

УНИВЕРСАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ

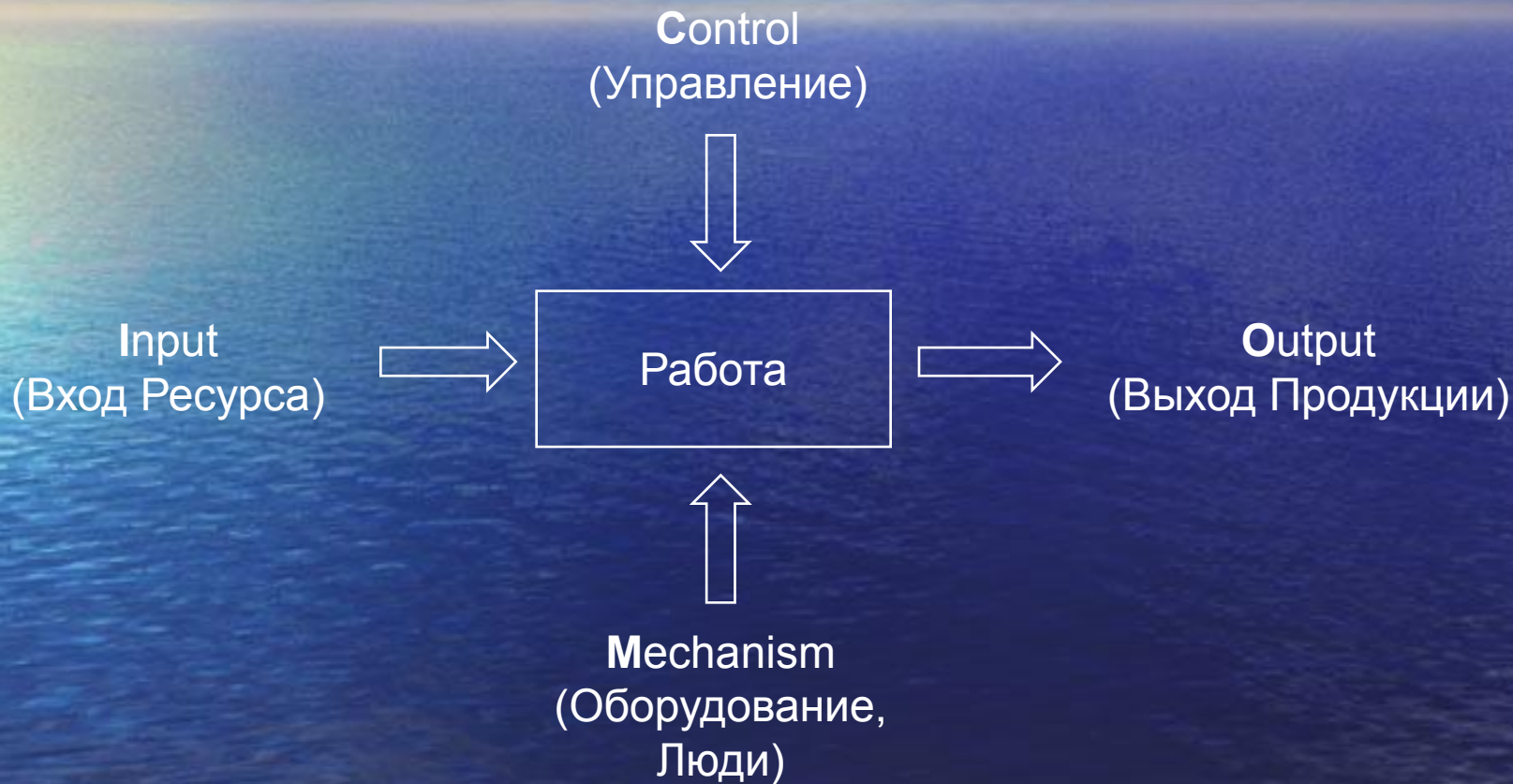
(ОСНОВАНИЯ ЦЕЛЕЙ И ЗАДАЧ СОЦИО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ)

Релиз 2011 года

900igr.net

Предпосылки модели обобщённого производства

ICOM Стандарта IDEF0 Методологии SADT



Модель обобщённого производства (МОП)

Элементы базовых типов обобщённого производства (БТОП)



МОП

Элементы базовых типов участников производства (БТУП)

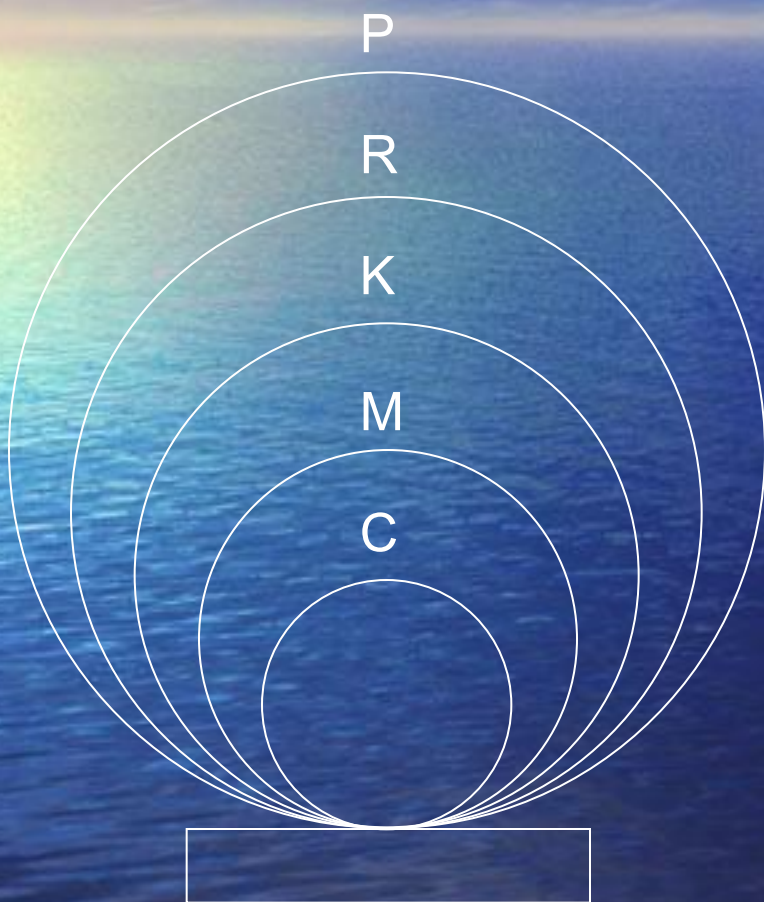


Модель обобщённого производства – основа модели деятельности организаций

- Понятие «обобщённое производство» предполагает, что каждый вид деятельности в организациях рассматривается в качестве специфического производства некоторого вида продукции, имеющего конкретного потребителя внутри и/или вне организации.
- С этой точки зрения, любой процесс организационно-производственной деятельности (ОПД) или цепочка ОПД-процессов являются конкретными видами производств – экземплярами модели обобщённого производства.
- Модель организационно-производственной деятельности организаций представляется в виде системы параллельно и последовательно связанных цепочек ОПД-процессов.
- Выход (продукция) одного или нескольких видов производств является входом (ресурсом) для другого или нескольких других видов производств.

Предпосылки модели обобщённого производства полного профиля

«Ген» Ф.Е. Темникова задаёт состав основных функций любой системы



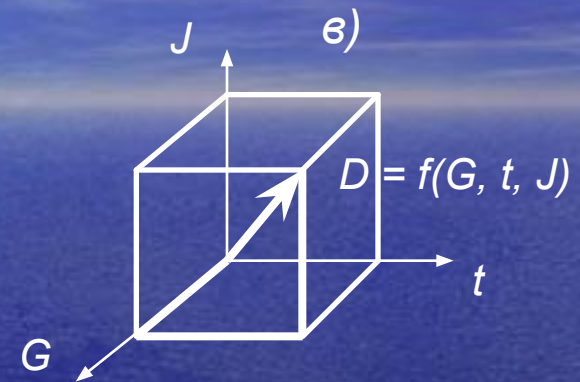
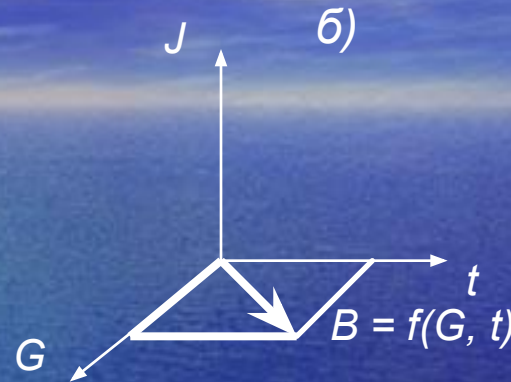
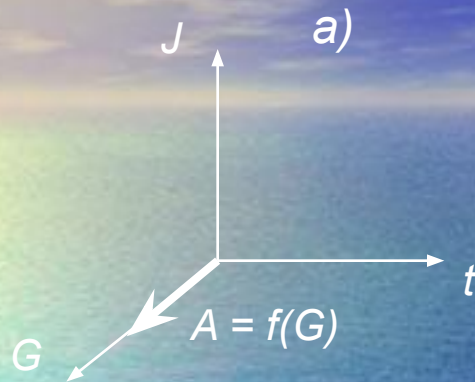
- С – связь (communication), регистрация, передача информации, перемещение её в пространстве G;
- М – память (memory), хранение информации, перенос её во времени t;
- К – расчёт (от «калькулятор», «компьютер»), обработка, получение новой информации J;
- R – рассудок (reason), разум;
- P – политика.

По утверждению Ф.Е. Темникова, этот набор функций – отличительная особенность любой сложной живой системы, необходимая и достаточная для её реализации.

Представление в форме окружностей – «контуры» *связи, хранения, расчёта, рассудка и политики*, которые должны формироваться в сложной системе.

Предпосылки модели обобщённого производства полного профиля (продолжение)

Из материалов В.Н. Волковой по «гену» Ф.Е. Темникова



Для относительно простой технической системы, в которой происходит движение информации в какой-либо форме, достаточно только *переноса информации в пространстве* – рис. а), т.е., функции **С**, после применения которой система попадает в точку $A = f(G)$ (например, системы передачи информации, телефонной связи и т.п.).

Более сложными являются технические системы с памятью, в которых, наряду с *передачей информации* предусматривается её *задержка во времени* – хранение, т.е., выполняются функции **С** и **М**. В результате – рис. б) – система попадает в точку $B = f(G, t)$.

Для того, чтобы систему можно было назвать информационной, в ней должна осуществляться ещё и *обработка информации*, т.е., выполняться три функции – **С**, **М** и **К** – рис. в), после применения которых система попадает в точку $D = f(G, t, J)$.

В живых системах недостаточно способности к *обработке информации типа расчётов*, появляется ещё и *рассудок, разум* – **Р**.

А в более сложно организованных социальных системах ещё и *функция политики* – **Р**.

Модель обобщённого производства полного профиля. Основные типизированные виды деятельности – ОТВД



- *Хранение* Основных Типизированных Видов Активов – ОТВА (*Изменение Состояния* ОТВА во Времени);
- *Транспортировка* ОТВА (*Изменение Состояния* ОТВА во Времени и Пространстве);
- *Преобразование* ОТВА (*Изменение Состояния* ОТВА во Времени, Пространстве и [Пространстве] Функциональных Структур ОТВА);
- *Преобразование* Основных Типизированных Видов Деятельности – ОТВД (*Изменение Состояния* ОТВД во Времени, Пространстве, [Пространстве] Функциональных Структур ОТВА и [Пространстве] Функциональных Структур ОТВД);
- *Преобразование* Основных Типизированных Видов Организаций – ОТВО (*Изменение Состояния* ОТВО во Времени, Пространстве, [Пространстве] Функциональных Структур ОТВА, [Пространстве] Функциональных Структур ОТВД и [Пространстве] Функциональных Структур ОТВО).

Модель обобщённого производства полного профиля (МОП ПП) – полная модель деятельности организаций

- МОП является *формальным подмножеством* МОП ПП, т.к., МОП ПП – это *децентрализованная структура*, которая представляется *неориентированным графом*, а МОП – *иерархическая структура*, которая представлена *ориентированным графом – двухуровневым деревом*.
- Можно говорить о том, что МОП является *состоянием* МОП ПП или, что МОП_ПП-структуры являются *суперпозицией* МОП-структур. Семантика МОП_ПП-структуры такова, что *элементы* МОП-структуры как МОП-дерева могут быть реализованы в рамках *одной связи (ребра)* МОП_ПП-графа либо могут быть распределены по некоторому *подмножеству из пяти связей (рёбер)* МОП_ПП-графа.
- Суть МОП заключается в том, что *центральный элемент* («Деятельность» базиса БТОП) *осуществляет взаимодействие* Потока Активов и Потока Преобразования Активов и, таким образом, *посредством* «Организации» и «Персонала» *преобразует* «Ресурсы» в «Продукцию». Фактически, *Поток Активов формируется* «Производителем» (базис БТУП) при его *взаимодействии* с «Заказчиком» и «Поставщиком», а *Поток Преобразования Активов формируется* «Производителем» при его *взаимодействии* с «Регулятором» и «Подрядчиком».
- *Децентрализация элементов базиса* МОП ПП проявляется в том, что при взаимодействии *каждый из экземпляров элементов базиса на определённое время, по определённому функциональному признаку и, находясь в определённой области пространства, является центральным* (исполняет роль центрального), т.к., когда он «говорит» (*передаёт информацию*), другие его «слушают» (*принимают информацию*). Это приводит к тому, что роль центрального элемента по некоторому алгоритму может переходить от одного элемента базиса к другому.

Цели, достигаемые при применении МОП/МОП ПП

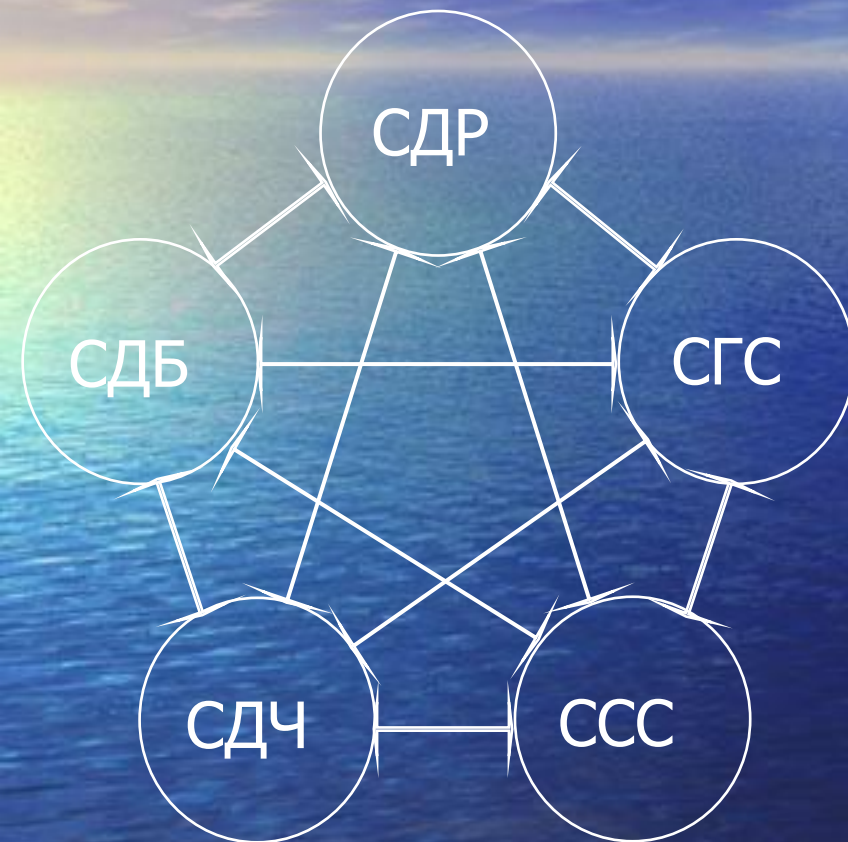
- Цель 1. Данная модель *универсальна*, т.е., способна представлять *любые виды деятельности* в качестве *специфических типов производств*.
Смысл этого выражен в наименовании модели – *модель обобщённого производства* (аббревиатура – МОП). Основные базисы МОП – это БТУП и БТОП. Центральным элементом (корнем МОП-дерева) базиса БТОП является понятие «Деятельность», центральным элементом базиса БТУП – понятие «Производитель».
По смыслу МОП, *взаимодействие между элементами базисов БТОП и БТУП осуществляется только через центральный элемент (иерархия)*, т.к. именно *Производитель производит Продукцию*, поэтому структурным представлением этих базисов является МОП-дерево.
- Цель 2. Данная модель *полна*, т.е., способна представлять *полный функционал любого вида деятельности* в рамках системы *взаимосвязанных пятикомпонентных базисов*.
Смысл этого выражен в понятийном дополнении к понятию МОП – «полный профиль». В итоге, полное наименование модели – это *модель обобщённого производства полного профиля* (аббревиатура – МОП ПП). Основные базисы МОП ПП для *социально-экономических форм видов деятельности* – это БТСД, БТОД, БТВП, БТИД, БТЦИ, ОТВАУ, ОТВА, ОТВД, ОТВО.
Базис МОП ПП *децентрализован* ввиду *равноправности элементов*, что выражается через *структурное представление* в виде МОП_ПП-графа.

МОП ПП. Базовые типы сфер деятельности (БТСД)

Элементы Базовых Типов Сфер Деятельности (БТСД):

- Сфера Деятельности Человека (СДЧ, её экземпляр – ЧелоВек-Организация (Индивидуальная Организация – Индивидуум));
- Сфера Деятельности Бизнеса (СДБ, её экземпляр – БизНес-Организация (Коммерческая Организация – Коммерческая Структура));
- Сфера Домохозяйств и Ремёсел (СДР, её экземпляр – ДомоХозяйство-Организация (Родовая (Клановая) Организация – Семья));
- Сфера Государственных Структур (СГС, её экземпляр – ГосуДарство-Организация (Государственная Организация – Государственная Структура));
- Сфера Социальных Структур (ССС, её экземпляр – СоциУм (Общество)-Организация (Общественная Организация – Некоммерческая Структура)).

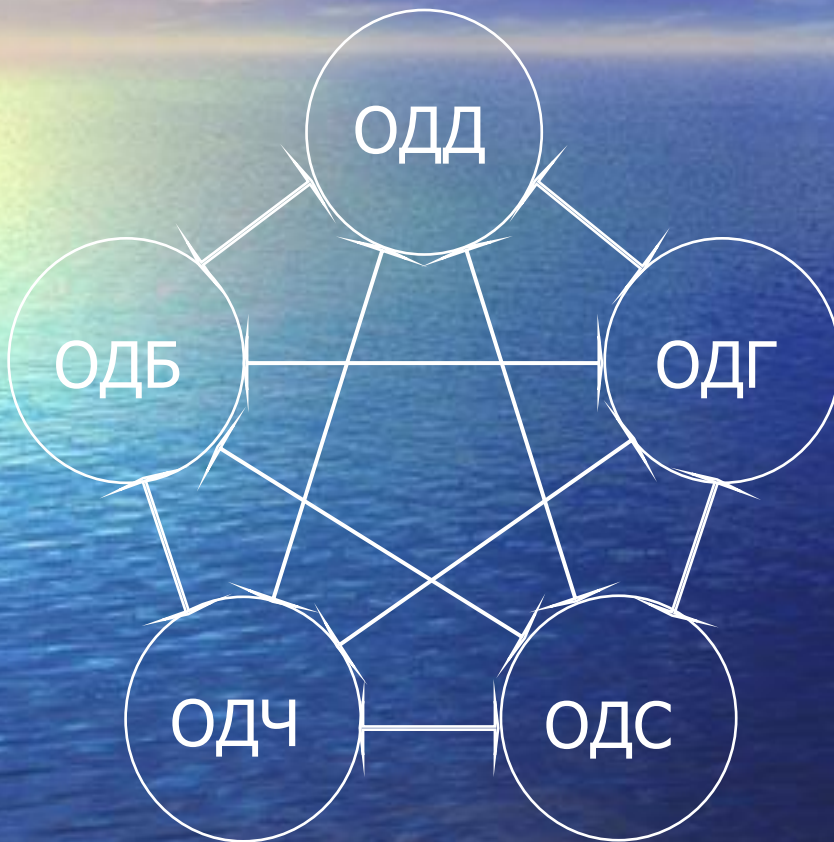
В каждой из Сфер Деятельности определяется неограниченное количество Экземпляров-Организаций_БТСД (в СДЧ – Индивидуумов, в СДБ – Коммерческих Структур, в СДР – Семей, в СГС – Государственных Структур, в СССР – Некоммерческих Структур), каждый из которых в основе своей структуры имеет базис типов, построенный из образов Сфер Деятельности – Областей Деятельности



МОП ПП. Базовые типы областей деятельности (БТОД)

Элементы Базовых Типов Областей
Деятельности (БТОД) – Образов Сфер
Деятельности, вложенных в элементы БТСД:

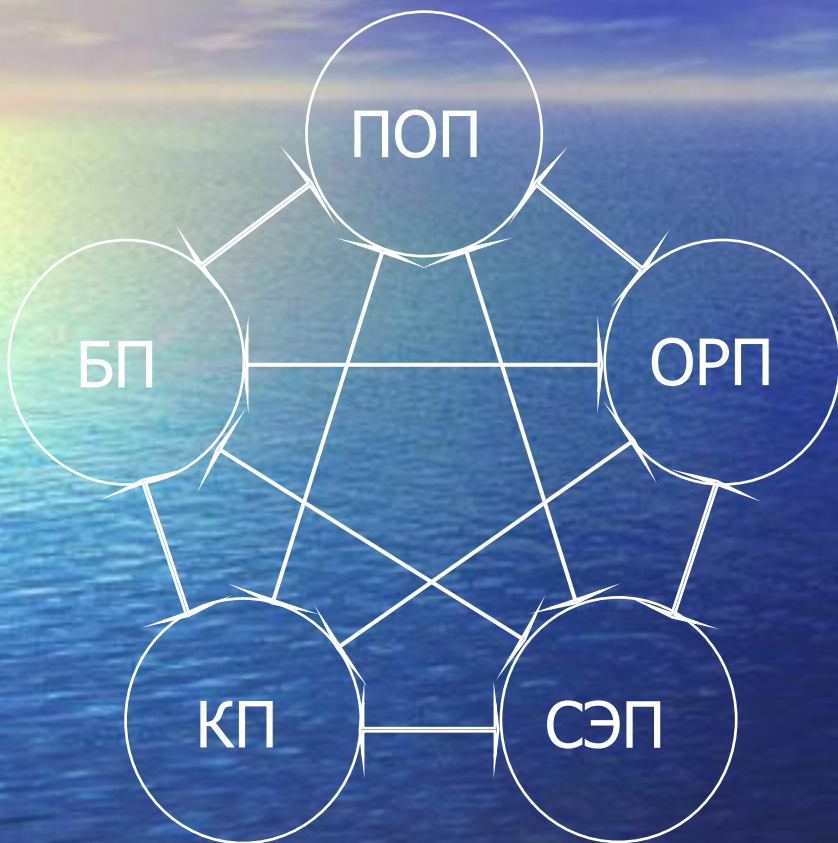
- Область Деятельности Человека (ОДЧ, её экземпляр – Структура Накопления ОТВА – Индивидуум (Человек) внутри Экземпляра-Организации_БТСД, например, Предприятия);
- Область Деятельности Бизнеса (ОДБ, её экземпляр – Структура Обмена ОТВА – Коммерческая Структура (БизНес) внутри Экземпляра-Организации_БТСД);
- Область Деятельности Домохозяйства (ОДД, её экземпляр – Структура Производства/Преобразования ОТВА – Семья (Домохозяйство) внутри Экземпляра-Организации_БТСД);
- Область Деятельности Государства (ОДГ, её экземпляр – Структура Производства/Преобразования ОТВД – Государственная Структура (Государство) внутри Экземпляра-Организации_БТСД);
- Область Деятельности Социума (ОДС, её экземпляр – Структура Производства/Преобразования ОТВО – Некоммерческая Структура (СоциУм) внутри Экземпляра-Организации_БТСД).



МОП ПП. Базовые типы видов производств (БТВП)

Элементы Базовых Типов Видов Производств (БТВП), вложенные в элементы БТОД:

- Кадровое Производство (КП – *Производство Знаний и Навыков*. Прототип: Деятельность Человека по *Накоплению Активов*);
- Бизнес Производство (БП – *Производство Услуг*. Прототип: Деятельность Бизнеса по *Обмену Активами*);
- Производство Основного Производства (ПОП – *Производство Товаров*. Прототип: Деятельность Домохозяйства по *Преобразованию Видов Активов*);
- Организационно-Распорядительное Производство (ОРП – *Производство Видов Деятельности*. Прототип: Деятельность Государства по *Преобразованию Видов Деятельности*);
- Социально-Экономическое Производство (СЭП – *Производство Видов Организационных Структур*. Прототип: Деятельность Социума по *Преобразованию Видов Организационных Структур*).



МОП ПП. Основные типизированные виды архетипов участников (ОТВАУ)

Базис основных типизированных видов архетипов участников (ОТВАУ):

- Пространство [Где?]
(Преобразования Размещения основных типизированных видов активов (ОТВА));
- Время [Когда?]
(Преобразования Перемещения основных типизированных видов активов);
- ОТВА-Функциональные Структуры [Кого/Что?]
(Преобразования Состояния основных типизированных видов активов);
- ОТВД-Функциональные Структуры [Как?]
(Преобразования Состояния основных типизированных видов деятельности (ОТВД));
- ОТВО-Функциональные Структуры [Почему?]
(Преобразования Состояния основных типизированных видов организаций/организационных структур (ОТВО)).

МОП ПП. Основные типизированные виды активов (ОТВА)

Базис ОТВА организаций – это базис Видов Активов по МОП ПП:

- *Активы Вещества* (АВ. Прототип: Пространство);
- *Активы Энергии* (АЭ. Прототип: Время);
- *Активы Информации* (АИ. Прототип: ОТВА-Функциональные Структуры – Преобразователи *состояния объектов, процессов* и различного рода структур. Роль Преобразователей исполняется соответствующими АИ_Объектно-Процессными Структурами (АИ_ОПС))
[Другое представление АИ – это Активы Знаний Единичных Изменений – Активы ЗЕИ];
- *Активы Практических Знаний* (АПЗ. Прототип: ОТВД-Функциональные Структуры – Преобразователи Преобразователей (МетаПреобразователи) *состояния объектов, процессов* и различного рода структур. Роль МетаПреобразователей исполняется соответствующими АПЗ_Объектно-Процессными Структурами (АПЗ_ОПС))
[Другое представление АПЗ – это Активы Знаний Последовательностей Изменений – Активы ЗПИ];
- *Активы Теоретических Знаний* (АТЗ. Прототип: ОТВО-Функциональные Структуры – Преобразователи Преобразователей Преобразователей (ГиперПреобразователи) *состояния объектов, процессов* и различного рода структур. Роль ГиперПреобразователей исполняется соответствующими АТЗ_Объектно-Процессными Структурами (АТЗ_ОПС))
[Другое представление АТЗ – это Активы Знаний Структур Изменений – Активы ЗСИ].

С АВ, АЭ, АИ связано понятие *тестирования результатов* (практика), с АИ, АПЗ и АТЗ связано понятие *верифицирования результатов* (теория).

МОП ПП. Основные типизированные виды деятельности (ОТВД)

В рамках БТВП формируется *базис* Основных Типизированных Видов Деятельности (ОТВД) предприятий – Виды Деятельности внутри Видов Производств по МОП ПП – это:

- *Хранение ОТВА (изменение Состояния ОТВА во Времени);*
- *Транспортировка ОТВА (изменение Состояния ОТВА во Времени и Пространстве);*
- *Преобразование ОТВА (изменение Состояния ОТВА во Времени, Пространстве и [Пространстве] Функциональных Структур ОТВА). Преобразование ОТВА является преобразованием Видов Активов;*
- *Преобразование ОТВД (изменение Состояния ОТВД во Времени, Пространстве, [Пространстве] Функциональных Структур ОТВА и [Пространстве] Функциональных Структур ОТВД). Преобразование ОТВД является преобразованием Видов Деятельности;*
- *Преобразование ОТВО (изменение Состояния ОТВО во Времени, Пространстве, [Пространстве] Функциональных Структур ОТВА, [Пространстве] Функциональных Структур ОТВД и [Пространстве] Функциональных Структур ОТВО). Преобразование ОТВО является преобразованием Видов Организационных Структур.*

МОП ПП. Основные типизированные виды организаций (ОТВО)

Базис ОТВО предприятий – Видов Организационных Структур по МОП ПП:

- *Организационные Структуры Хранения ОТВА (производят изменение Состояния ОТВА во Времени. Типичный пример: Организации, предоставляющие услуги по хранению – Склады, Паркинги, Хранилища и т.д.);*
- *Организационные Структуры Транспортировки ОТВА (производят изменение Состояния ОТВА во Времени и Пространстве. Типичный пример: Организации, предоставляющие услуги по транспортировке – Логистики, Перевозчики, Транспортники и т.д.);*
- *Организационные Структуры Преобразования ОТВА (производят изменение Состояния ОТВА во Времени, Пространстве и [Пространстве] Функциональных Структур ОТВА. Типичный пример: Организации, преобразующие собственные Активы ОТВА и/или предоставляющие услуги по преобразованию Состояния Активов ОТВА – различного рода Производители);*
- *Организационные Структуры Преобразования ОТВД (производят изменение Состояния ОТВД во Времени, Пространстве, [Пространстве] Функциональных Структур ОТВА и [Пространстве] Функциональных Структур ОТВД. Типичный пример: Организации, преобразующие Состояние и/или формирующие Активы ОТВД (Виды Деятельности), как правило – это Государственные Структуры);*
- *Организационные Структуры Преобразования ОТВО (производят изменение Состояния ОТВО во Времени, Пространстве, [Пространстве] Функциональных Структур ОТВА, [Пространстве] Функциональных Структур ОТВД и [Пространстве] Функциональных Структур ОТВО. Типичный пример: Организации, преобразующие Состояние и/или формирующие Активы ОТВО (Виды Организационных Структур), как правило – это Государственные Структуры (в качестве Социальных Структур) и Некоммерческие Социальные Структуры).*

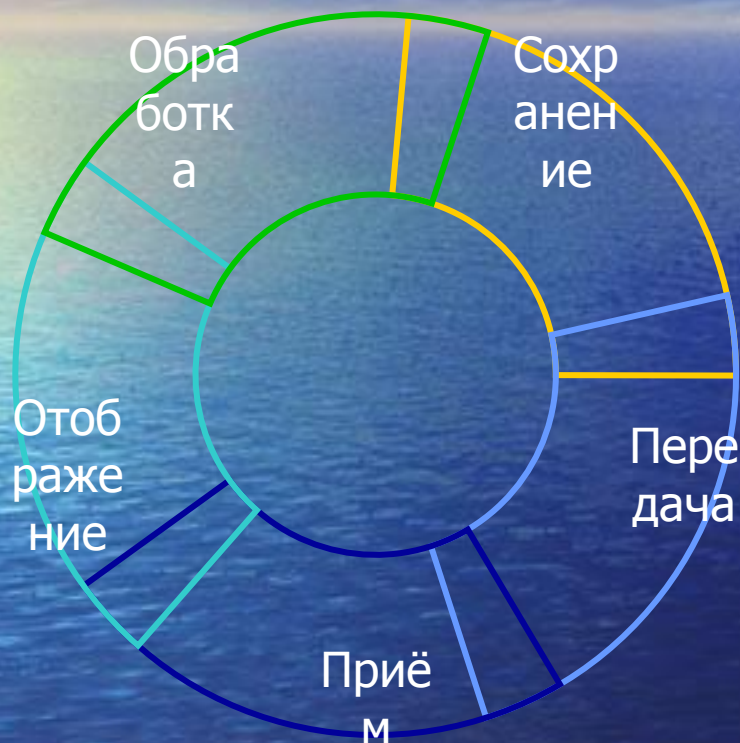
Сценарии МОП ПП. Базовые типы итерации деятельности (БТИД)

В общем случае *итерация* соответствует *полному циклу выпуска продукции*:



- Фаза моделирования (Мо): Процесс *подбора/поиска прототипа* проектного решения и *прототипа* процесса построения проектного решения (*формирования* продукции);
- Фаза подготовки (По): Процесс *подбора/поиска средств и методов* процесса построения проектного решения;
- Фаза планирования (Пл): Процесс *планирования* процесса построения проектного решения;
- Фаза осуществления (Ос): Процесс *осуществления* процесса построения проектного решения;
- Фаза тестирования или верифицирования (Тест/Вер): Процесс *тестирования* или *верифицирования* результатов (продукции) процесса построения проектного решения.

Сценарии МОП ПП. Базовые типы циклов итерации (БТЦИ)



Каждая *фаза* БТИД состоит из следующих *элементов базиса* базовых типов циклов итерации (БТЦИ):

- Приём информации об активе;
- Отображение информации об активе;
- Обработка информации об активе;
- Сохранение информации об активе;
- Передача информации об активе.

МОП ПП. Базовые типы участников предприятия (БТУП)

Каждый из экземпляров элементов базисной структуры БТВП предприятий, в рамках Модели Обобщённого Производства Полного Профиля (МОП ПП) исполняет по пять *ролей*, соответствующих *элементам базиса* Базовых Типов Участников Предприятия (БТУП) МОП. С каждой из *ролей* соотнесён *вопрос*, уточняющий *атрибуты-квалификаторы* данной *роли*:

- Подрядчик (ПД) – С Помощью Кого/Чего делает?;
- Регулятор (РЛ) – Руководствуясь Кем/Чем делает?;
- Производитель (ПЗ) – На Основании Кого/Чего делает?;
- Поставщик (ПС) (Исходя) Из Кого/Чего делает?;
- Заказчик (ЗЧ) – Для Кого/Чего|Кому/Чему делает?.

МОП ПП. Базовые типы обобщённого производства (БТОП)

Каждая *роль* БТУП МОП ПП структурируется по *элементам базиса* Базовых Типов Обобщённого Производства (БТОП) МОП:

- Персонал (Производительные Силы – ПрС);
- Организация (Средства Производства – СрП);
- Деятельность (Производственные Отношения – ПрО);
- Ресурсы (Производственные Ресурсы – ПрР);
- Продукция (Производимая Продукция – ПрП).

Соответственно, можно говорить, например, о «Персонале_Подрядчика», «Персонале_Регулятора», «Персонале_Производителя», «Персонале_Поставщика», «Персонале_Заказчика», что кодифицируется так: ПрС_ПД, ПрС_РЛ, ПрС_ПЗ, ПрС_ПС, ПрС_ЗЧ. То же касается и других Типов Обобщённого Производства – СрП, ПрО, ПрР, ПрП.

Группы вопросов для уточнения атрибутов-квалификаторов элементов базисов МОП ПП/МОП

Группа вопросов, связанная с *базисами* МОП_ПП:

- Где?
- Когда?
- Кого/Что делает?
- Как делает?
- Зачем делает?

Группа вопросов, связанная с *базисом* БТУП МОП:

- С Помощью Кого/Чего делает?
- Руководствуясь Кем/Чем делает?
- На Основании Кого/Чего делает?
- Из Кого/Чего делает?
- Для Кого/Чего| Кому/Чему делает?

Сценарии взаимодействия ролей БТУП МОП ПП

Одна *роль* БТУП взаимодействует с другой *ролью* БТУП через *элементы* БТОП:

- Заказчик *заказывает* Продукцию Производителя;
- Регулятор *регулирует* Организацию Производителя;
- Поставщик *поставляет* Ресурсы Производителя;
- Подрядчик *подряжает* Персонал Производителя;
- Производитель *производит* Деятельность Производителя.

Сценарии взаимодействия ролей БТУП МОП ПП (продолжение)

Здесь необходимо сделать следующее замечание:

С точки зрения МОП ПП, Производитель *производит именно Деятельность*, т.к. (вопреки *устоявшимся* представлениям о том, что Производитель *производит непосредственно Продукцию*), сам по себе, Производитель всегда *Что-то делает* – это его *функционал*, а это *Что-то становится* *Продукцией* тогда, когда *определяется* Заказчик, который *заказывает* это *Что-то* для себя.

Только после этого можно говорить об *определении* *Продукции*. Однако, Деятельность Производителя *определена* практически всегда.

Взаимная однозначность графового и матричного/табличного представлений (квадратные таблицы)

Пример модели 3-компонентной формы.

Информационное взаимодействие подразделений организации

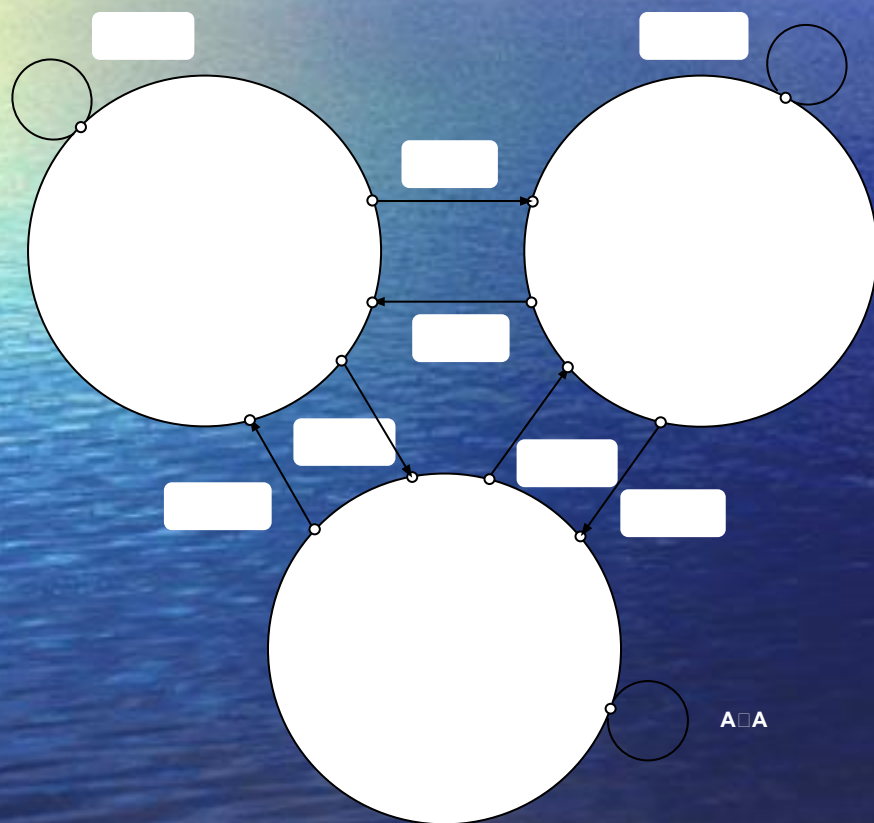


Таблица 1		Подразделения		
		А	Б	В
П о д р а з д е л е н и я	А	$A \square A$	$A \square Б$	$A \square В$
	Б	$Б \square A$	$Б \square Б$	$Б \square В$
	В	$В \square A$	$В \square Б$	$В \square В$

Пример моделирования деятельности на основе МОП ПП.

Разделы инвестиционного проекта организации

В качестве вводных слов необходимо отметить, что, с точки зрения МОП ПП, такие понятия как «затрата», «расходная часть бюджета» и т.д. рассматриваются в качестве *инвестиций*, т.к., опять-таки с точки зрения МОП ПП, *экономить не означает* «никому» «ничего» *не давать* – *экономить, означает, знать*: «что», «когда», «кому», «сколько», «как», «зачем» и т.д. *давать*, с тем, чтобы, опять же, *знать*: «что», «когда», «кому», «сколько», «как» и т.д. *вернётся*.

Следовательно, с точки зрения МОП ПП, вся *организационно-производственная деятельность (ОПД) организации принципиально* рассматривается как *инвестиционная деятельность*.

Пример моделирования деятельности на основе МОП ПП. Разделы инвестиционного проекта организации (продолжение I)

Таким образом, с точки зрения МОП ПП, в качестве *разделов инвестиционного проекта организации* должны быть определены *элементы базиса базовых типов областей деятельности (БТОД) организации*. А, в качестве объектов (юридически, субъектов или бенефициариев) инвестиционного проекта (т.е., ОПД организации) должны быть определены *экземпляры элементов базиса БТОД, т.е.:*

- *Индивидуумы (Люди) «внутри» Организации (экземпляра_организации БТСД);*
- *Коммерческие Структуры (Бизнес) «внутри» Организации;*
- *Семьи (Домохозяйства) «внутри» Организации;*
- *Государственные Структуры (Государство) «внутри» Организации;*
- *Некоммерческие Структуры (Социум/Общество) «внутри» Организации.*

Пример моделирования деятельности на основе МОП ПП. Разделы инвестиционного проекта организации (продолжение II)

В том, что видимое разнообразие форм социо-экономической деятельности сводится к базовому перечню Областей Деятельности организации, заключается смысл модели обобщённого производства полного профиля – полнота МОП ПП обеспечивает организации устойчивость относительно источников и стоков различного рода активов и диверсифицированность относительно возможности преобразовывать эти активы. При этом, размер и сфера деятельности организации не имеют значения – это следствие универсальности МОП ПП.

В частности, традиционно понимаемое бизнес-планирование в рамках инвестиционного проекта должно рассматриваться в виде сценариев МОП ПП по экземплярам элементов базовых типов итерации деятельности (БТИД) в рамках базиса базовых типов видов производств (БТВП) базиса БТОД организации.

Пример моделирования деятельности на основе МОП ПП. Разделы инвестиционного проекта организации (продолжение III)

То есть, экземпляры БТОД – индивидуумы, коммерческие структуры, семьи, государственные структуры и некоммерческие структуры, расположенные «внутри» организации, «проходят» через фазы БТИД: моделирования, подготовки, планирования, осуществления и тестирования/верифицирования на предмет «адекватности» взаимодействия в рамках организации (это, по сути, мониторинг и балансирование организацией своих активов, где активы понимаются в смысле значений типов – экземпляров БТОД).

Аспект «бизнес-деятельности» заключается в том, что объекты организационно-производственной деятельности организации производят обмен активами, а аспект «инвестиционного проекта» – в том, что они производят обмен активами друг с другом («вкладывают» друг в друга).

Пример моделирования деятельности на основе МОП ПП. Разделы инвестиционного проекта организации (продолжение IV)

Важно обратить внимание на следующее: *экземпляры БТОД внутри организации исполняют определённый ролевой функционал, не всегда явно выраженный в структурных составляющих организации (территория, сооружения, оборудование и т.д.), но, ввиду монетарно-рыночного характера экономики, проявляющий себя в финансовой составляющей организационно-производственной деятельности:*

- *индивидуумы (люди) «внутри» организации являются работниками (сотрудниками) организации и, с точки зрения МОП ПП, «инвестиционный вход» проявляет себя в виде активов, вкладываемых организацией в подготовку и переподготовку работников;*
- *коммерческие структуры (бизнес) «внутри» организации могут быть представлены дочерними организациями, арендаторами или речь может идти об аналоге хозрасчёта между структурными подразделениями организации и т.д., здесь «инвестиционный вход» проявляет себя, например, в виде активов, вкладываемых организацией в форме передачи в лизинг своим контрагентам производственных площадей и оборудования;*
- *семьи (домохозяйства) «внутри» организации представлены также работниками, а «инвестиционный вход» – заработной платой, выплачиваемой работникам;*
- *государственные структуры (государство) «внутри» организации представлены, как минимум, в виде потребителя налоговых отчислений в бюджет и отчислений в социальную сферу государства;*
- *некоммерческие структуры, а также социум/общество в целом «внутри» организации представлены в виде потребителя отчислений как в социальную сферу самой организации, так и в различного рода фонды и благотворительные организации вне данной организации, также, например, возможна финансовая поддержка политических партий.*

Пример моделирования деятельности на основе МОП ПП. Разделы инвестиционного проекта организации (продолжение V)

На предыдущем слайде были рассмотрены *базовые элементы* «инвестиционного входа» организации.

А что же может получать *организация* на своём «инвестиционном выходе»?

- *работники организации* во взаимодействии с *патентными подразделениями* могут формировать *объекты интеллектуальной собственности организации* в виде *патентов на рацпредложения и изобретения*, на основании которых, впоследствии, возможно оформление различного рода *коммерческих лицензий* и создание *дочерних организаций*;
- *коммерческие структуры*, представленные различного рода *организациями «внутри»* данной организации, могут, например, в счёт *аренды/лизинга производственных площадей и оборудования*, производить для организации отчисления различного рода *активов*;
- *семьи (домохозяйства)* будут в состоянии оказать *моральную и физическую поддержку* своим *работающим домочадцам*, что всегда сказывается положительным образом на *операционном и творческом потенциалах работника организации*;
- *государство* зачастую оказывает *налоговые льготы* и различного рода *преференции* в части *госзаказов организациям*, проводящим *конструктивную и позитивно-ориентированную политику* в *социальной сфере* и в *инвестиционно-инновационных сферах* своей *научно-практической деятельности*;
- возможно, что только *общество в целом* должно быть рассмотрено *организацией* исключительно в качестве «инвестиционного входа» своей *организационно-производственной деятельности*.