
Единый социальный нал	<input type="checkbox"/>	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	26,0	312,0
Амортизация	<input type="checkbox"/>	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	120,0
Электроэнергия	<input checked="" type="checkbox"/>	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	12,0
Газ	<input type="checkbox"/>	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	12,0
Вода	<input type="checkbox"/>	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	7,0
Транспортыне	<input type="checkbox"/>	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0
Командировочные	<input checked="" type="checkbox"/>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,0
Представительские	<input type="checkbox"/>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Обучение	<input type="checkbox"/>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0	20,0
Прочие	<input type="checkbox"/>	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0
Итого	<input type="checkbox"/>	138,0	153,0	139,0	138,0	138,0	141,0	138,0	138,0	160,0	138,0	138,0	138,0	169...

загрузить сохранить экспорт печать помощь

# Налогои

- Для расчета бюджета налоговых платежей необходимо ввести ставки по основным налогам.
- Если предприятие выплачивает другие налоги, кроме перечисленных на вкладке, необходимо указать эти налоговые выплаты в таблице расположенной внизу вкладки.
- Если предприятие не выплачивает указанных налогов, необходимо просто ввести 0% в каждой налоговой ставке.



# Баланс

- Первоначальный баланс является 'отправной точкой' для формирования прогнозного баланса. По своей форме, баланс существенно отличается от общепринятой формы бухгалтерского учета и представляет собой агрегированный управленческий формат показателей имущества предприятия (ресурсы бизнеса - АКТИВ) и источников его формирования (ПАССИВ). По своему функциональному назначению он является управленческим и исключает расчет значительной части бухгалтерских и налоговых параметров.
- Программа автоматически, на основе запланированных бюджетов, формирует прогнозный баланс и проводит анализ изменений его значений. Кроме того, возможности программы позволяют провести комплексный анализ планируемой финансово-хозяйственной деятельности с выработкой соответствующих рекомендаций по повышению эффективности бизнеса.
- Необходимо лишь ввести в форму первоначального баланса агрегированные (укрупненные) показатели по соответствующим статьям баланса.

# Создание бизнес-задания для одновременного производства

- В случае, если предприятие производит сразу несколько видов продукции или в целях проведения сценарного анализа (что будет, если...), необходимо составить бизнес-задание по каждой отдельной продукции (добавляя новые виды продукции с помощью меню «Действия» - «Добавить» - «Продукцию», а затем «объединить» все отдельные бизнес-задания по различным продуктам в одно бизнес-задание. Для этого в меню достаточно выбрать «Действия» - «Объединить» - «Продукцию» и выбрать какую продукцию планируется производить одновременно.
- На панели «структуры данных» появится новый объект – «объединенное производство» - в бизнес-задании которого содержатся все бизнес-задания отдельной продукции. Вы можете работать с этим бизнес-заданием как с обычным бизнес-заданием.
- Учтите, что вкладки «Накладные затраты», «Налоги» и «Баланс» общие у всех бизнес-заданий предприятия, т.к. связаны с деятельностью предприятия в целом.

