

**Институциональное
обеспечение стратегии
развития муниципального
образования**

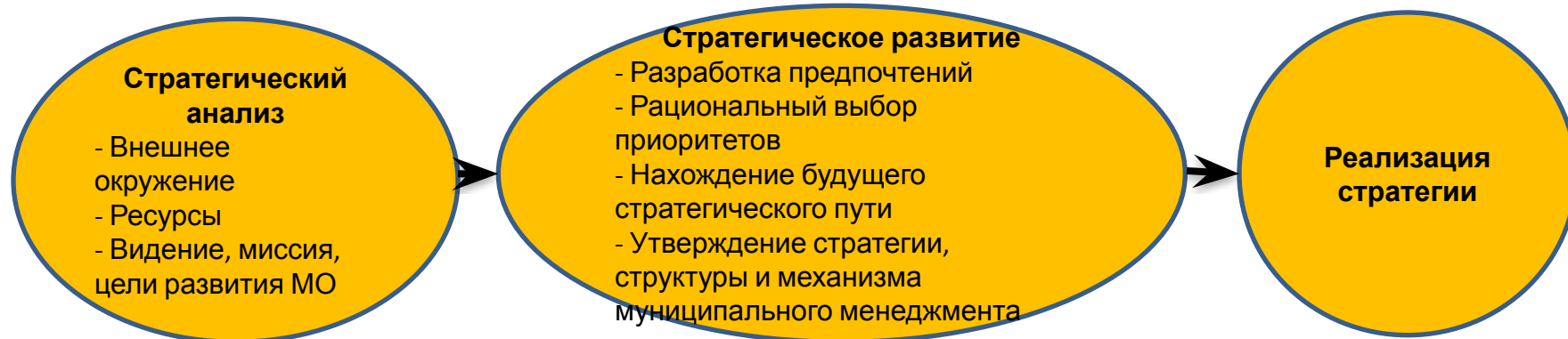
Козина М.В.

К.э.н., доцент ЮУрГУ

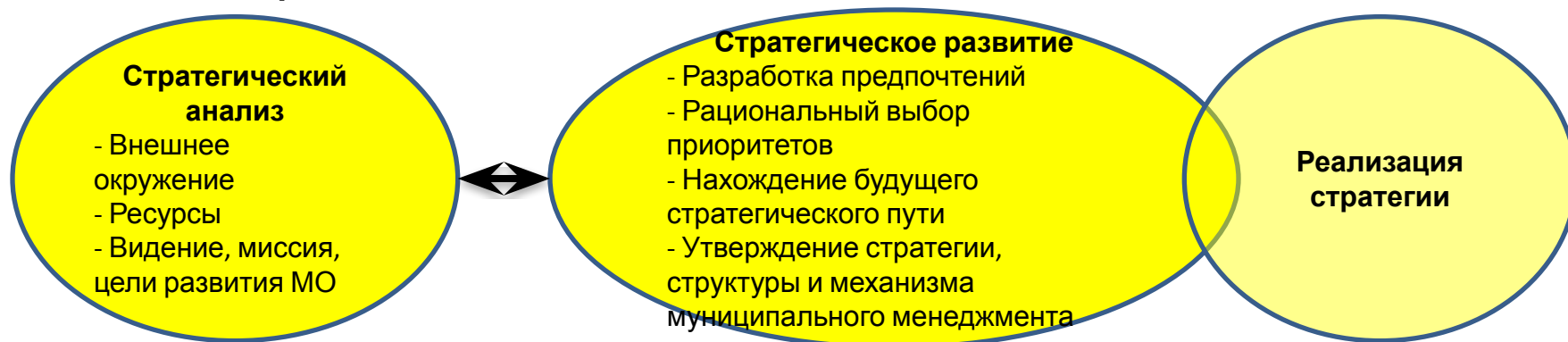
Г. Челябинск

Подходы к стратегическому управлению развитием муниципальных образований

1. Универсальный, предписывающий подход – стратегия как выполнение плана



2. Гибкий ситуационный подход – стратегия как реализация видения и системы ценностей



Принципы новой парадигмы стратегического муниципального управления

- **Современный конкурентный вызов**
- **Поиск будущего**
- **Мобилизация ради будущего**
- **«Схватывать будущее первым»**

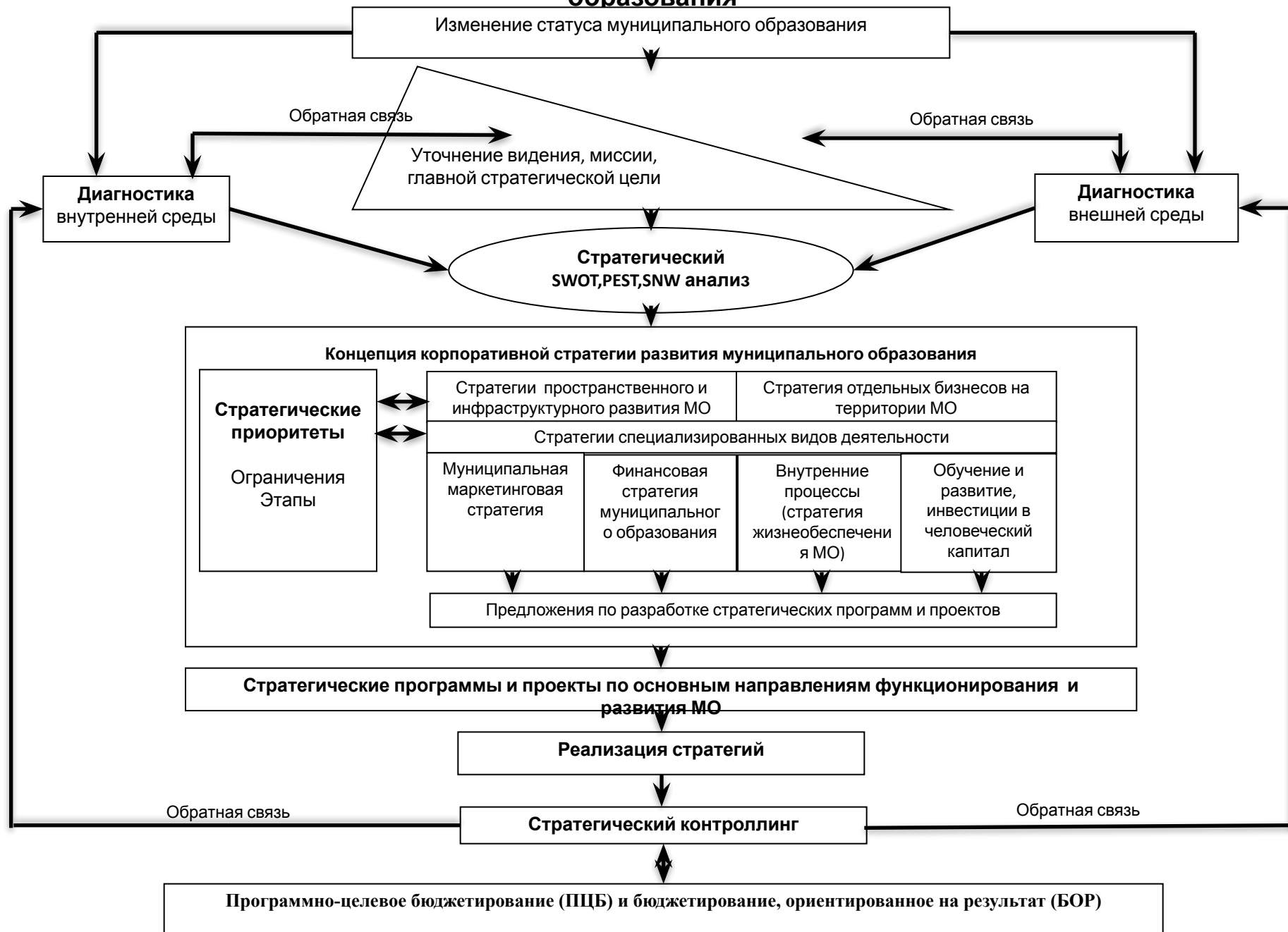
Причины перехода к новым принципам стратегического управления

- **новое качество изменений факторов среды** (непрерывность, вихревой и скоростной характер изменений)
- **смена парадигмы развития** (переход к инновационной модели)
- **новые тенденции** (глобализация рынков, индивидуализация спроса, глубокие технологические сдвиги)

Необходимость совершенствования институционального обеспечения реализации стратегий

- **комплексный и глобальный характер** возникающих проблем
- **влияние геоэкономических интересов** потенциальных контрагентов
- **переход от конкуренции городов России к обеспечению их кооперации и росту конкурентоспособности в международном масштабе**
- **политика пространственного развития перестает быть только компенсирующей** территориальные диспропорции. Она **становится развивающей**, ориентированной на освоение перспективных хозяйственно-экономических укладов, запуск новых видов деятельности, формирование современной инфраструктуры, изменение территориальной структуры хозяйства и системы расселения;
- **в условиях геоэкономической конкуренции урбанизированных территорий** ключевым вопросом становится **готовность самих органов государственной власти и местного самоуправления к развитию и инновациям.**

Принципиальная схема модели стратегического управления развитием муниципального образования



Проблемы, связанные с модернизацией стратегий

- методологические и практические трудности в разработке многоцелевых решений
- нерешённость правовых вопросов
- исполнительские «тупики»
- скептицизм и недоверие населения и бизнес - сообщества в отношении деятельности чиновников и общественных групп
- направление инноваций в основном на базовые виды деятельности
- трудности учета текущей и стратегической ситуации в процессе политических изменений
- необходимость вовлечения в процессы проработки и принятия решений соучастников из числа представителей бизнес – сообщества и общественных объединений

Направления совершенствования институционального обеспечения системы стратегического управления

- 1) **совершенствование элементов действующей институциональной системы реализации стратегии** – законов, стандартов, разрешительных процедур, лицензий, инспекций, договоров и согласительных процедур и т.д.;
- 2) разработка и внедрение **новых подходов, механизмов и инструментов**, которые повышают результативность и эффективность самой системы государственного и муниципального управления;
- 3) **тестирование и оценка результатов** перед применением разработанного инструментария в более широких масштабах.

Институты, механизмы, инструменты обеспечения реализации стратегий

- **Институты** – агентства, инновационные центры, территориальные координационные советы, комплексные группы
- **Механизмы:**
 - 1) кооперирование и координация деятельности местных и региональных органов власти, бизнес -структур
 - 2) Разработка комплексных программ, совместные процедуры разрешения проблем

Пример

- **Агентство США по охране окружающей среды (EPA),** ключевым структурным подразделением которого стал **Национальный центр для инноваций в области окружающей среды (NCEI).**

- **Агентство
США по охране
окружающей
среды (ЕРА)**

- стимулирование и внедрения инноваций, направленных на решение приоритетных проблем природопользования (качество водных ресурсов и создание соответствующей инфраструктуры, выбросы парникового газа и смога, отходы, химические риски и пестициды, и др.)
- реализация инновационных

- **Национальный центр для инноваций в области окружающей среды (NCEI)**

- Исследования и разработки;
- содействие новым подходам и приемам в достижении целей природосберегающего хозяйствования

**Механизмы и инструменты
обеспечения реализации
стратегий инновационного
развития территорий
(зарубежный опыт)**

Стратегия

Усиление инновационного партнерства

Механизмы	Инструменты
Финансовая поддержка нововведений	Конкурсы грантов
Создание территориальных координационных советов по инновационной политике для совместного планирования и установление приоритетов в инновационной и инвестиционной политике	Решения совета
Сотрудничество в разработке и реализации инновационных пилотных проектов	Соглашения (межстрановые, межрегиональные, межмуниципальные)
Распространение опыта успешных проектов по другим муниципальным образованиям	Конференции, форумы
Создание постоянно действующей системы повышения квалификации кадров в области инновационной стратегии и политики	Семинары, тренинги

Стратегия

Развитие инновационных механизмов и инструментария

Механизмы	Инструменты
Разработка специальных индикаторов для измерения динамики инновационных процессов и качественных сдвигов, экспертиза результатов и систем измерений	Индикаторы результативности и эффективности
Создание подразделения, концентрирующего информацию и базы данных по развитию ресурсосберегающих технологий, их разработчиков и потребителей	Автоматизированные базы данных
Поддержка внедрения систем проектного менеджмента в государственные, корпоративные и негосударственные структуры	Инструменты проектного менеджмента
Стимулирование использования рыночных механизмов в реализации нововведений	Стимулы и льготы
Кооперация с основными секторами (отраслями) экономики для совершенствования методов и механизмов инновационных преобразований	Промышленные стратегии

Стратегия

Стимулирование инновационного творчества

Механизмы	Инструменты
Побуждение к новым подходам, творческому мышлению к разработке инновационных программ и проектов	Ротация высшего управленческого персонала
Создание комплексных групп для преодоления организационных барьеров в решении межотраслевых и межрегиональных проблем	Комплексные программы, совместные процедуры разрешения межотраслевых, межрегиональных, межмуниципальных проблем
Выявление и общественное поощрение творчества и результатов деятельности инноваторов	Конкурсы инновационных проектов. Награды и поощрения для инноваторов
Финансовая поддержка конкурентной среды, поддержка различных творческих групп, их идей и подходов для достижения конечных практических результатов	Целевые инновационные гранты
Повышение профессионализма в процессе внедрения и инноваций	Обучение и переподготовка кадров

**Институты, механизмы и
инструменты управления
стратегическим развитием
муниципального образования в
РФ**

Приоритеты и задачи по управлению развитием МО

Приоритетное направление	Задачи
1 Повышение конкурентоспособности МО (в том числе – на глобальном уровне)	1.1.Создание местных модулей научно-исследовательской системы (развитие производственно-технологической инфраструктуры инновационной деятельности) 1.2. Ускоренное развитие инфраструктуры

Институты	Механизмы	Инструменты
Агентство инновационного развития Консультативный научный совет инновационного центра	Формирование кластеров развития, технопарков, инновационно-технологических центров, бизнес-инкубаторов, Создание технико-внедренческих зон Привлечение глобальных корпораций для размещения штаб-квартир Привлечение стратегических инвесторов (Конкурсы инновационных проектов) Финансовая поддержка нововведений в муниципалитетах (Конкурсы грантов на поддержку инновационных проектов и стимулирование разработки новых технологий)	Трансфер технологий Целевые инновационные гранты Награды и поощрения для инноваторов
Агентство территориального развития	Территориальная синхронизация основных инфраструктурных стратегий экспертные проверки хода реализации программ и отдельных мероприятий стратегии Межмуниципальная координация	Стратегическая программа развития транспортной системы Стратегическая программа развития энергетического комплекса, энергосбережения и повышения энергоэффективности Межмуниципальные инфраструктурные проекты в рамках согласованных стратегических приоритетов

Приоритетное направление 2

Задачи

**Создание системы
формирования
человеческого капитала
и управления его
движением**

2.1. Воспроизводство и развитие
кадрового потенциала МО
2.2. Повышение пространственной
и квалификационной мобильности
населения
2.3. Предотвращении этно -
конфессиональных конфликтов

Институты	Механизмы	Инструменты
Институты рынка образовательных услуг Институты рынка жилья	Мониторинг состояния данных балансов Определение модели их согласования для разных территорий	Краткосрочные и долгосрочные условия для стимулирования внутренней мобильности
Свобода выбора места жительства и пребывания	Институционально-правовые механизмы, регулирующих реализацию демографических, миграционных и кадровых программ	Программы повышения мобильности населения. Программы развития малого и среднего бизнеса Программы обучения
Центры трудовой миграции Образовательные учреждения	Институциональные и организационные механизмы предотвращения этно-конфессиональных конфликтов	Программы адаптации мигрантов

Приоритет 3	Задачи
Развитие современной урбанистической среды жизни	3.1. Определение институциональных требований к среде жизни в муниципальном образовании 3.2. Планирование размещения объектов капитального строительства разного уровня (в том числе объектов федеральных энергетических систем, использования атомной энергетики, обороны и безопасности, транспорта, путей сообщения, информатики и связи, космической деятельности и других)

Институты	Механизмы	Инструменты
Агентство территориальног о развития	Техническое регулирование градостроительной деятельности	Схемы территориального развития Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных районов Генеральные планы поселений и городских округов

Приоритет 4	Задачи
Улучшение качества муниципального управления	4.1.Разработка новых механизмов административного регулирования и управления

Институты	Механизмы	Инструменты
Комиссия по реализации административной реформы	Административная реформа	Административные регламенты Аутсорсинг муниципальных услуг Система менеджмента качества муниципальных услуг Разграничение функций, полномочий и ответственности

Приоритет 5	Задачи
Повышение эффективности использования общественных финансов	5.1. Разработка механизмов повышения эффективности использования бюджетных средств

Институты	Механизмы	Инструменты
Комиссия по реализации бюджетной реформы	Бюджетная реформа	Программно-целевое бюджетирование (ПЦБ) и бюджетирование, ориентированное на результат (БОР) Программы выравнивания бюджетной обеспеченности